THAIRUNG

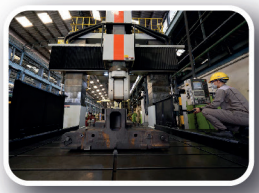
2565 I 2022

56-1 ONE REPORT

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

Thai Rung Union Car Public Company Limited















TRANSFORMER II
เท่ทุกทาง ห้าทุกสายตา

THAIRUNG

ตลอดระยะเวลา 50 กว่าปีที่ผ่านมา
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)



"เป็นบริษัทของคนไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์ ตั้งแต่การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด การผลิตชิ้นส่วน การรับจ้างประกอบ และดัดแปลงรถยนต์ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดัดแปลง รถสเตชั่นวากอน หรือรถอเนกประสงค์ 7 ที่นั่ง โดยความสามารถ ในการออกแบบพัฒนา และประกอบรถยนต์ ด้วยฝีมือและ ความสามารถของบุคลากรคนไทย"

สารบัญ
CONTENTS

006
สรุปข้อมูลทางการเงิน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

008
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

032
2. การบริหารความเสี่ยง

037
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

052
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

062
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

064
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

065
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

078
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

087
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน 093

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 171



เอกสารแนบ

174
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

188
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

190
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

192
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

194
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

196
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประวัติความเป็นมาของบริษัท



บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งและเติบโตบนเส้นทางการผลิตชิ้นส่วนตัวถังและการประกอบรถยนต์มาอย่างยาวนานและมั่นคง นับตั้งแต่ก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัดไทยรุ่งวิศวกรรม ขึ้นมาในปี 2510 โดยนายห้างวิเชียร เผอิญโชค และพัฒนาธุรกิจจนประสบความสำเร็จเป็นบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) โดยนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2537

จวบจนวันนี้เป็นเวลา 50 กว่าปี ที่บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทของคนไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์ครบวงจรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่การออกแบบ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์การสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก การผลิตเบาะ การรับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบ และผลิตรถยนต์อเนกประสงค์และและรถใช้งานเฉพาะด้านต่างๆ ด้วยฝีมือและความสามารถของบุคลากรคนไทย โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความยืดหยุ่นสูง

บริษัทฯได้ปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว บริษัทยังคงเน้นรายได้จากงานชิ้นส่วน OEM งานรับจ้างประกอบและพ่นสีรถยนต์ การขยายตลาดชิ้นส่วนและตัวถังรถยนต์ไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก รวมถึง การหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อขยายธุรกิจเดิมและแสวงหาธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ ทางบริษัทได้เตรียมพร้อมในการเพิ่มศักยภาพของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนและเพิ่มกำไรของบริษัทในอนาคต รวมถึงการพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และกระแสการค้าและการลงทุนข้ามชาติ

บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพของบริษัทด้านการผลิตที่ครบวงจร ความยืดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รวดเร็ว รวมถึงความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทได้รับโอกาสมากมายที่รออยู่ข้างหน้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ ดังนั้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเติบโตอย่างยั่งยืน เคียงคู่กับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยอย่างแน่นอน



วิสัยทัศน์องค์กร



วิสัยทัศน์ (Vision)

"เป็นยอดยนตรกรรมไทย เป็นผู้พัฒนา ออกแบบ และผลิตผลิตภัณฑ์ครบวงจร ที่มีตราสินค้า (Brand) เป็นของตนเอง สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและบริการในระดับสากล"

พันธกิจ (Mission)

1. เป็นผู้นำในการออกแบบ พัฒนา ผลิตนวัตกรรมยานยนต์ใหม่ รถเอนกประสงค์ รถใช้งานเฉพาะด้านชิ้นส่วนแม่พิมพ์-จิ๊ก และอุปกรณ์รถยนต์
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการในระดับสากล
3. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการ อย่างต่อเนื่อง ด้วยกระบวนการผลิต การจัดการที่ยืดหยุ่น รวดเร็วด้วยวิศวกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
4. สร้าง Brand เป็นของตนเองให้มีภาพลักษณ์ เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า
5. สร้างและขยายเครือข่ายการขายและการตลาดให้ครอบคลุมทั้งภายใน และต่างประเทศ
6. มุ่งมั่นพัฒนาและธำรงรักษาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีศักยภาพที่สามารถแข่งขันได้ ในระดับสากล มีความสุขและความภาคภูมิใจในการทำงานกับองค์กร
7. สร้างความมั่นคงให้องค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว สำหรับผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพนักงาน
8. ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการทำงานต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ช่วยเหลือและตอบแทนสังคม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล



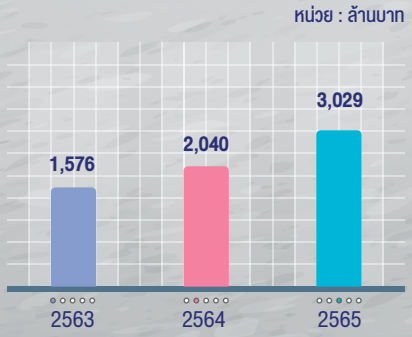
สรุปข้อมูลทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

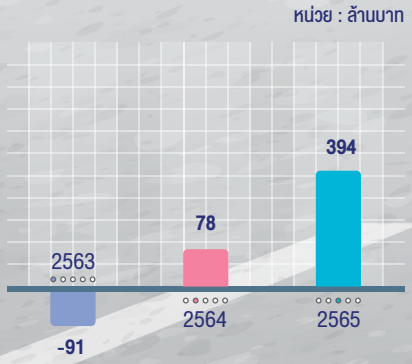
งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม	2565	2564	2563
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการขายและบริการ	2,884.08	1,979.18	1,530.06
รายได้รวม	3,028.71	2,039.98	1,575.83
ค่าใช้จ่ายรวม	2,539.79	1,932.12	1,660.67
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	488.93	107.86	(84.84)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	394.10	78.43	(91.36)
ฐานะทางการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,725.56	1,248.13	988.26
สินทรัพย์รวม	4,319.62	3,850.32	3,697.24
หนี้สินรวม	598.76	503.41	416.61
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,720.86	3,346.92	3,280.63
ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท)			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	0.65	0.13	(0.15)
เงินปันผลต่อหุ้น /1	0.45	0.10	0.06
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	6.06	5.53	5.46
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ (%)	22.66%	15.38%	7.88%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	13.01%	3.84%	(0.06)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.34%	2.41%	(0.03)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	11.96%	2.86%	(0.02)
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	3.33	2.97	3.03
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.16	0.15	0.13

หมายเหตุ
[1]เงินปันผล ประจำปี 2565 จะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ก่อน

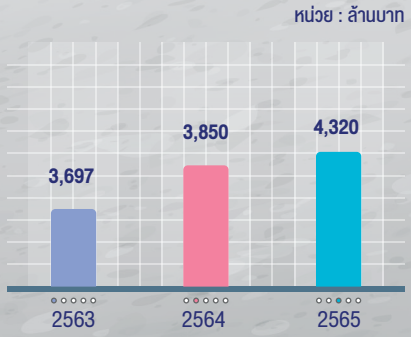
รายได้รวม



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่



สินทรัพย์รวม



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งและเติบโตบนเส้นทางการผลิตชิ้นส่วนตัวถังและการประกอบรถยนต์มาอย่างยาวนานและมั่นคง นับตั้งแต่ก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยรุ่งวิศวกรรม ขึ้นมาในปี 2510 โดยนายห้างวิเชียร เผอิญโชค และพัฒนาธุรกิจจนประสบความสำเร็จเป็นบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) โดยนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2537

จวบจนวันนี้เป็นเวลา 50 กว่าปี ที่บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทของคนไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์ครบวงจรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่การออกแบบ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก การผลิตเบาะ การรับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบ และผลิตรถยนต์อเนกประสงค์ และรถใช้งานเฉพาะด้านต่างๆ ด้วยฝีมือและความสามารถของบุคลากรคนไทย โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความยืดหยุ่นสูง

บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ยังคงเน้นรายได้จากงานชิ้นส่วน OEM งานรับจ้างประกอบ และพ่นสีรถยนต์ การขยายตลาดชิ้นส่วนและตัวถังรถยนต์และห้องโดยสารเครื่องจักรกลอุตสาหกรรม ไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงการหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อขยายธุรกิจเดิมและแสวงหาธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมในการเพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ โดยเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มกำไรของบริษัทฯ ในอนาคต รวมถึงการพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับเป้าหมาย “การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม” และมุ่งสู่เป้าหมาย Carbon neutrality และ Net zero emissions ในอนาคต

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพของบริษัทด้านการผลิตที่ครบวงจร ความยืดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รวดเร็ว รวมถึงความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสมากมายที่รออยู่ข้างหน้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ ดังนั้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเติบโตอย่างยั่งยืน เคียงคู่กับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยอย่างแน่นอน

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์ (Vision) เป็นยอดยนตรกรรมไทย เป็นผู้พัฒนา ออกแบบ และผลิตผลิตภัณฑ์ครบวงจร ที่มีตราสินค้า (Brand) เป็นของตนเอง สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและบริการ ในระดับสากล

พันธกิจ (Mission)

1. เป็นผู้นำในการออกแบบ พัฒนา ผลิตนวัตกรรมยานยนต์ใหม่ รถเอนกประสงค์ รถใช้งานเฉพาะด้าน ชิ้นส่วน แม่พิมพ์-จิ๊ก และอุปกรณ์รถยนต์
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการในระดับสากล

3. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการ อย่างต่อเนื่อง ด้วยกระบวนการผลิต การจัดการที่ยืดหยุ่น รวดเร็ว ด้วยวิศวกรรม เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
4. สร้าง Brand เป็นของตนเองให้มีภาพลักษณ์ เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า
5. สร้างและขยายเครือข่ายการขายและการตลาดให้ครอบคลุมทั้งภายใน และต่างประเทศ
6. มุ่งมั่นพัฒนาและธำรงรักษาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีศักยภาพที่สามารถแข่งขันได้ ในระดับสากล มีความสุข และความภาคภูมิใจในการทำงานกับองค์กร
7. สร้างความมั่นคงให้องค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว สำหรับผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพนักงาน
8. ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการทำงานต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ช่วยเหลือและตอบแทนสังคม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

<u>เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Goal)</u>

จากแนวโน้มตลาดรถยนต์โลก ที่มุ่งเน้นรถยนต์ประหยัดพลังงาน ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และฝุ่นละอองขนาดเล็ก ทำให้ทิศทางอุตสาหกรรมยานยนต์ในอนาคตจะพัฒนาไปสู่รถประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า ไฮบริด หรือพลังงานสะอาดอื่น ๆ ซึ่งจะมาเป็นโปรดักท์แชมเปี้ยนตัวใหม่ของไทย เพื่อขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศมากขึ้น จึงส่งผลให้ความต้องการชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีเทคโนโลยีและนวัตกรรมมากขึ้น เช่น วัสดุที่ทนทานขึ้นแต่มีน้ำหนักเบาลง เช่น เหล็ก High Tensile, อลูมิเนียม หรือ คอมโพสิต รวมไปถึงธุรกิจดิจิตอลจะเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมรถยนต์มากขึ้น

โดยประเทศไทยตั้งเป้าหมาย 30@30 คือ ตั้งเป้าผลิตรถ ZEV (Zero Emissions Vehicle) อย่างน้อย 30% ของยอดผลิตรถยนต์ทั้งหมด ภายในปี 2030 (2573) เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) จึงได้ออกมาตรการสนับสนุนอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้ามากมาย

ปี 2566 ทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ตั้งเป้าหมายการผลิตรถยนต์ ที่ระดับ 1,950,000 คัน (+4% YoY.) แบ่งเป็นการส่งออก 1,050,000 คัน (+5% YoY.) และขายในประเทศ 900,000 คัน (+7% YoY.) โดยเชื่อมั่นว่ารถกระบะที่เป็นโปรดักส์แชมเปี้ยนของไทยจะยังส่งออกได้ดีและไม่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกถดถอย และการที่ประเทศจีนเปิดประเทศจะส่งผลให้ปัญหาการขาดแคลนชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์คลี่คลายลงมาก และทำให้ระบบเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวของประเทศต่าง ๆ เติบโตขึ้น

จากแนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ข้างต้น บริษัทจึงตั้งเป้าหมายระยะกลาง 3 ปี (2566-2568) ที่จะเป็นส่วนหนึ่งของ Value chain ของรถยนต์ไฟฟ้า ทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์รถยนต์ไฟฟ้าที่เป็น Brand ของตนเอง และการรับจ้างประกอบ พ่นสีให้กับผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้ายี่ห้อต่าง ๆ ที่ต้องการขยายตลาดมายังประเทศไทย รวมถึงการยกระดับศักยภาพในการผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนที่ใช้วัสดุน้ำหนักเบา (Light weight parts) ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพสินค้าและควบคุมต้นทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับ

เป้าหมาย “การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม” และมุ่งสู่เป้าหมาย Carbon neutrality และ Net zero emissions ในอนาคต โดยในบริษัทฯ มีแผนธุรกิจ ดังนี้

- ออกแบบ และผลิต **“รถยนต์ไฟฟ้าใน Brand ของตนเอง”** อาทิ
    - **รถมินิบัสไฟฟ้า** ขนาด 20-26 ที่นั่ง เพื่อรองรับระบบการขนส่งมวลชนและธุรกิจท่องเที่ยวในเมือง เพื่อลดมลพิษ PM 2.5 และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) เพื่อขายทั้งในประเทศ และต่างประเทศในอนาคต
    - **รถบรรทุกไฟฟ้า** (EV Truck) ขนาดบรรทุก 1,500 กิโลกรัม เพื่อรองรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ และโลจิสติกส์ (Logistic) ซึ่งมีการเติบโตสูงมาก
- ขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องไปยัง**ยานยนต์ไฟฟ้า (EV Value chain)** รถยนต์แห่งอนาคต อาทิ
    - รับจ้างประกอบและพ่นสี รถยนต์ไฟฟ้า เช่น รถยนต์ไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า รถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า ให้กับบริษัทต่าง ๆ ที่ต้องการขยายตลาดเข้ามาขายรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย
    - ผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนตัวถัง โดยใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบา เช่น เหล็ก High Tensile, อลูมิเนียม หรือ คอมโพสิต, ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกที่เป็นอุปกรณ์ตกแต่งภายใน (Trim parts) และผลิตเบาะรถยนต์
- ขยายตลาด**รถยนต์ตรวจการณ์** ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาขึ้นใน Brand ของตนเอง อาทิ
    - **รถยนต์ TR Transformer** ซึ่งได้รับ **“รางวัลชนะเลิศนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2560”** จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และได้ขึ้นทะเบียนเป็น **“สินค้านวัตกรรมไทย”** โดยมุ่งเน้นการขายรถให้หน่วยงานราชการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น โดยมีจุดเด่นด้านการออกแบบตัวถังที่แตกต่างจากรถยนต์ทั่วไป และสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษหรือดัดแปลงให้สามารถใช้งานได้หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า เช่น รถบรรเทาสาธารณะภัย, รถที่ใช้ในการเก็บกู้วัตถุระเบิด (EOD), รถยนต์บรรทุกสุนัขทหาร (K9), รถบังคับการควบคุม DRONE, รถติดตั้งอุปกรณ์ถ่ายทอดสด TV, รถพยาบาลฉุกเฉินภาคสนาม, รถควบคุมระบบสื่อสาร เป็นต้น
    - ขยายตลาด**รถหุ้มเกราะป้องกันกระสุน** ซึ่งปัจจุบันได้ผ่านการรับรองมาตรฐานยุทโธปกรณ์กระทรวงกลาโหมแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการขึ้นทะเบียนเป็น “สินค้านวัตกรรมไทย” เพื่อขยายตลาดหน่วยงานราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจที่เป็น supply chain ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และช่วยให้ประเทศไทยประหยัดงบประมาณนำเข้ายุทโธปกรณ์จากต่างประเทศได้
- กระจายความเสี่ยงไปยังฐาน**ลูกค้านอกกลุ่มยานยนต์** (Non-Auto) หรือ **Industrial Machinery** ซึ่งมีมูลค่าเพิ่มสูง และมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีทั้งในและต่างประเทศ เช่น การผลิตแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน ประกอบและพ่นสี ห้องโดยสาร สำหรับรถขุดตัก รถเครื่องจักรก่อสร้าง รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร เป็นต้น

บริษัทยังคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ดังที่บริษัทได้รับการรับรองระบบ ISO 9001, IATF 16949 และ ISO 14001 รวมทั้งการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด โดยใช้ต้นทุนตามเป้าหมาย นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในกระบวนการออกแบบ การ

ผลิต และการจัดการให้มีประสิทธิภาพอย่างจริงจัง รวมทั้งยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกภายนอก โดยมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยในการทำงาน มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม และสร้างสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ ยังมีแนวทางในการดำเนินงานทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2516 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจต่อเติมตัวถังรถยนต์เป็นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน

ตุลาคม 2516	จัดตั้งบริษัทในนาม บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท
กรกฎาคม 2535	จัดตั้งบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 94% ของทุนจดทะเบียน
มกราคม 2536	จัดตั้งบริษัทไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 94% ของทุนจดทะเบียน
พฤศจิกายน 2536	บริษัทฯ ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 80 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนในปี 2537
พฤศจิกายน 2537	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ทำการอนุญาต ให้บริษัทฯนำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
พฤศจิกายน 2543	จัดตั้งบริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 91% ของทุนจดทะเบียน
เมษายน 2544	บริษัทไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด ในอัตรา 99.53% ของทุนจดทะเบียน
มกราคม 2547	ร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท โตโยต้า จัดตั้ง บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อดำเนินธุรกิจติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้น 20% ของทุนจดทะเบียน
ธันวาคม 2550	ร่วมลงทุนกับบริษัท เดลต้า โคเงียว จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) จัดตั้งบริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเบาะและชิ้นส่วนอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 30% ของทุนจดทะเบียน
เมษายน 2557	ร่วมลงทุนกับ Kyowa Sangyo Co.,Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัท เอสบีซีเอส จำกัด จัดตั้ง “บริษัท เคียวว่ะ ไทยรุ่ง จำกัด” (บริษัทร่วมทุน) เพื่อผลิตชิ้นส่วน และประกอบตัวถังห้องโดยสารสำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก, รถขุดตัก และอื่นๆ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 49% ของทุนจดทะเบียน

พฤษภาคม 2557	ร่วมลงทุนกับ Nippon Trex Co.,Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น), Kyokuto Kaihatsu Kogyo Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และ Mitsiam International Co.,Ltd. จัดตั้ง “บริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด” เพื่อดำเนินธุรกิจต่อตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เช่น รถดั๊ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ ตลอดจนให้บริการหลังการขาย โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 40% ของทุนจดทะเบียน
กรกฎาคม 2562	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) จำนวน 59.9997% จากผู้ร่วมทุนเดิมทั้ง 3 ราย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TTR ของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิม 40% เป็น 99.9997% ของทุนจดทะเบียน และเดือนสิงหาคม 2562 เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด” และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

<u>รางวัลและประกาศนียบัตร</u>

10 กันยายน 2546	ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น ประจำปี 2546 (Prime Minister’s Export Award 2003) จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 3 รางวัล มีดังนี้ 1. รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทผู้ส่งออกไทยดีเด่น (Best Exporter) 2. รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทที่ใช้ตราสินค้าของตนเอง (Distinguished Brand) 3. รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทที่มีการออกแบบผลิตภัณฑ์ของตนเอง (Distinguished Design)
2547-2550	ได้รับรางวัลรถยนต์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2547-2250 (Car of the Year) สาขานวัตกรรมไทย จากกระทรวงอุตสาหกรรม
20 พฤศจิกายน 2556	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล SET Awards 2013 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Performance Award) ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000 – 10,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นรางวัลที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
5 ตุลาคม 2560	ผลงานรถยนต์ TR TRANSFORMER II ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลชนะเลิศ ด้านเศรษฐกิจ “รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2560” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติฯ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
18 ธันวาคม 2560	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2560 จากหอการค้าไทย
5 มีนาคม 2563	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand car of the Year 2020 ด้าน THAI INNOVATION AWARD จากบริษัท กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
30 กันยายน 2563	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับประกาศนียบัตรมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
25 มิถุนายน 2564	ได้รับประกาศนียบัตร ISO 9001:2015 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Fegistrar Systems) ในงานด้านการออกแบบ, ผลิตชิ้นส่วนและประกอบรถอเนกประสงค์

25 มิถุนายน 2564	ได้รับประกาศนียบัตร IATF 16949:2016 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Fegistrar Systems) ในงานด้านการออกแบบ, ผลิตชิ้นส่วนและประกอบรถอเนกประสงค์
9 เมษายน 2565	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลองค์กรจิตอาสาดีเด่น จากโรงพยาบาลราชพิพัฒน์
4 กรกฎาคม 2565	ได้รับประกาศนียบัตร ISO 14001:2015 โดยการรับรองจากสถาบัน URS (United Fegistrar Systems) ในงานด้านการออกแบบและประกอบรถอเนกประสงค์
21 กรกฎาคม 2565	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่มีระบบบริหารจัดการที่ดี ในภาวะวิกฤต COVID-19 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
3 กันยายน 2565	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบ ในการชำระเงินสมทบกองทุนประกันสังคมดีเด่น จากกระทรวงแรงงาน
28 กันยายน 2565	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุดสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 17 ปี ติดต่อกัน (พ.ศ. 2549 - 2565) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
28 กันยายน 2565	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 15 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2551 – 2565) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
31 ตุลาคม 2565	บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 6 ปีติดต่อกัน (พ.ศ. 2560 – 2565) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

<u>รางวัลที่ได้รับจากลูกค้า</u>

บริษัทฯ ได้รางวัลดีเด่นด้าน Quality, Delivery และ Cost Performance Award, รางวัล Zero Defect Award, รางวัล President Award จากลูกค้าหลายราย อาทิ บริษัท บางกอกโคมัตสุ จำกัด, บริษัท ไทย โคเบวโค คอนทรักชั่น แมทชีนเนอร์รี่ จำกัด, บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท เจอเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท H-One Parts (Thailand) จำกัด, บริษัท ICL (Thailand) จำกัด เป็นต้น

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2563-2565

หน่วย ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์	TRU, TAP, TRT	91, 94	1,494.86	49	1,044.41	51	823.65	52
ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์	TRU, TTR	99.99	1,216.31	40	794.60	39	459.34	29
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ศูนย์บริการรถยนต์	TRU, TVS, TUC	94, 99.53*	167.11	6	126.16	6	240.18	15
รายได้ขายและบริการอื่น ๆ			5.80	-	14.01	1	6.89	1
รวมรายได้จากการขายและบริการ			**2,884.08**	**95**	**1,979.18**	**97**	**1,530.06**	**97**
รายได้อื่น ๆ			144.63	5	60.80	3	45.77	3
รวมรายได้ทั้งสิ้น			**3,028.71**	**100**	**2,039.98**	**100**	**1,575.83**	**100**

* TRU ถือหุ้นใน TVS 94% และ TVS ถือหุ้นใน TUC 99.53%

1.2.2 ข้อมูลผลิตภัณฑ์

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ ประกอบด้วย 2 ผลิตภัณฑ์คือ 1. ชิ้นส่วน 2. แม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด

1.1 การผลิตชิ้นส่วน (Press Parts)

- **ลักษณะผลิตภัณฑ์**

ก) ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Stamping or press part) สำหรับใช้ในการประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้ในการเกษตร เป็นต้น

ข) ชิ้นส่วนพลาสติกขึ้นรูป โดย Vacuum Mould สำหรับใช้เป็นอุปกรณ์ตกแต่งรถ

- **ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ**

ข้อตกลงในการเปิดการค้าเสรี (FTA) ระหว่างประเทศ และประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้ผู้ประกอบรถยนต์มีทางเลือกได้มากขึ้น โดยการหันไปนำเข้าชิ้นส่วนเป็น CKD แทน หากราคานำเข้านั้นต่ำกว่าราคาชิ้นส่วนที่ผลิตภายในประเทศ ซึ่งต่อไปจะเป็นปัญหาการแข่งขันกันทั่วโลก อีกทั้งผู้ประกอบการจากญี่ปุ่นได้ย้ายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทยเพิ่มขึ้น โอกาสที่ Supplier ไทยจะเป็น Tier 1 ก็น้อยลง ส่งผลให้ผู้ประกอบการคนไทยต้องแข่งขันรุนแรงขึ้น ดังนั้น ผู้ผลิตชิ้นส่วนภายในประเทศจะต้องพยายามบริหาร และควบคุมต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและชิ้นส่วนเครื่องจักร และการปรับสภาพผิวและการชุบเคลือบผิว (SURFACE TREATMENT) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-1016-04-1-0 ลงวันที่ 15 กันยายน 2560

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2560	จนกว่าจะขอยกเลิกบัตรส่งเสริม
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2560	ปี 2560	ปี 2563
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อย 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต (25 ล้าน) โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม	ปี 2560	ปี 2563
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ปี 2560	ปี 2563
5. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ เป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-1014-1-05-1-0 ลงวันที่ 4 ตุลาคม 2564

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2564	จนกว่าจะขอยกเลิกบัตรส่งเสริม
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 4 ตุลาคม 2567	ปี 2564	ปี 2567
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อย 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต (25 ล้าน) โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม	ปี 2564	ปี 2567

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ปี 2564	ปี 2567
5. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ เป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะ ชิ้นส่วนพลาสติก และไฟเบอร์กลาส สำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1453 (1)/2544 ลงวันที่ 10 กรกฎาคม 2544

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2549	จนกว่าจะขอยกเลิก
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2533	ปี 2544	ปี 2549
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นโดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	ปี 2545	ปี 2553
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ปี 2545	ปี 2553
5. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามข้อ 3	ปี 2553	ปี 2558

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
6. ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติ สำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ เป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
8. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา จำนวน 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ปี 2545	ปี 2555
9. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	จนกว่าจะหักครบร้อยละ25 ของเงินลงทุน
10. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	จนกว่าจะขอยกเลิก

บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด ได้ขยายการลงทุนโดยการสร้างโรงงานใหม่ และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะ ชิ้นส่วนพลาสติก และไฟเบอร์กลาส สำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต (โครงการ 2) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1610 (2) /2554 ลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2554

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2554	จนกว่าจะขอยกเลิก
2. ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2533	ปี 2554	ปี 2559
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	ปี 2555	ปี 2563

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ปี 2563
5. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามข้อ 3	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ปี 2568
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อส่งออกเป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
8. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา จำนวน 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	ปี 2565
9. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	จนกว่าจะหักครบร้อยละ25 ของเงินลงทุน

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**
  - จากภาวะการตลาดของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ มีการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการเพิ่มศักยภาพในด้านต่าง ๆ เช่น

    <u>ด้านคุณภาพ</u> โดยการนำระบบควบคุมคุณภาพ IATF 16949:2016 เข้ามาใช้ในการบริหารคุณภาพ

    <u>ด้านต้นทุน</u> บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการลดต้นทุน (Cost Reduction) โดยการทำ VA/VE เพื่อควบคุมต้นทุน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้ามากขึ้น รวมถึงรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันบนราคาที่ลูกค้าพึงพอใจ

    <u>ด้านการส่งมอบ</u> โดยการวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างใกล้ชิด จึงทำให้สามารถส่งมอบชิ้นส่วนแก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ รวมถึงการบริหารการจัดส่งให้มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
  - ขยายธุรกิจไปยัง Niche market ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เช่น รถมอเตอร์ไซค์ระดับพรีเมี่ยม ซึ่งมีปริมาณไม่สูงนัก แต่มีมูลค่าเพิ่มสูง จึงมีคู่แข่งขันในตลาดน้อยกว่างานอื่น ๆ
  - ขยายงานใหม่จากลูกค้ารายเดิมและ ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ โดยเป็นผู้ supply parts / assembly parts สำหรับโครงการรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และรถรุ่นอื่นของ Car Maker ต่าง ๆ

- เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ จึงได้ขยายธุรกิจชิ้นส่วน OEM ไปยังหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม (Industrial Machinery) เครื่องจักรกลการเกษตร (Agricultural Machinery)
- มุ่งเน้นการให้บริการแบบ One stop service ตั้งแต่การผลิตแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน พ่นสี รับจ้างประกอบ ฯลฯ
- บริษัทฯ ได้จัดโปรแกรมกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายตลอดทั้งปี และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ในแต่ละปีไว้ด้วย

- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์ รถยนต์ไฟฟ้า และรถจักรยานยนต์ระดับพรีเมี่ยม ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ผู้ประกอบการในหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร หรือธุรกิจอื่นที่มิใช่ยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วน เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

- การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ตัวแทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเพิ่มโอกาสในการขายโดยผ่านช่องทางของพันธมิตรจากต่างประเทศ (ญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย) เพื่อช่วยแนะนำลูกค้าจากต่างประเทศให้บริษัทฯ

- สัดส่วนการจำหน่าย

ในปี 2565 เป็นการจำหน่ายภายในประเทศ 98% ต่างประเทศ 2%

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่า ปี 2566 อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย จะเริ่มฟื้นตัวขึ้น โดยยอดผลิตรถยนต์ของไทยประมาณ 1.95 ล้านคัน เพิ่มขึ้น 3.5% จากปีก่อน ดังนั้นธุรกิจชิ้นส่วนจึงมีแนวโน้มเติบโตตามอุตสาหกรรมยานยนต์

- สภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วน มีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น นอกจากผู้ประกอบการภายในประเทศแล้ว ยังมีผู้ประกอบการจากต่างประเทศเข้ามาลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่เอื้ออำนวยจากการส่งเสริมการลงทุนของรัฐ ข้อตกลงของเขตการค้าเสรี (FTA, AFTA) ดังนั้น ผู้ประกอบการภายในประเทศจะต้องจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความสำคัญ เช่น วิศวกร ช่างเทคนิค ช่างผู้ชำนาญงาน เป็นต้น รวมถึงแสวงหาพันธมิตร เพื่อเพิ่ม Knowhow เทคโนโลยีการผลิต และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อให้ตอบสนองต่อมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงการรับมือกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

การจัดหาผลิตภัณฑ์

- นโยบายการผลิต

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้า และผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด และการพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย และนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาใช้เพื่อ ทดแทนการขาดแคลนแรงงานและค่าจ้างที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ทางบริษัทได้นำระบบ TPM และ KAMBAN เข้ามาใช้บริหารการผลิตชิ้นส่วน และใช้ KAIZEN และ 5S เพื่อพัฒนา

ปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต มุ่งเน้นในการกำจัดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิต เพื่อตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้าในด้านการส่งมอบสินค้า, คุณภาพของสินค้า, ราคาที่เหมาะสม

- **การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็กแผ่น / เหล็ก Coil ซึ่งราคาเหล็กในปี 2565 โดยเฉลี่ยราคาเพิ่มขึ้น (ซึ่งเป็นการปรับราคาตามสภาวะตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยน)

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1.2 การผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Die & Jig)

- **ลักษณะผลิตภัณฑ์**

แม่พิมพ์ (Die) และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Jig) สำหรับใช้ในการผลิตชิ้นส่วน เพื่อประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถดัดแปลงต่างๆ, รถบรรทุก, เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร เป็นต้น

- **ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ**

อุตสาหกรรมแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง และใช้เทคโนโลยีที่มีลักษณะเฉพาะ รวมถึงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของการผลิตชิ้นส่วนซึ่งจะมีปริมาณ Demand แปรผันไปตาม Model Life และแผนการออกรถรุ่นใหม่ของค่ายรถยนต์ต่าง ๆ และจะมีช่วงระยะเวลาในการผลิตค่อนข้างจำกัด จึงทำให้ในบางช่วงงานล้นกำลังการผลิต การหา Outsource maker งานแม่พิมพ์ยาก ในขณะที่บางช่วงไม่มีการออกรถรุ่นใหม่ ปริมาณงานก็จะน้อยลง

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตแม่พิมพ์ (DIE) การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง และอุปกรณ์จับยึด (JIG & FIXTURE) ประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์และชิ้นส่วน (โครงการ 2) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1867(2)/2555 ลงวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 และได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร" ซึ่งยังสามารถใช้สิทธิได้จนกว่าบริษัทฯ จะขอยกเลิก

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
1. ได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างด้าวพร้อมครอบครัวเข้ามาภายในประเทศตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ปี 2555	จนกว่าจะขอยกเลิก
2.ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2533	ปี 2555	ปี 2561

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	ปีที่เริ่มต้นใช้สิทธิ์	ปีที่สิ้นสุด
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	ปี 2555	ปี 2564
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ปี 2564
5. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามข้อ 3	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ปี 2564
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ผลิตเพื่อส่งออกเป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
8. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา จำนวน 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	ปี 2564
9. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ์	จนกว่าจะหักครบร้อยละ25 ของเงินลงทุน

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**
  - จากภาวการณ์ตลาดในอุตสาหกรรมแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต มีการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการเพิ่มศักยภาพในด้านต่าง ๆ เช่น

    <u>ด้านคุณภาพ</u> โดยการนำระบบควบคุมคุณภาพ ISO 9001:2015 เข้ามาใช้ในการบริหารคุณภาพ

    <u>ด้านต้นทุน</u> บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการลดต้นทุน (Cost Reduction) โดยการทำ VA/VE เพื่อควบคุมต้นทุน และรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันบนราคาที่ลูกค้าพึงพอใจ รวมถึงทำการอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถรองรับงานใหม่เพิ่มขึ้น

    <u>ด้านการส่งมอบ</u> โดยการวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างใกล้ชิด จึงทำให้สามารถส่งมอบแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิตให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ รวมถึงการบริหารการส่งมอบอย่างมีประสิทธิภาพและให้คุ้มค่า

- หาพันธมิตรทางธุรกิจจากต่างประเทศ เพื่อยกระดับศักยภาพการผลิตแม่พิมพ์เพื่อรองรับชิ้นส่วนวัสดุน้ำหนักเบา (Light weight) และพันธมิตรเพื่อเข้าร่วมประมูลงาน แบบ Turnkey และ ขยายตลาด รวมถึง การเพิ่มกำลังการผลิต
- เป็นผู้สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิตในระดับ Tier 2 ให้กับ Tier 1 ของต่างประเทศ เช่น ยุโรป อินเดีย ไต้หวัน ซึ่งต้องการ outsource งานไปยังประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า
- ขยายตลาดใหม่ ๆ ไปยังหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รถบรรทุกใหญ่ หรือธุรกิจอื่นที่มิใช่ยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น
- ให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานการออกแบบวิจัยดัดแปลงต่าง ๆ ตลอดจนงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต

- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เครื่องมือการก่อสร้าง และเครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศอินเดีย และจีน ซึ่งยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก รวมถึงผู้สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต ระดับ Tier 1 ในต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ตัวแทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงผู้ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต ที่เป็น Tier 1 รวมทั้งเพิ่มโอกาสในการขายโดยผ่านช่องทางของพันธมิตรจากต่างประเทศ (ญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย) เพื่อช่วยแนะนำลูกค้าจากต่างประเทศให้บริษัทฯ

- สัดส่วนการจำหน่าย

ในปี 2565 เป็นการจำหน่ายภายในประเทศ 100%

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2566 คาดว่าอุตสาหกรรมการทำแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดในประเทศจะมีแนวโน้มลดลง เนื่องจาก ค่ายรถยนต์ต่าง ๆ ได้ทยอยเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ไปแล้ว บริษัทยังมุ่งเน้นในการหางานจากต่างประเทศ หรือจากผู้ประกอบรถยนต์ที่ย้ายฐานการผลิตมาประเทศไทยเพิ่มขึ้น หรือ ไปยังหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รถบรรทุกใหญ่ หรือธุรกิจอื่นที่มิใช่ยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

- สภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิตมีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น นอกจากผู้ประกอบการภายในประเทศแล้ว ยังมีผู้ประกอบการจากต่างประเทศที่เข้ามาลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่เอื้ออำนวยจากการส่งเสริมลงทุนของรัฐ ข้อตกลงของการเปิดการค้าเสรี (FTA, AFTA, AEC) และค่ายรถยนต์บางค่ายมีการเปลี่ยนนโยบายการผลิต Tooling เป็นการ Sourcing มาจากต่างประเทศ โดยได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้า Tooling ทำให้การแข่งขันทางด้านราคา และความรวดเร็วในการผลิตยิ่งมีมากขึ้น การบริหารงานด้านบุคลากร ดังนั้น ผู้ประกอบการภายในประเทศจะต้องจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความสำคัญ เช่น วิศวกร ช่างเทคนิค และช่างผู้ชำนาญงาน เป็นต้น รวมถึงแสวงหาพันธมิตร เพื่อเพิ่ม Know

how เทคโนโลยีการผลิต และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อรับมือกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งประเทศไทย มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ในการทำแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด ซึ่งทำให้มีความพร้อมมากว่าประเทศอื่นๆในอาเซียน

การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **นโยบายการผลิต**

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้ได้ระดับมาตรฐานสากล และผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด และราคาที่แข่งขันได้

- **การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ เช่น เหล็กหล่อ สแตนดาร์ดพาร์ท ไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหา และ ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ราคาวัตถุดิบ มีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างเนื่อง

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : เป็นงานที่อยู่ระหว่างการผลิตปกติ ไม่มีงานที่ผิดสัญญาค้างส่ง

2. ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์

- ลักษณะผลิตภัณฑ์

- งานรับจ้างประกอบ และพ่นสี ให้กับลูกค้ากลุ่มรถยนต์ และรถไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เช่น รถยนต์ไฟฟ้า, รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า, รถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า ฯลฯ ให้กับลูกค้าที่ต้องการขยายตลาดมายังประเทศไทย

- งานชิ้นส่วน พ่นสี และประกอบห้องโดยสาร สำหรับลูกค้ากลุ่มเครื่องจักรกลอุตสาหกรรม (Industrial Machinery) และเครื่องจักรกลทางการเกษตร เพื่อขายทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ

- ผลิตเบาะรถยนต์ ให้กับลูกค้าต่าง ๆ

- ผลิตและจำหน่ายกระบะพื้นเรียบ (Flat Deck) ให้กับลูกค้า OEM และขยายไปสู่การค้าปลีกสำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าขนาดเล็กในภาคการอุปโภคบริโภคมากขึ้น

- **ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ**

มาตรการทางภาษี และมาตรการส่งเสริมการลงทุนโดยเฉพาะรถยนต์ไฟฟ้าของไทย ส่งเสริมให้มีผู้ประกอบการรถยนต์ไฟฟ้า ย้ายฐานการผลิตและขยายตลาดเข้ามายังประเทศไทยมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการคนไทยมีโอกาสได้รับงานเพิ่มขึ้น แต่ก็ต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ดังนั้นผู้ประกอบการในประเทศจะต้องพยายามบริหาร และควบคุมต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการ

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนและยานยนต์อย่างครบวงจร (One stop service) ตั้งแต่การออกแบบวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิตแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน พ่นสี ประกอบ ฯลฯ ซึ่งเป็นจุดเด่นที่ช่วยดึงดูดลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เข้ามา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งด้านคุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบตรงเวลา

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์ รถยนต์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น รถตุ๊กตุ๊ก และรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า ผู้ประกอบการในหมวดเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร เป็นต้น

- **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

ตัวแทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง

- **สัดส่วนการจำหน่าย**

บริษัทฯ จำหน่าย ภายในประเทศ 100%

- **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม**

อุตสาหกรรม Industrial Machinery มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ งานรับจ้างประกอบ มีแนวโน้มเติบโตตามภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

- **สภาพการแข่งขันในอนาคต**

ผู้ประกอบการจากต่างประเทศเข้ามาทำธุรกิจในไทยมากขึ้น ภายใต้เงื่อนไขที่เอื้ออำนวยจากการส่งเสริมการลงทุนของรัฐ ข้อตกลงของเขตการค้าเสรี (FTA, AFTA) ดังนั้น ผู้ประกอบการภายในประเทศจะต้องจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรที่มีความสำคัญ เช่น วิศวกร ช่างเทคนิค ช่างผู้ชำนาญงาน เป็นต้น รวมถึงแสวงหาพันธมิตร เพื่อเพิ่ม Knowhow เทคโนโลยีการผลิต และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อให้ตอบสนองต่อมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงการรับมือกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **นโยบายการผลิต**

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้เทียบเท่าระดับมาตรฐาน โดยใช้ระบบการผลิตแบบดึง [Pull System] และนำระบบ Automation มาใช้ในการผลิตมากขึ้น เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐาน ในราคาที่แข่งขันได้ และทันต่อความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด รวมทั้งมุ่งเน้นให้ระบบการผลิตไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้มีมาตรการตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านเสียง แสงสว่าง อากาศ และขยะ เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง

- **การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบภายในประเทศเป็นหลัก และไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหาและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : เป็นงานที่อยู่ระหว่างขบวนการผลิตปกติ ไม่มีงานที่ผิดสัญญาค้างส่ง

3. ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์

- **ลักษณะผลิตภัณฑ์**

บริษัทฯ รับจ้างพัฒนาและดัดแปลงรถยนต์กระบะเพื่อเป็นรถใช้งานเฉพาะด้าน ได้แก่รถยนต์ TR Transformer ซึ่งเป็นรถยนต์ตรวจการณ์ ที่มีพื้นที่ภายในห้องโดยสารที่กว้างกว่ารถทั่วไป และสามารถจัดรูปแบบที่นั่งได้หลากหลายตั้งแต่ 5 -11 ที่ ในการออกแบบและสร้างสรรค์ยานยนต์อเนกประสงค์ประเภท

ต่าง ๆ ที่มีความโดดเด่น และสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ ออกแบบและพัฒนารถตรวจการณ์อเนกประสงค์รุ่นต่าง ๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้งาน เช่น

- รถอเนกประสงค์ PPV ซึ่งผลิตจากรถปิกอัพยี่ห้อต่าง ๆ และรถมินิบัส

- รถเฉพาะทางที่ใช้ในภารกิจทางการทหาร และภารกิจพิเศษของหน่วยงานราชการต่าง ๆ เช่น รถที่ใช้ในการเก็บกู้วัตถุระเบิด (EOD), รถบังคับการควบคุม DRONE, รถขนสุนัขตำรวจ (K9), รถวิทยุสื่อสาร, รถติดตั้งอุปกรณ์ถ่ายทอดสด TV เป็นต้น เพื่อทดแทนการนำเข้ารถยนต์จากต่างประเทศ ซึ่งมีราคาและค่าบำรุงรักษาที่สูง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการส่งออกรถยนต์รุ่นนี้ไปขายยังต่างประเทศ เพื่อสร้างรายได้ และชื่อเสียงให้กับบริษัทฯ และประเทศไทย

- รถ TR TRANSFORMER II และได้รับ “รางวัลชนะเลิศ ด้านเศรษฐกิจ รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2560” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และได้ขึ้นทะเบียนเป็น “บัญชีนวัตกรรมไทย” กับสำนักงบประมาณ เพื่อให้หน่วยงานราชการต่าง ๆ สามารถสั่งซื้อได้ด้วยวิธีการพิเศษ (ไม่ต้องผ่านระบบ Bidding) อย่างน้อย 30% ของความต้องการใช้ทั้งหมด

- รถหุ้มเกราะป้องกันกระสุน ซึ่งปัจจุบันได้ผ่านการรับรองมาตรฐานยุทโธปกรณ์กระทรวงกลาโหมแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการขึ้นทะเบียนเป็นสินค้านวัตกรรมไทย เพื่อขยายตลาดหน่วยงานราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- รถยนต์โดยสารขนาดเล็ก (Mini Bus) ขนาด 7 เมตร 20-26 ที่นั่ง และสามารถปรับเปลี่ยนจำนวนที่นั่งได้ตามความต้องการของลูกค้า (ภายใต้กฎหมายกรมขนส่ง) เพื่อให้ผู้ประกอบการได้ใช้แทนรถตู้ และเป็นรถรับส่งพนักงานหรือใช้ในกิจการของบริษัท และรอบรับตลาดท่องเที่ยวที่กลับมาฟื้นตัวขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับทางภาครัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า (EV) เช่น การพัฒนารถบรรทุก และรถโดยสารพลังงานไฟฟ้า (EV) ขึ้นมาเพื่อรองรับตลาดในอนาคต รวมทั้งการหาพันธมิตรผู้ให้บริการ EV service เพื่อนำบริการ Solution สำหรับ EV Ecosystem (เช่น ระบบชาร์จ, การบริการ, พื้นที่ทดลองขับ) มาสนับสนุนผลิตภัณฑ์ในอนาคตของบริษัทเพิ่มเติมด้วย

- **ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ**

จากความนิยมในการใช้รถยนต์อเนกประสงค์ของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ตลาดรถกลุ่มนี้จะขยายตัวอย่างรวดเร็ว ผู้ประกอบการรถยนต์ค่ายต่าง ๆ (Brand Owner) ให้ความสนใจในการเข้ามาทำตลาดรถยนต์ประเภท PPV มีจำนวนมากขึ้น ส่งผลให้มีการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการทั้งก่อนและหลังการขายให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น และสร้างผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่าง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าในระดับราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในตลาด พร้อมทั้งการพัฒนารุ่นใหม่ๆ ออกมาเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนไปอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรถโดยสารขนาดเล็ก (Mini bus) ปัจจุบันมีรถที่นำเข้าจากจีน และมีอู่ที่รับจ้างต่อตัวถังเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ทำให้ราคาต่ำกว่ารถที่ผลิตในประเทศ การแข่งขันทางการตลาดเกิดขึ้นสูงมาก และผู้ประกอบการรถตู้ส่วนใหญ่ต้องการรถที่มีราคาถูก ทำให้ทางบริษัทฯ ต้องเน้นเรื่องคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจ

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**

บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมาตรฐานและคุณภาพระดับสากล รวมถึงมุ่งเน้นการออกแบบรูปลักษณ์ภายนอกที่โดดเด่น แข็งแกร่ง เท่ห์ มีสไตล์ ไม่เหมือนใคร และมากด้วยประโยชน์ใช้สอย โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่ชอบรูปทรงภายนอกที่โดดเด่นเฉพาะตัว และชอบความแตกต่างที่เป็นเอกลักษณ์ สามารถเข้ากับกลุ่มลูกค้าหลากหลายสไตล์ รวมถึงการกำหนดราคาขายให้มีความคุ้มค่า ค่าบำรุงรักษาต่ำ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งขันในตลาดทั้งคู่แข่งขันทางตรงและทางอ้อมได้

- **การโฆษณาประชาสัมพันธ์**

โดยปีนี้จะเน้นการโฆษณาประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Online ไปสู่ Offline มากขึ้น เพื่อให้ลูกค้ารู้จักสินค้าได้มากขึ้น และเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้ง่ายครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่ต้องการ หากลูกค้าสนใจ ทางบริษัทฯ มีนโยบายภายใต้การบริการที่เรียกว่า All service at Home ไม่ว่าจะเป็นการทดลองขับ การส่งมอบรถ และการแก้ไขซ่อมบำรุง และมีทีมบริการหลังการขายคอยแนะนำลูกค้าหลังการซื้อรถ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของตราสินค้า และผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย รวมถึงรายการส่งเสริมการขายที่หลากหลายตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย บริษัทมีการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อและเครือข่ายต่างๆ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ โดยการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้ารถ TR Transformer แบ่งออกเป็นสองกลุ่มหลักๆ คือ หน่วยงานราชการ และบุคคลทั่วไป ซึ่งประกอบอาชีพที่หลากหลายออกไป ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจส่วนตัว เกษตรกร นักการเมือง และนักขายของออนไลน์ และเป็นผู้ที่มีความชื่นชอบที่จะเลือกใช้ผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าในการใช้งาน,ความแตกต่างอย่างมีสไตล์ และอรรถประโยชน์ในการใช้งานของรถเป็นหลัก

กลุ่มลูกค้ารถ Minibus คือ ผู้ประกอบการรถตู้โดยสารประจำทาง ธุรกิจโรงแรม โรงเรียน โรงพยาบาล และรถรับส่งพนักงาน

กลุ่มลูกค้ารถบรรทุกขนาดกลาง คือ ผู้ประกอบการธุรกิจอีคอมเมิร์ซ และโลจิสติกส์ (Logistic)

- **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้จำหน่ายเอง มี Show Room Thai Rung Center จำนวน 1 โชว์รูม ที่วิภาวดีรังสิต และมีตัวแทนจำหน่ายในเขตภาคเหนือ, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งนี้เนื่องจาก ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะเข้าถึงสื่อในช่องทางออนไลน์ และการรับรู้ข่าวสารมากขึ้น ทางบริษัทจึงมีช่องทางต่างๆ ให้ลูกค้าสะดวกและง่ายต่อการติดต่อ

ช่องทางการจำหน่ายแบบ Online ได้แก่

Website : http://www.tr-transformer.com/

Facebook : www.facebook.com/thairung.unioncar

Instagram : https://www.instagram.com/tr_transformer Twitter: @TrTransformer

Line official : @tr-transformer Hotline : 02-812-2220

สำหรับ Minibus ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้จำหน่ายเอง โดยเน้นลูกค้า กลุ่มบริษัทที่ใช้ในการรับส่งพนักงาน, ผู้ประกอบการรถตู้โดยสารประจำทาง ธุรกิจโรงเรียน หน่วยงานต่าง ๆ และใช้เป็นรถบ้าน เพื่อการท่องเที่ยวกับครอบครัวและกลุ่มเพื่อน

- **สัดส่วนการจำหน่าย**

บริษัทฯ จำหน่ายรถยนต์ TR Transformer ภายในประเทศ 100% และอยู่ระหว่างการขยายตลาดส่งออกไปยังต่างประเทศ เช่น มาเลเซีย ศรีลังกา บังคลาเทศ และติมอร์

- **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม**

แม้ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยจะมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น แต่ยังมีความเสี่ยงที่ต้องจับตามอง ปัญหาขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และรถยนต์ EVs

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่า ปี 2566 เป้าผลิตรถยนต์ 1,950,000 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อการส่งออกประมาณ 1,050,000 คัน เท่ากับร้อยละ 53.85 ของยอดการผลิตทั้งหมด และผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศประมาณ 900,000 คัน เท่ากับร้อยละ 46.15 ของยอดการผลิตทั้งหมด

- **สภาพการแข่งขันในอนาคต**

จากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปเลือกซื้อรถยนต์พลังงานทางเลือก หรือรถจากต่างประเทศที่มีราคาประหยัด เช่น รถจากประเทศจีน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน ดังนั้นค่ายรถทุกแห่งต่างจำเป็นต้องงัดกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อแย่งชิงลูกค้าอย่างดุเดือด ซึ่งนอกจากแคมเปญส่งเสริมการขายแล้ว การเปิดตัวรถรุ่นใหม่ก็เป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่จะช่วยผลักดันยอดขาย และรักษาส่วนแบ่งการตลาดของตนไว้ให้ได้มากที่สุด รวมถึงการปรับโครงสร้างภาษีรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการต้องมีการปรับเปลี่ยนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้นและ สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ของโลก สำหรับบริษัทฯ นั้น นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์รุ่นปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ก็มีเป้าหมายที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายให้เพิ่มมากขึ้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **นโยบายการผลิต**

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้เทียบเท่าระดับมาตรฐาน โดยใช้ระบบการผลิตแบบดึง [Pull System] เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐาน ในราคาที่แข่งขันได้ และทันต่อความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด รวมทั้งมุ่งเน้นให้ระบบการผลิตไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้มีมาตรการตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านเสียง แสงสว่าง อากาศ และขยะ เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง

- **การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**

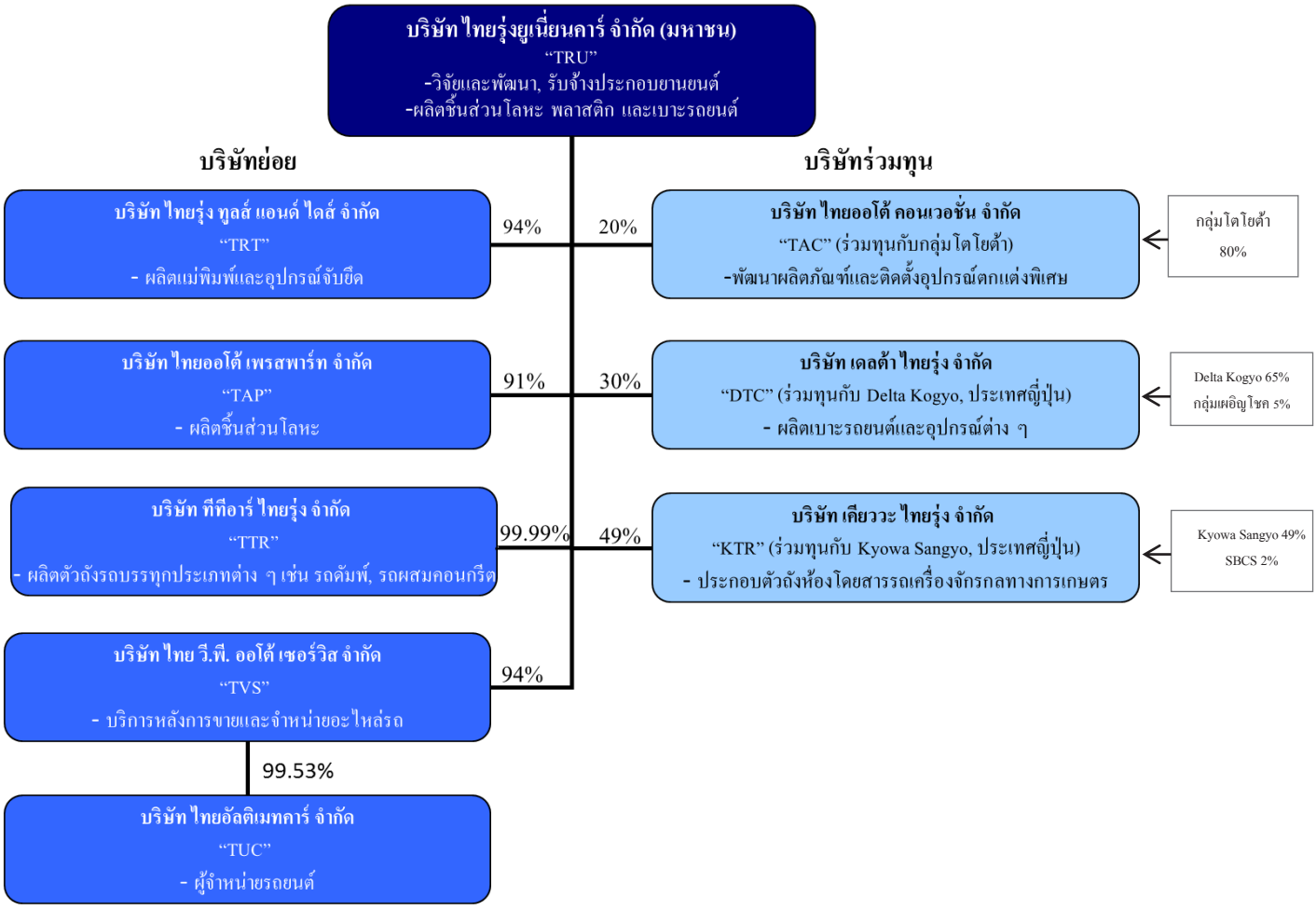
บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ และมีบางรายการที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหาและ ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ในปี 2565 วัตถุดิบที่มีการนำเข้าจากต่างประเทศ ราคาปรับขึ้นลงตามอัตราแลกเปลี่ยน

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : เป็นงานที่อยู่ระหว่างขบวนการผลิตปกติ ไม่มีงานที่ผิดสัญญาค้างส่ง

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างของกลุ่มบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย

- **บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	27,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
	แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 270,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2814-6137

- **บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2814-6137
ที่ตั้งโรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง เลขที่ 7/122 หมู่ที่ 4 ถนนฉะเชิงเทรา-สัตหีบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	(038) 956-156, 956-239-42
โทรสาร	(038) 956-169

- **บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	1,087,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,870,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เช่น รถดั๊ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ ตลอดจนให้บริการหลังการขาย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	10/95 ซอยสุขุมวิท 13 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
สำนักงานขาย	304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	081-986-6881, 0-2420-0076 ต่อ 530
ที่ตั้งโรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง เลขที่ 7/462-463 หมู่ที่ 6 ถนนฉะเชิงเทรา-สัตหีบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	(038) 020-250-3
โทรสาร	(038) 020-254
Website	www.ttrthairung.co.th

- **บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายอะไหล่ ศูนย์บริการหลังการขาย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2420-6708-9
โทรสาร	0-2812-1447
Website	www.trservice.in.th

- **บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
สำนักงานขาย	371 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0-2812-2200, 0-2812-2233
โทรสาร	0-2812-1992

ข้อมูลบริษัทร่วม

- **บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	74,500,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 74,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาผลิตภัณฑ์ และติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	159 หมู่ที่ 16 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	0-2313-1371-8
โทรสาร	0-2313-1380

- **บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเบาะรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง 7/150 หมู่ที่ 4 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	(038) 650-398-400
โทรสาร	(038) 650-400

- **บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด**

ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ประกอบตัวถังห้องโดยสาร และผลิตชิ้นส่วน สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก (Industrial Machinery), รถขุดตัก, รถเครื่องจักรก่อสร้าง, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร, รถแทรกเตอร์ทางการเกษตร และอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304 ถ.มาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2814-6137

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 619,846,931 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้ว 604,543,155 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 16 มีนาคม 2566) มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	ดร.ปราณี เผอิญโชค	125,736,625	20.80%
2	นายวุฒิชัย เผอิญโชค	97,428,225	16.12%
3	นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค	94,656,165	15.66%
4	นายสมพงษ์ เผอิญโชค	63,432,825	10.49%
5	BANK OF SINGAPORE LIMITED	27,530,310	4.55%
6	นายพัฒนศรณ์ เผอิญโชค	24,038,420	3.98%
7	นายกรวุฒิ เผอิญโชค	14,440,480	2.39%
8	นายวงศ์วริศ เผอิญโชค	12,057,300	1.99%
9	บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	10,800,000	1.79%
10	นางสาวอุไรวรรณ แซ่หลี	10,000,000	1.65%
	รวม	**480,120,350**	**79.42%**

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีในแต่ละปีของงบการเงินรวม โดยจ่ายในปีถัดไป อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาระการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น

ปี	2560	2561	2562	2563	2564	2565*
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.14	0.31	0.13**	(0.15)	0.13	0.65
อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.14	0.25	0.12	0.06	0.10	0.45
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	99.64	81.40	90	N/A	67	69.23

หมายเหตุ *เงินปันผลประจำปี 2565 จะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ก่อน

** อัตรากำไรสุทธิ ปี 2562 เป็นกำไรจากการดำเนินงานปกติ ไม่รวมกำไรจากการซื้อกิจการ TTR ซึ่งเป็นกำไรทางบัญชี มิใช่กำไรเงินสด

- **นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ที่จ่ายให้บริษัทฯ**

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด, บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด, บริษัท ไทยออโต้ เพรส พาร์ท จำกัด, บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด และบริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผล จากความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนและตามความเหมาะสมในแต่ละปี

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กรภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับสากล ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำกับดูแลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและการดำเนินการ โดยได้กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การทบทวนคู่มือปฏิบัติงานให้ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่ดีขึ้นทั่วทั้งองค์กร
- มีกิจกรรมเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิต เพื่อให้องค์กรมีความสามารถในการแข่งขัน
- การกำหนดและทบทวนบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานให้ชัดเจน
- ปรับปรุงตัวชี้วัดในการประเมินผลงาน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม นำไปสู่การดำเนินงานขององค์ให้บรรลุเป้าหมาย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

1.1 <u>ธุรกิจรถอเนกประสงค์</u>

<u>ความเสี่ยงจากการแข่งขันและความต้องการของลูกค้า</u>

- ปัจจุบันการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีการเพิ่มสูงขึ้นทั้งในเรื่องคุณภาพ , เทคโนโลยี , ต้นทุนการผลิต รวมทั้งความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปโดยมุ่งเน้นทั้งคุณภาพและการส่งมอบ ส่งผลต่อความไม่แน่นอนในผลประกอบการของบริษัทในกลุ่ม ไทยรุ่งฯ
- บริษัทฯ มีคู่แข่งขันทางการตลาดซึ่งเป็นผู้ผลิตและเป็นเจ้าของตราสินค้า (Brand Owner) รายใหญ่หลายราย ทั้งที่เป็นรายเดิมที่มีการผลิตรถอเนกประสงค์อยู่แล้ว และผู้ผลิตรายใหม่ที่พร้อมจะเข้ามาแข่งขัน ซึ่งผู้บริโภคมีความนิยมใช้รถอเนกประสงค์อย่างต่อเนื่อง ทำให้มูลค่าตลาดสำหรับรถอเนกประสงค์มีมูลค่าสูงขึ้น
- นโยบายภาครัฐที่สนับสนุนการเปิดเสรีทางการค้า ทำให้มีรถยนต์จากต่างประเทศเข้ามาทำตลาดมากขึ้นและทำให้มีการแข่งขันในตลาดสูงขึ้น
- อุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้า Electric Vehicle เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมรถยนต์ ลูกค้ามีทางเลือกในการใช้งานเพิ่มขึ้นส่งผลถึงความไม่แน่นอนในผลประกอบการณ์ของบริษัท

เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในธุรกิจรถอเนกประสงค์ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- บริษัทกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดของเสียในกระบวนการผลิต มีการศึกษาการนำวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงขึ้นและมีต้นทุนที่ต่ำลง มีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าทุกระดับเพื่อรักษาความเชื่อมั่น รวมทั้งบริษัทยังแสวงหาโอกาสในผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าให้มากขึ้น
- บริษัทฯ มุ่งเน้นงานด้านการวิจัยและพัฒนารถอเนกประสงค์ให้มีรูปลักษณ์ที่ทันสมัยต่างจากคู่แข่ง และมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย พร้อมกันนี้ได้ทำการศึกษาเพื่อพัฒนาธุรกิจรถใช้งานเฉพาะด้านประเภทต่างๆ เช่น รถ TR Transformer, รถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางการทหาร (MUV4), รถฉุกเฉินเคลื่อนที่เร็ว ฯลฯ เพื่อขยายตลาด และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้กว้างขึ้น โดยการใช้ความได้เปรียบจากความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต
- บริษัทสรรหาผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น รถยนต์ EV ทั้งรถบรรทุกและรถ Minibus เป็นต้น รวมทั้งขยายฐานลูกค้าในกลุ่ม รถยนต์ EV เพิ่มขึ้น
- บริษัทใช้ช่องทางทาง Social เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายให้มากขึ้น นอกจากนี้ ยังเน้นเรื่องการขายให้กับหน่วยงานราชการต่างๆ

<u>ความเสี่ยงจากการดำเนินการกลยุทธองค์กร</u>

- การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ความต้องการ ของลูกค้า และเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลต่อการ ดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและการแสวงหาโอกาสเพื่อการเติบโต ในอนาคต บริษัทจึงกำหนดให้มีการทบทวนทิศทางกลยุทธ์และ แผนการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงและนโยบายด้านเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยทิศทางกลยุทธ์ในปี 2566 ของบริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตทางธุรกิจด้วยการหาโอกาสใน ผลิตภัฑณ์ใหม่/ลูกค้าใหม่ รวมถึงการรักษาฐานลูกค้าเดิมด้วยการสร้างความสัมพัธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่อง

1.2 <u>ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรับจ้างประกอบ</u>

ผลจากการเปิดเสรีทางการค้า ซึ่งมีการลดภาษีนำเข้าสินค้า ทำให้ผู้ผลิตรถยนต์มีทางเลือกมากขึ้นในการนำเข้าชิ้นส่วนจากต่างประเทศมาทดแทนการจ้างผลิตชิ้นส่วนในประเทศ ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนไทยต้องแข่งขันด้านราคาและคุณภาพเพิ่มขึ้น ทั้งจากผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ
เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ บริษัทฯได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งเน้นการรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าหลักรายเดิม รวมถึงแสวงหากลุ่มลูกค้ารายใหม่จากธุรกิจอื่นๆ เช่น ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ระดับพรีเมี่ยม หรือชิ้นส่วนสำหรับเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ เช่น จีน อินเดีย เป็นต้น

เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านการหางาน รวมทั้งการจัดโปรแกรมกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ในแต่ละปีไว้ด้วย

- ให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานชิ้นส่วน งานพ่นสี งานรับจ้างประกอบและงานดัดแปลงต่างๆ ตั้งแต่การออกแบบวิจัย ไปจนถึงชิ้นงานสำเร็จรูป
- การหาพันธมิตรจากต่างประเทศ เพื่อเพิ่ม Know how เทคโนโลยีการผลิตและเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ให้พร้อมรับมือกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนการร่วมลงทุนกับพันธมิตรหรือต่างชาติ เพื่อขยายไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องเพิ่มขึ้น รวมทั้ง มีนโยบายในการรับงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น

1.3 <u>ธุรกิจการสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต</u>

ปริมาณงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดในแต่ละปี มีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับแผนการเปิดตัวรถรุ่นใหม่ ของยี่ห้อต่าง ๆ อย่างไรก็ตามเพื่อลดความไม่แน่นอนในอนาคต บริษัทจึงต้องเร่งหางานจากต่างประเทศ หรือจากผู้ประกอบรถยนต์ที่ย้ายฐานการผลิตมาประเทศไทยเพิ่มขึ้น รวมทั้งมองหาโอกาสในงานใหม่ๆ เช่น เครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รถบรรทุกใหญ่ หรือธุรกิจอื่นที่มิใช่ยานยนต์

เพื่อกระจายความเสี่ยง และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- การลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพในขบวนการผลิต เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสการหางานแม่พิมพ์ขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง คู่แข่งขันน้อย
- การพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้มีการทำงานแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนแรงงานมีฝีมือในขบวนการผลิต พร้อมกันนี้ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมบุคลากรให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นคู่กันไปด้วย
- การสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิตในระดับ Tier 2 ให้กับ Tier 1 ของต่างประเทศ เช่น ยุโรป อเมริกา ซึ่งต้องการ outsource งานไปยังประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า
- การให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานการออกแบบวิจัยดัดแปลงต่างๆ ตลอดจนงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดการผลิต
- ยกระดับเป็นผู้ออกแบบ สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด สำหรับการผลิตในระบบ Turn key โดยร่วมกับพันธมิตรจากต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานแบบ Turn key ในต่างประเทศเพิ่มขึ้น
- สร้างเครือข่ายพันธมิตรภายในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณงาน Project ใหม่ๆ ที่ได้เข้ามา เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและรับงาน Turn key จากต่างประเทศ

นอกจากวิธีการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจหลักทั้ง 3 ธุรกิจ ดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังได้พยายามขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นๆเพิ่มด้วย ซึ่งนอกจากจะลดความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจลงแล้ว ยังเพิ่มความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจให้เพิ่มขึ้นอีก ได้แก่

- การเป็นผู้นำในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์กระบะพื้นเรียบ (Flat Deck) จำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถกระบะหลายค่าย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการพัฒนากระบะพื้นเรียบไปยังตลาดรถบรรทุกขนาดเล็กและขนาดกลาง
- การร่วมทุนกับพันธมิตรญี่ปุ่น เพื่อขยายฐานธุรกิจไปยังอุตสาหกรรม Industrial Machinery, รถขุดตัก, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร

2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นๆ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่หลากหลายและจำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

2.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศค่อนข้างน้อย จึงทำให้ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงจากการถูกผู้บริโภคฟ้องร้อง ตาม พ.ร.บ. ความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ.2551 (Products Liability : PL LAW) หากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตมีปัญหาด้านคุณภาพและเกิดผลกระทบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ อาจถูกผู้บริโภคฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากกฎหมายดังกล่าว จึงได้ออกประกาศบริษัท เรื่อง นโยบายการผลิตสินค้าที่ปลอดภัย โดยแต่งตั้งคณะทำงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงาน คอยกำกับดูแลให้เป็นไปตามตัวบทกฎหมาย รวมทั้งมีการอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ทราบถึงข้อกฎหมาย และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม

สำหรับข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมรถยนต์ จะมีส่วนงานที่รับผิดชอบคอยกำกับ ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย อย่างเคร่งครัด

- ความเสี่ยงด้านการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Personal Data Protection Act B.E. 2562 (2019) ที่มีการประกาศใช้วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ซึ่งหากบริษัทฯ มีการละเมิดต่อเจ้าของข้อมูล จะถูกฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากกฎหมายดังกล่าว จึงได้ออกประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งมีการอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ทราบถึงข้อกฎหมาย และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่>50%

ณ วันที่ 16 มีนาคม 2566 กลุ่มตระกูลเผอิญโชค ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 437,790,040 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 72.42 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจึงทำให้กลุ่มเผอิญโชค สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

5. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนรอบข้าง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยเน้นเรื่องความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากรทุกคน ควบคู่กับการตอบแทนสังคมและการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยดำเนินการติดตามและรายงานผลให้ระดับหัวหน้างานได้รับทราบในการประชุมกิจกรรมทุกไตรมาส
- บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคน ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามระบบความปลอดภัยผ่านกิจกรรม Completely Check Completely Find Out (CCCF) และระบบสิ่งแวดล้อม ISO14001 รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆ เช่น โรงงานสีขาว ขับขี่ปลอดภัยเมาไม่ขับ งดเหล้าเข้าพรรษา เป็นต้น
- บริษัทฯ มีโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่เรียนดีเป็นประจำทุกปี และมีกิจกรรมตอบแทนสังคม โดยการบริจาคเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานต่างๆ และชุมชนในเขตประกอบการหลายครั้ง เช่น การบริจาคเครื่องมือแพทย์แก่โรงพยาบาล การบริจาคเงินทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนของโรงเรียนต่างๆ จัดกิจกรรมออกค่ายอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนด้อยโอกาสทั้งในเขตและนอกเขตประกอบการ จัดโครงการชุมชนสีขาว การรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ และอีกหลายกิจกรรม ฯลฯ

6. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั่วโลก อาจส่งผลต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ในการเข้ามาปฏิบัติงานและอาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจได้ แนวทางป้องกันของบริษัท เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้น จึงได้จัดให้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมโอกาสเกิดและบริหารผลกระทบเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อของบุคลากรและการแพร่ระบาดภายใน

รวมทั้งบริษัทยังมีส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ พนักงานและบุคคลากรในบริษัทมีการวัคซีน ในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดี มีความรับผิดชอบในการจัดการอย่างโปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่ความเติบโตและเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ทรัพยากร ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินทางปัญญา (Corporate Assets Policy) โดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา และให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรและพลังงาน เช่น วัตถุดิบ และพลังงานต่างๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา แก๊ส ลม ฯลฯ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” และปลูกจิตสานึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท เช่น รณรงค์ให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา อย่างประหยัด ลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยการนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการจัดทำและจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น โดยมีการกำกับ ดูแลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ในการประชุมระบบงานเพิ่มผลผลิตทุกไตรมาส

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในกิจกรรมหลัก

การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การตลาดและการขาย	การบริการหลังการขาย
- การวิจัย พัฒนา และออกแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม -การจัดการวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ	-มีระบบการผลิตและประกอบชิ้นส่วนที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม -มีการทดสอบตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานกำหนด	การขนส่ง/ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและตรงเวลา	-การสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับใช้สินค้าและบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน -การกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม	-การรับประกันสินค้าตามเงื่อนไขที่กำหนดและมีการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า - มี CRM ประสานงานและให้บริการหลังการขาย

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็น การสำรวจความพึงพอใจ การประชุม หรือช่องทางการมีส่วนร่วมอื่น ๆ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวโยงระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งด้านบวกและด้านลบ เพื่อนำมาทบทวนแนวทางการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วมและวิธีการสื่อสาร	แนวทางดำเนินการที่ตอบสนอง
ผู้ถือหุ้น	• บริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ • รายได้ ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ดีที่สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า • การดำเนินธุรกิจเป็นธรรมและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส • ดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเติบโตอย่างยั่งยืน	• การประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมนักวิเคราะห์ • การเยี่ยมชมกิจการ • การพบปะนักลงทุนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ • เว็บไซต์บริษัทฯ	• การกำหนดแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มของการเติบโตธุรกิจด้านยานยนต์ • ขยายธุรกิจและพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ • การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นเวทีที่ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูลและแสดงความคิดเห็น • การได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต • การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในรายงานประจำปี
พนักงาน	• การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม จูงใจและเทียบเคียงได้กับธุรกิจเดียวกัน • การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพและการมีส่วนร่วมในการวางแผนตามระดับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ • ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน	• การประชุมพนักงานประจำเดือน, ประชุมหัวหน้างานประจำไตรมาส และประชุมย่อยของหน่วยงาน • ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ • ช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชั่นตามที่บริษัทกำหนด • แจ้งข้อมูลผ่านคณะกรรมการสวัสดิการ	• การทบทวนโครงสร้างและอัตราผลตอบแทนเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ • การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ • การจัดทำแผนสายอาชีพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทราบโอกาสการเติบโตและรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้ได้ • แผนการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมศักยภาพพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน • การกำหนดมาตรการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน • การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงแนวทางการทำงาน
ลูกค้า	• การผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน • การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามมาตรฐาน และลด	• การประชุมรับทราบนโยบายลูกค้าประจำปี • การสำรวจความพึงพอใจประจำปี	• การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกฎหมายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และดูแลชุมชนอย่างต่อเนื่อง • การศึกษาวิจัย และพัฒนานวัตกรรมทั้งในด้าน

	ผลกระทบต่อชุมชน ● การบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล มีคุณธรรมจริยธรรม ● การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา รับประกันสินค้าภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม ● ความสามารถเชิงนวัตกรรม	● การเข้าร่วมกิจกรรมของชมรมลูกค้า	กระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า หรือเทคโนโลยีในอนาคต
คู่ค้า / เจ้าหนี้	● การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีและมีความสัมพันธ์ในระยะยาว ● กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม ● ไม่มีการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า /เจ้าหนี้ ● การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ● สถานะทางการเงินที่มั่นคงและชำระเงินตรงตามกำหนด ● ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ	● ประชุมนโยบายคู่ค้าประจำปี ● การประชุมและติดตามความก้าวหน้าในการทำงานตามแผนงานอย่างต่อเนื่องรวมทั้งรับฟังและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการทำงานร่วมกัน ● การสื่อสารกับคู่ค้าและผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ	● การเจรจาหารือร่วมกันกับคู่ค้า / เจ้าหนี้ เพื่อให้ได้ข้อตกลงอันเป็นที่พึงพอใจของทั้งสองฝ่าย ● การประเมินคู่ค้าก่อนการจ้างและหลังการจ้าง ● การยกระดับระบบการต่อต้านการทุจริตด้วยการให้คู่ค้าประกาศเจตนารมณ์กับ CAC
คู่แข่งทางการค้า	● การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ● การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา	● คู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ● เว็บไซต์บริษัทฯ	● การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ● การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
ผู้ร่วมลงทุน	● การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีและมีความสัมพันธ์ในระยะยาว ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน ● การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน ● จัดสรรผลประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส	● การประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญในระดับนโยบายหรือตามที่กฎหมายกำหนด ● การประชุมและติดตามความก้าวหน้าในการทำงานตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง	● การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน

ชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม	• การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและไม่สร้างผลกระทบทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม • การดูแล พัฒนา และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง • การมีส่วนร่วมกับชุมชนและเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น	• การรับฟังความคิดเห็นและเยี่ยมเยียนชุมชน • การประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างความเข้าใจ • กิจกรรมเพื่อสังคม และการรณรงค์ต่าง ๆ	• การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วนและดูแลชุมชนอย่างต่อเนื่อง • การสื่อสารกับชุมชนหลากหลายรูปแบบเช่น การพบปะและเยี่ยมเยียนตามวาระและกิจกรรมพัฒนาชุมชน • การสร้างมูลค่าเพื่อสังคม โดยการจัดจ้างจัดซื้อสินค้าจากชุมชน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมุ่งเน้นให้มีแนวทางปฏิบัติการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงานภายในองค์กรเพื่อทำให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน และปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกันซึ่งมุ่งไปสู่เป้าหมายการลดค่าใช้จ่ายของบริษัท และการประหยัดพลังงานตามนโยบายของรัฐ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การอนุรักษ์พลังงานถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร และผู้บริหารองค์กรต้องให้ความสำคัญในการปฏิบัติการจัดการพลังงาน

2. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่รับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกระดับ ต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน

3. บริษัทกำหนดแผน และเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

4. บริษัทจะดำเนินการปรับปรงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี

5. ส่งเสริมให้มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่พนักงานภายในองค์กร เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและแนวทางปฏิบัติเป็นไปแนวทางเดียวกัน

<u>ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม</u>

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการขยายผลการดำเนินกิจกรรมให้ครอบคลุมเพิ่มเติม

เพื่อเป็นการรักษาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้ใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม และได้ดำเนินการจัดให้มีการตรวจประเมินการดำเนินงานบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 ขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 ได้จัดให้มีการตรวจประเมิน จำนวน 2 ครั้ง โดยเป็นการตรวจประเมินจากฝ่ายตรวจสอบภายใน จำนวน 1 ครั้ง และตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกโดย บริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ครั้ง ผลการตรวจประเมิน พบว่า บริษัท ไทยรุ่ง

ยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 14001: 2015 โดยมีรายละเอียดในการจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษณ์พลังงาน โดยจัดตั้งคณะทำงาน “การจัดการพลังงาน” เพื่อดำเนินการตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัท โดยคณะทำงานฯ จะจัดทำแผนงานการอนุรักษ์พลังงานเพื่อให้ทุกฝ่ายงานในบริษัทให้ความร่วมมือ เช่น การควบคุมการใช้ไฟฟ้าในช่วง Peak load, การสำรวจอุปกรณ์เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ ไม่ให้เกิดการสิ้นเปลืองพลังงาน หรือทำการเปลี่ยนทดแทนเป็นแบบประหยัดพลังงานเพิ่มขึ้น โดยคณะทำงานฯ จะรายงานความคืบหน้าในการประชุมระบบงานเพิ่มผลผลิตทุกไตรมาส

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการที่สำคัญเพื่อลดการใช้พลังงาน คือ โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศจากระบบ Sprit type เป็นระบบ VRV และโครงการเปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็น (Water chiller) สามารถลดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 1,087,140 บาทต่อปี

2. การจัดการมลพิษทางน้ำ

น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต อาจมีสีเจือปน (Contaminated Water) ที่อาจเกิดจากกระบวนการจุ่มและพ่นสีรถยนต์ โดยบริษัทมีนโยบายลงทุนในการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นกว่าเดิม และจะต้องทำให้คุณภาพน้ำทิ้งของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสีย ที่บริษัทฯ ดำเนินการในปัจจุบัน แยกออกเป็น 2 ระบบ คือ

- ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสารเคมีเจือปน (Degrease) วิธีการบำบัดโดยใช้สารเคมีในการตกตะกอนของเสีย
- ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสีเจือปน (Spray Booth) วิธีการบำบัดโดยใช้สารเคมีในการตกตะกอนเบื้องต้นและระบบชีวภาพแบบ Activated Sludge (AS) เพื่อบำบัดน้ำเสียให้ได้ตามมาตรฐาน

ซึ่งในขั้นตอนการบำบัดน้ำเสียจะควบคุมโดยฝ่ายวิศวกรรมโรงงานของบริษัท และกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำหลังการบำบัดโดยบริษัทผู้รับดำเนินการ ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำของโรงงานก่อนปล่อยออกสู่ภายนอกเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งบริษัทได้มีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการปรับปรุงระบบการบำบัดมลพิษของบริษัท อันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นด้านสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

3.1 การจัดการกากของเสียอันตราย

ในกระบวนการพ่นสี จะมีการใช้ม่านน้ำหมุนเวียนเพื่อดักจับละอองสี และนำกากตะกอนสีซึ่งเป็นของเสียอันตรายส่งให้บริษัทผู้รับกำจัดเพื่อป้องกันการปนเปื้อนของสารพิษออกสู่สิ่งแวดล้อม โดยทางบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอกอุทัย จำกัด ที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงาน เป็นผู้ทำหน้าที่ขนย้ายและกำจัดกากของเสียอันตรายที่เกิดขึ้นภายในโรงงาน โดยการนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด กากตะกอนสีที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตในแต่ละสัปดาห์ จะถูกตักขึ้นมาจากบ่อน้ำหมุนเวียนแล้วรวบรวมไปทิ้งใน Lugger สำหรับใส่กากตะกอนสีเท่านั้นก่อนจะถูกส่งไปกำจัดโดยผู้รับกำจัดต่อไป

3.2 การจัดการมลพิษทางอากาศ



บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการมลพิษทางอากาศ ที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า และการให้บริการของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับปรุงระบบจุ่มและพ่นสีเพื่อลดมลพิษ รวมทั้งสร้างความมั่นใจให้กับบริษัทคู่ค้าว่ากระบวนการจุ่มและพ่นสีของบริษัท ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ใช้เทคโนโลยีการบำบัดมลพิษทางอากาศที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิต 2 กระบวนการคือ

- กระบวนการชุบสี EDP ซึ่งในกระบวนการนี้จะมีการบำบัดอากาศดังกล่าวด้วยการใช้ Activated Carbon ในการดูดซับกลิ่น
- กระบวนการพ่นสี จะมีการบำบัดด้วยการดูดละอองสีให้ผ่านม่านน้ำ เพื่อจับมวลสารจากอากาศให้รวมกับน้ำ และปล่อยอากาศที่บำบัดแล้วออกทางปล่องระบายอากาศ ส่วนน้ำเสียที่ได้จะถูกบำบัดด้วยระบบบำบัดน้ำเสียที่มีความขุ่นต่ำ (Line Degreasing)

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

แม้ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อย่างไรก็ตามบริษัทก็ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากล บริษัทมีการบริหารจัดการกระบวนการการผลิตในทุกขั้นตอนอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการส่งเสริมการติดตั้งเครื่องปรับอากาศประจำอาคารสำนักงานที่ประหยัดพลังงานและลดการปล่อยสารเคมีที่ทำลายชั้นบรรยากาศ รวมทั้งมีการส่งเสริมให้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยแทนการใช้กระดาษ และการใช้กระดาษอย่างคุ้มค่าเพื่อรณรงค์ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) และเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามกำลังความสามารถขององค์อย่างเต็มที่ ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ชุมชนโดยรอบ รวมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัท ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และสังคม อย่างรอบด้าน รวมทั้งดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจที่บริษัทกำหนด
2. ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมในการดูแลรับผิดชอบต่อสังคม ให้ทั่วถึงทั้งองค์กร

3. รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
4. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง และร่วมมือกับภาครัฐ และชุมชน
5. จัดให้มีการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ และทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นระยะเพื่อให้เกิดความเหมาะสม
6. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
7. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
8. บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและ มีจริยธรรม ใส่ใจการปฏิบัติตามกฎหมายเคารพกฎระเบียบของสังคม และมีความเป็นกลางทางการเมือง

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านพนักงานและแรงงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล เพราะทรัพยากรบุคคลนั้นเป็นส่วนสำคัญในการช่วยให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนพัฒนาเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง บริษัทฯ จึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

1. **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม** เท่าเทียมกัน และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน มุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และมีการกำหนดสภาพการทำงานที่เป็นธรรมไม่ขัดต่อกฎหมายแรงงาน และให้โอกาสพนักงานทุกคนที่จะก้าวหน้าได้ตามผลการปฏิบัติงานโดยไม่แบ่งแยกเพศชายหรือเพศหญิง
2. **การจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรม** ที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและให้สามารถแข่งขันได้กับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน เพื่อดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ
3. **การบริหารด้านสวัสดิการ** บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัว จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการประจำสถานประกอบกิจการ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการและยังเป็นสื่อกลางในการสื่อสารเรื่องสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ และให้ความช่วยเหลือเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน

ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากรเพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2565 บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญดังนี้

1. การจ้างงาน

บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาคัดเลือกพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถและความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ ไม่จ้างแรงงานเด็ก มีการจัดทำระบบการสรรหาบุคลากรที่จัดเป็นระเบียบปฏิบัติ มีกระบวนการทดสอบความรู้ ความสามารถ และทักษะตามตำแหน่งงาน มีการสัมภาษณ์อย่างโปร่งใส เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงานอย่างแท้จริง ตลอดจนให้ความร่วมมือในการจ้างงานคนพิการเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ให้คนพิการได้มีส่วนร่วมในสังคม มีโอกาสในการเข้าถึงการประกอบอาชีพ ได้ใช้ศักยภาพของตนเอง และสามารถพึ่งพาตนเองได้

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้พิการเป็นพนักงาน 9 คน เทียบกับจำนวนพนักงานที่ไม่ใช่ผู้พิการ 876 คน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550

2. การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้พนักงานได้มีทักษะและความรู้มากขึ้น ด้วยการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมทั้งสิ้น 31 หลักสูตร แบ่งเป็นการอบรมภายใน 21 หลักสูตร และอบรมภายนอก 10 หลักสูตร มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น 2,374 คน คิดเป็น 19,671 ชั่วโมง จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย 8.29 ชั่วโมงต่อคนต่อปี สูงกว่าเป้าหมาย 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

หัวเรื่อง	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนผู้ได้รับการฝึก (คน)	จำนวนชั่วโมง	จำนวนผู้ได้รับการฝึก (คน)	จำนวนชั่วโมง
1.หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่	308	2,464	406	3,248
2.หลักสูตรพื้นฐานทั่วไป	162	1,296	199	2,280
3.หลักสูตรด้านความปลอดภัย	332	2,752	488	3,904
4.หลักสูตรด้านความสิ่งแวดล้อม	325	2,600	468	3,744
5.หลักสูตรพัฒนาความสามารถในการจัดการ	568	4,544	391	3,128
6.หลักสูตรพัฒนาความสามารถในงาน	326	2,608	422	3,367
รวม	2,022	16,176	2,374	19,671
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชม./คน/ปี)	**8.00**		**8.29**	
เป้าหมาย (ชม./คน/ปี)	**8.00**		**8.00**	

3. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยจะกำจัด ลด และไม่ก่อให้เกิดมลพิษในกระบวนการผลิต อันจะกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชน รวมถึงบริษัทฯ ยังพร้อมจะรับฟังข้อท้วงติง ข้อเสนอแนะจากชุมชน เพื่อการปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับพนักงาน และแนวทางปฏิบัติ

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ จัดกิจกรรมรณรงค์ด้านความปลอดภัยในการทำงานผ่านกิจกรรม CCCF (Completely Check Completely Find out) อย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกให้กับพนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการทำงานด้วยความปลอดภัยที่มีต่อตนเอง คนรอบข้าง และต่อองค์กร อาทิเช่น

- จัดให้มีอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงาน ให้กับพนักงานที่เข้ามาเริ่มงานใหม่ และจัดอบรมผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานจำนวน 4 หลักสูตร รวม 32 ชั่วโมง รวมผู้เข้าอบรม 488 คน
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน จะจัดการตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงในการเกิดอันตรายต่อบุคคลและทรัพย์สิน รวมทั้งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกัน และบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการทำงาน ก่อนอนุญาตให้ผู้รับจ้างภายนอก เข้าทำงานในพื้นที่ของบริษัท
- กำหนดให้มีการอบรม การซ้อมการดับเพลิงและทดสอบสัญญาณเตือนภัยเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการอพยพหนีไฟประจำปี และการส่งต่อผู้บาดเจ็บ เป็นประจำทุกปี

ในปี 2565 บริษัทฯ มีจำนวนวันการทำงานที่ปลอดภัยต่อเนื่องรวม 247 วัน และมีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน 1 เคส เทียบกับเป้าหมาย Zero Accident ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว

4. ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเพื่อเป็นการประเมินความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของพนักงาน ซึ่งมีผลต่อความผูกพัน และการพัฒนาความสามารถของพนักงาน เช่น ความมั่นคงในการทำงาน ผลตอบแทนและสวัสดิการ การสนับสนุนและส่งเสริมความก้าวหน้า สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน การสื่อสารในหน่วยงานและองค์กร โดยผลสำรวจความผูกพันขององค์กรในปี 2565 เท่ากับ 81% จากเป้าหมาย 70%

โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ เพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงาน ให้มีความรัก ความสามัคคี และความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนพนักงานในฝ่ายงานต่างๆ และระหว่างพนักงานกับผู้บริหารและบริษัทฯ ดังนี้

- **กิจกรรมวันขึ้นปีใหม่**

เพื่อเป็นการต้อนรับปีใหม่ สร้างขวัญกำลังใจกับพนักงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน และผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะพนักงานในทุก ๆ ระดับอย่างใกล้ชิด และมอบรางวัลไม่หยุดงานประจำปีให้กับพนักงานที่มีความขยันหมั่นเพียรไม่เคยหยุดงาน ไม่เคยทำงานสาย ในรอบปี เพื่อให้พนักงานรับรู้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญและเล็งเห็นถึงความขยัน ทุ่มเท ต่อการทำงานของพนักงานอย่างแท้จริง



- **จัดกิจกรรมวันไทยรุ่ง**

เนื่องในวันที่ 18 มีนาคม 2545 ตรงกับวันที่ท่านนายห้างวิเชียร เผอิญโชค ผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ ได้ถึงแก่กรรม จึงได้กำหนดให้วันที่ 18 มีนาคม ของทุกปี เป็นวันไทยรุ่ง เพื่อระลึกถึงนายห้างฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อระลึกถึงท่านนายห้างฯ อาทิการจัดนิทรรศการ การทำบุญเลี้ยงพระ การบริจาคเงินช่วยเหลือสังคมต่าง ๆ ซึ่งกิจกรรมนี้จะช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีความรักองค์กร และได้เห็นแบบอย่างที่ดีจากท่านผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตด้วยคุณธรรมและความดี โดยในวันไทยรุ่งฯ บริษัทฯ มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้







- กิจกรรมการมอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานที่มีผลการเรียนดี และมีความประพฤติดี

ในปี 2565 ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน จำนวน 42 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 154,000 บาท และหากนับตั้งแต่ปี 2528 จนถึงปัจจุบัน เป็นระยะเวลากว่า 36 ปี บริษัทได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานรวมทั้งสิ้นกว่า 2,190 ทุน เป็นเงิน 6,857,000 บาท

- มอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัท จนมีอายุงานครบ 10 , 15 , 20 , 25 และ 30 ปี เพื่อสร้างกำลังใจให้กับพนักงาน โดยในปี 2565 ได้มอบทองคำพร้อมด้วยประกาศนียบัตร จำนวน 77 รางวัล รวมเป็นทองคำมูลค่า 960,000 บาท






- **กิจกรรมพนักงานดีเด่นประจำปี**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมการมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานดี ประพฤติตนเป็นแบบอย่างตามวัฒนธรรมองค์กร THAIRUNG D




- **กิจกรรมปลูกผักสวนครัวรอบรั้วไทยรุ่งฯ**

ทางบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานสามารถสร้างผลผลิตของพืชผักสวนครัวไว้รับประทานเองได้ เพื่อช่วยลดค่าครองชีพของตัวพนักงานเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรพื้นที่ให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม







- **มุมนมแม่**

นโยบายให้จัดสถานที่ในการดำเนินการมุมนมแม่ในสถานประกอบการ เนื่องด้วยได้ให้ความสำคัญของประโยชน์ของน้ำนมแม่ที่มีต่อบุตรของพนักงาน และช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในครัวเรือนของพนักงานที่สามารถมาบีบน้ำนมและมีน้ำนมกลับไปให้ลูกดื่มได้

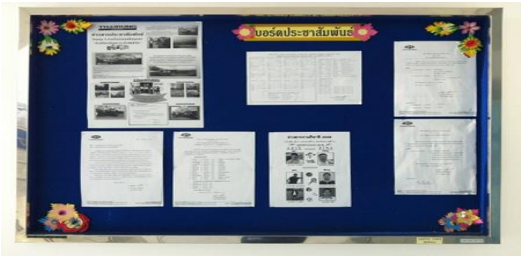




- **จัดให้มีระบบการสื่อสารภายในอย่างมีประสิทธิภาพ**

อาทิเช่น การประชุมหน้าแถวตอนเช้า (morning talk) การจัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ และการส่งข่าวสารผ่านอีเมลล์ เพื่อแจ้งข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน คุณภาพชีวิต และข่าวสารของบริษัท ที่ต้องการสื่อไปถึงพนักงานในทุกระดับ





- **มาตรการช่วยเหลือเกี่ยวกับโรคระบาด Covid-19**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือพนักงานทุกคนที่ประสบปัญหา จากโรคระบาด Covid-19 จึงมีนโยบาย ในการช่วยเหลือพนักงาน รวมไปถึงช่วยเหลือชุมชนรอบข้างบริษัทฯ เพื่อที่จะก้าวผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน โดยในปี 2565 มีกิจกรรมต่างๆดังนี้

1. **มอบเครื่องอุปโภค บริโภค และยารักษาโรค ให้กับพนักงานที่ติดเชื้อ Covid-19** บริษัท จัดสรรสิ่งของจำเป็นต่อการรักษาโรค อาทิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ ยาฟ้าทะลายโจร และสิ่งของอุปโภค บริโภค มอบให้กับเพื่อนพนักงานที่ติดเชื้อไวรัสCovid-19



2. **แจกอุปกรณ์ต่างๆ ให้เพื่อนพนักงาน** บริษัท จัดสรรสิ่งของจำเป็นต่อการป้องกันโรคติดต่อ Covid-19 อาทิ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ วิตามินซี และสิ่งของอื่นๆ มอบให้กับเพื่อนพนักงานทุกคนภายในบริษัท



3. **กิจกรรมฉีดวัคซีนป้องกัน Covid-19** บริษัท เล็งเห็นความสำคัญของการฉีดวัคซีน เพื่อป้องกันโรคติดต่อไวรัส Covid 19 จึงได้จัดหาวัคซีน และประสานงานกับทางโรงพยาบาลราชพิพัฒน์ ให้เข้ามาฉีดวัคซีนป้องกัน Covid19 ให้กับพนักงานที่บริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับวัคซีนอย่างรวดเร็ว และสะดวกที่สุด



4. **มาตรการป้องกันทางด้านอื่นๆ** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกัน Covid-19 ในองค์กร จึงมีมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับสถานการณ์ในกรณีที่พบผู้มีความเสี่ยงติดเชื้อภายในบริษัทฯ อาทิ การจัดซื้อชุดตรวจ ATK สำหรับตรวจพนักงานฟรี การจัดหาน้ำยาพ่นฆ่าเชื้อ สำหรับจุดงานที่พบผู้ติดเชื้อ การจัดทำแผนป้องกันและจัดตั้งคณะกรรมการดูแล เรื่องเกี่ยวกับ Covid-19 โดยเฉพาะ



ด้านลูกค้า

นโยบายและแนวทางดำเนินงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ ให้มีต้นทุนในระดับที่เหมาะสมและแข่งขันได้ และส่งมอบสินค้าได้ตรงเวลาที่กำหนด เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

บริษัทฯ ทำการทบทวนระบบงาน ตั้งแต่กระบวนการรับคำสั่งซื้อ การวางแผนการผลิต จัดเตรียมวัตถุดิบล่วงหน้า ให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดของเสียในกระบวนการ และมีระบบตรวจสอบคุณภาพที่เข้มแข็ง ก่อนส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ตามเวลาที่กำหนด โดยมีขั้นตอนการการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์กลุ่มแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน และรับจ้างประกอบ :
   - ฝ่ายขาย ทำการสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้าทุกราย ปีละ 2 ครั้ง
   - ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ได้รับผลประเมินด้านคุณภาพและการส่งมอบสินค้า จากลูกค้าเป็นรายเดือน
2. การจำหน่ายรถยนต์ : ว่าจ้างหน่วยงาน CRM ซึ่งเป็น 3rd party ทำการสอบถามความพึงพอใจด้านการขายและการให้บริการหลังการขาย จากลูกค้าเป็นเดือน

เมื่อบริษัทฯ ได้รับผลประเมินดังกล่าวแล้ว จะรวบรวม Feedback ที่ได้จากลูกค้า มาวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปแนวทางปรับปรุงการทำงาน ตามแนวทาง P-D-C-A (Plan-Do-Check-Action) เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

ผลการดำเนินการ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	เป้าหมาย	ผลประเมินที่ได้รับ
งานแม่พิมพ์และชิ้นส่วน	80%	75%
งานรับจ้างประกอบ และพ่นสี	80%	84%
การจำหน่ายรถยนต์		
- ความพึงพอใจด้านการขายสินค้า (SSI index)	100%	90%
- ความพึงพอใจด้านการบริการลูกค้า (CSI index)	98%	94%

โดยหัวข้อที่ได้รับผลประเมินต่ำกว่าเป้าหมายและมีนัยสำคัญ ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

ด้านชุมชนและสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมต่อสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นการตอบแทนสังคม โดยมีเจตจำนงที่ให้ความสำคัญในเรื่อง CSR ทั้งภายในบริษัทฯ คือพนักงานทุกคน และต่อบุคคลภายนอกบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค ขึ้นเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ หรือการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยเหลือด้านการศึกษา ช่วยสงเคราะห์ผู้ประสบปัญหายากไร้ เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2565 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ กลุ่มเผอิญโชค และมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค ได้ร่วมสมทบทุนเพื่อสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของโรงพยาบาล สถานศึกษา การกีฬา วัด มูลนิธิและชุมชนต่าง ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,611,455 บาท โดยแบ่งเป็น กลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ และพนักงาน จำนวน 3,140,505 บาท กลุ่มเผอิญโชค และมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เผอิญโชค จำนวน 4,470,950 บาท โดยมีกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี ดังนี้

1) การดูแลชุมชนและสังคม

บริษัท มุ่งเน้นถึงความสำคัญของชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน ตลอดจนการเสริมสร้างหน่วยงานสาธารณะในท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการดูแลและให้บริการกับประชาชนในเขตพื้นที่หนองแขม และเขตบางแค ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งของกิจการในกลุ่มบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

ชุมชนสัมพันธ์



ด้วยพื้นที่ตั้งของโรงงานผลิตชิ้นส่วน และประกอบรถยนต์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) อยู่ติดกับเขตที่พักอาศัยของชุมชน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและควบคุมมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตทั้งการชุบสี การพ่นสี ที่อาจก่อให้เกิดความรำคาญกับชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงเขตโรงงาน บริษัทได้กำหนดให้มีทีมงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสาร รับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วน โดยทีมชุมชนสัมพันธ์จะเข้าเยี่ยมเยียนพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

2) การสนับสนุนการศึกษาโดยการมอบทุนการศึกษาให้กับเยาวชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมการศึกษา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะส่งผลต่อระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน บริษัทจึงจัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นทุนการศึกษา เพื่อมอบให้กับเยาวชนได้ใช้เป็นทุน และเป็นขวัญกำลังใจในการศึกษาเล่าเรียนด้วยความขยันหมั่นเพียร โดยบริษัทได้จัดสรรทุนการศึกษา ดังนี้



- **สนับสนุนเงินทุนให้กับบุตรข้าราชการตำรวจสน.หนองแขม** บริษัทฯ มอบเงินสนับสนุนให้กับบุตรข้าราชการตำรวจ สน.หนองแขม เพื่อเป็นทุนการศึกษา เนื่องในวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2565 เป็นเงินจำนวน 35,000 บาท



- **สนับสนุนมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์** บริษัทฯ มอบเงินสนับสนุนมูลนิธิเพื่อช่วยในภารกิจการดูแลรักษาผู้ป่วยตาบอดของทางมูลนิธิช่วยคนตาบอดฯ เป็นเงินจำนวน 250,000 บาท



- **สนับสนุนคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์** บริษัทฯ มอบเงินสนับสนุนทางมหาวิทยาลัย เพื่อช่วยในภารกิจทางด้านการศึกษาและการวิจัยของทางมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นเงินจำนวน 1,000,000 บาท

- **สนับสนุนสโมสรเทเบิลเทนนิสไทยรุ่ง**



บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความต้องการโอกาสในการแข่งขันของนักกีฬาและช่วยอนุเคราะห์ ให้การสนับสนุนนักกีฬาที่ขาดโอกาสในด้านทุนทรัพย์ทั้งเรื่องของอุปกรณ์ในการแข่งขันให้มีโอกาสในการฝึกซ้อมที่ดีและมีโอกาสเดินทางแข่งขันทั่วประเทศเพื่อเก็บคะแนนสะสม เพื่อเติมเต็มความฝันที่จะประสบความสำเร็จในการเล่นเทเบิลเทนนิส

บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนให้กับนักกีฬา เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกซ้อม ตลอดไปจนถึงค่าใช้จ่ายที่จำเป็นสำหรับการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 สโมสรเทเบิลเทนนิสไทยรุ่ง ได้ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันหลายรายการ และยังสามารถได้รับรางวัลหลายรางวัล

3) การบริจาคสิ่งของ และเงินแก่องค์กรสาธารณกุศลต่างๆ

3.1 สนับสนุนเงินสมทบทุน สร้างห้องปฏิบัติการตรวจหาเชื้อ Covid-19 ให้กับโรงพยาบาลราชพิพัฒน์ จำนวน 1,000,000 บาท







3.2 กิจกรรมร่วมช่วยเหลือ และปันน้ำใจแด่เด็กกำพร้า

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เชิญชวนเพื่อนพนักงานร่วมทำความดีโดยบริจาคของใช้มือสอง ของใช้เกินความจำเป็น เพื่อนำสิ่งของเหล่านั้นมาเปลี่ยนเป็นโอกาสทางการศึกษาให้กับเด็ก ๆ ให้กับมูลนิธิบ้านนกขมิ้นทั่วประเทศ









3.3 การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์

เพื่อเป็นการสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสา ร่วมส่งยามอบยาให้กับผู้ป่วย Covid 19 โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับทางโรงพยาบาลราชพิพัฒน์ จัดโครงการส่งยาให้ผู้ป่วยที่ต้องรักษาตัว แบบ Home Isolation เพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่สังคมมาอย่างต่อเนื่อง







4. กิจกรรมส่งเสริมการทำความดี

จากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการ “คิดดี ทำดี พูดดี” บริษัทได้ใช้หลักดังกล่าวเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดำเนินชีวิตด้วยหลักคิดดี ทำดี และพูดดี ผ่านกิจกรรมส่งเสริมการทำความดีที่หลากหลาย เช่น **กิจกรรมบริจาคโลหิต**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมการบริจาคโลหิตทุกไตรมาส เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2541 จนถึงปัจจุบัน มีพนักงานบริจาคโลหิต 3,311 คน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการแบ่งปัน, เสียสละ และช่วยเหลือสังคม





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ปี 2565 ยอดผลิตรถยนต์รวม 1,883,515 คัน เพิ่มขึ้น 12% จากปี 2564 และสูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ โดยยอดขายในประเทศ เพิ่มขึ้น 11% และยอดส่งออกต่างประเทศ เพิ่มขึ้น 4%

สำหรับปี 2566 ทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ตั้งเป้าหมายการผลิตรถยนต์ ที่ระดับ 1,950,000 คัน (+4% YoY.) แบ่งเป็นการส่งออก 1,050,000 คัน (+5% YoY.) และขายในประเทศ 900,000 คัน (+7% YoY.) โดยเชื่อมั่นว่ารถกระบะที่เป็นโปรดักส์แชมเปี้ยนของไทยจะยังส่งออกได้ดีและไม่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกถดถอย และการที่ประเทศจีนเปิดประเทศจะส่งผลให้ปัญหาการขาดแคลนชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์คลี่คลายลงมาก และทำให้ระบบเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวของประเทศต่าง ๆ เติบโตขึ้น

ผลการดำเนินงานของบริษัท

ฝ่ายบริหารขอชี้แจงการดำเนินงานประจำปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับประจำปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม

งบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หน่วย : ล้านบาท รายการ	ปี 2565	ปี 2564	เพิ่ม (ลด)	
	รายได้จากการดำเนินงาน	2,884	1,979	905	46%
	รายได้อื่น	82	40	42	104%
1.1	**รายได้รวม**	**2,966**	**2,019**	**947**	**47%**
1.2	ต้นทุนขายและบริการ	2,231	1,675	556	33%
1.3	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	309	257	52	20%
1.4	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	63	21	42	204%
	กำไรก่อนภาษีเงินได้	**489**	**108**	**381**	**354%**
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(91)	(28)	(63)	(227%)
1.5	**กำไรสำหรับปี**	**397.84**	**79.72**	**318.12**	**399.05%**
1.6	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(0.02)	0	(0.02)	0%
1.7	**กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี**	**397.82**	**79.72**	**318.10**	**399.03%**
	การแบ่งปันกำไร				
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	394.10	78.43	315.67	402.48%
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.75	1.29	2.46	190.72%
	การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	393.88	78.43	315.45	402.21%
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.94	1.29	2.65	205.45%

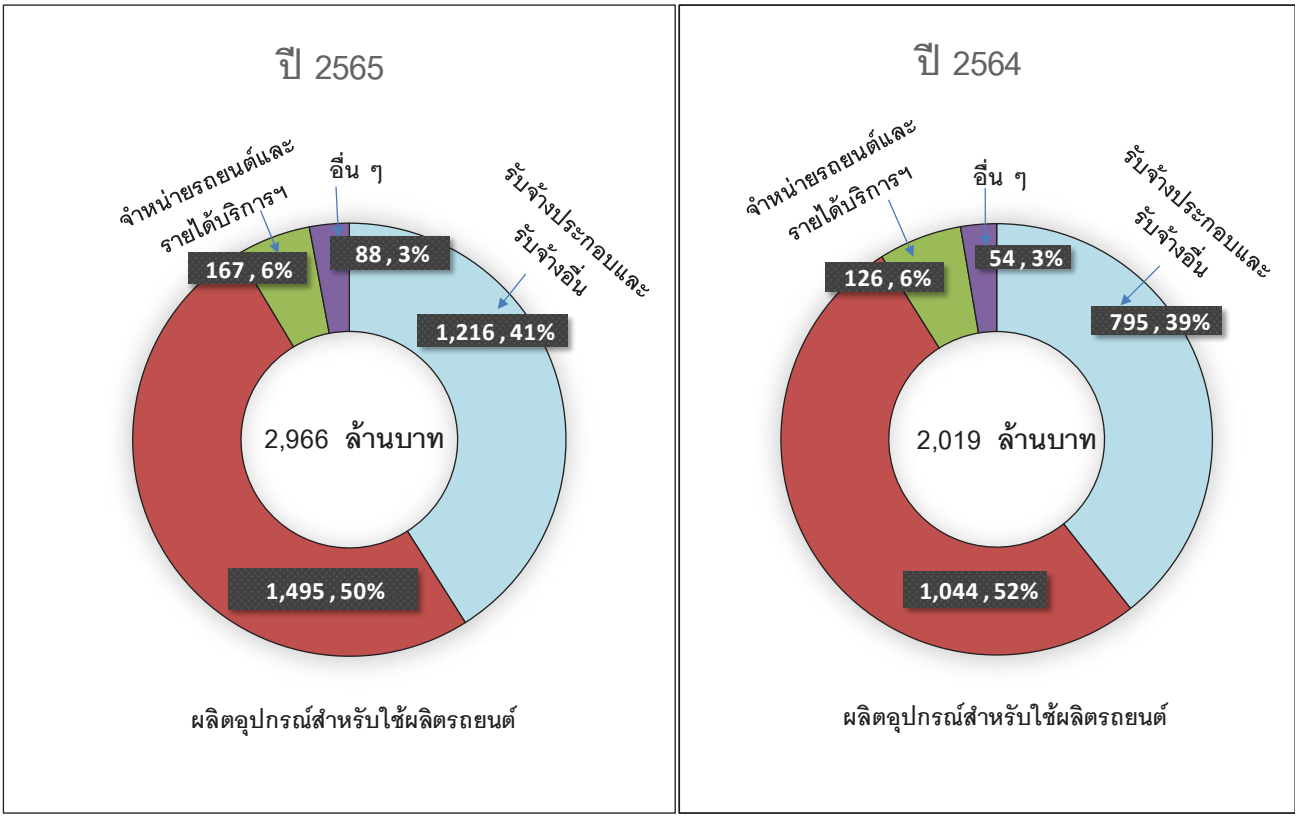
ภาพรวมผลการดำเนินงาน บริษัทฯดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานของงบการเงินรวมเปรียบเทียบกับปีก่อนดังนี้

1.1 รายได้รวม

ปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานที่ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม เท่ากับ 2,966 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 947 ล้านบาท หรือ 47% ซึ่งเพิ่มขึ้นตามภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย และจากการเปิดประเทศทำให้เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวดีขึ้น

สัดส่วนรายได้รวมแยกประเภทธุรกิจ

ปี 2565 / ปี 2564 = +947 , +47%



หมายเหตุ: รายได้รวม ได้แก่ รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม)

- รายได้จากการผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้างผลิตชิ้นส่วน, แม่พิมพ์, อุปกรณ์จับยึด) รวม 1,495 ล้านบาท หรือ 50% จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 450 ล้านบาท หรือ 43% จากกลุ่มลูกค้าเดิมมีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นและจากการเปิดประเทศทำให้ลูกค้ามีการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น
- รายได้จากการรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์รวม 1,216 ล้านบาท หรือ 41% จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นปีก่อน 422 ล้านบาท หรือ 53% จากคำสั่งซื้อของกลุ่มยานยนต์และกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลปริมาณการสั่งซื้อเพิ่มขึ้น
- รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์และรายได้ค่าบริการจากศูนย์บริการรถยนต์รวม 167 ล้านบาท หรือ 6% จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นปีก่อน 41 ล้านบาท หรือ 32% จากความต้องการใช้รถยนต์ของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น

- รายได้อื่น จำนวนเงิน 88 ล้านบาท หรือ 3% จากรายได้ขายสินค้าและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 34 ล้านบาท หรือ 62% จากการให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

1.2 ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวม 2,231 ล้านบาท มีสัดส่วนต้นทุนขายและบริการ 77% เทียบกับปีก่อน เท่ากับ 85% ลดลง 7% เนื่องจากรายได้สูงขึ้นและสัดส่วนการผลิต มีต้นทุนลดลง จากมาตรการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง

1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 309 ล้านบาท มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ 11% เทียบกับปีก่อน มีสัดส่วนค่าใช้จ่าย 13% ลดลง 2%

1.4 ส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ปี 2565 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 42 ล้านบาท เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวดีขึ้น

1.5 กำไรสุทธิสำหรับปี

ปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 394.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 315.67 ล้านบาท สาเหตุจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและควบคุมค่าใช้จ่ายทางด้านโรงงาน

1.6 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

ปี 2565 มีขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 0.022 ล้านบาท เกิดจากผลขาดทุนการวัดมูลค่าใหม่จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งผลกระทบมาจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์ ด้านการเงิน และการปรับปรุงค่าประสบการณ์ จำนวน 0.027 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 0.005 ล้านบาท

1.7 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 393.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 315.45 ล้านบาท สาเหตุจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและควบคุมค่าใช้จ่ายทางด้านโรงงาน

2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท	2565	2564	เปลี่ยนแปลง	
รายการ	31-ธ.ค.-65	31-ธ.ค.-64	เพิ่ม / (ลด)	%
สินทรัพย์รวม	4,320	3,850	469	12%
หนี้สินรวม	599	503	95	19%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,721	3,347	374	11%

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 4,320 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 469 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน 296 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า 110 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 56 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 53 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 16 ล้านบาท ทรัพย์สินเพื่อใช้ในการดำเนินงานและการลงทุน 74 ล้านบาท และลดลงจากค่าเสื่อมราคาในปี 126 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 10 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีหนี้สินรวมเท่ากับ 599 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 95 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าจากคำสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตของลูกค้าและภาษีเงินได้ค้างจ่ายจากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในปี

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 3,721 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 374 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น จากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในปี และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุน

3. อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
อัตรากำไรสุทธิ	%	13.00%	3.84%	-5.80%
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.33	2.97	3.03
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.16	0.15	0.12

สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดี แสดงถึงบริษัทมีสภาพคล่อง มีสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน สามารถชำระหนี้ของบริษัทได้ดี

เมื่อพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ เห็นได้ว่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น มีค่าเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เกิดจากคำสั่งซื้อวัตถุดิบของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น บริษัทไม่มีความเสี่ยงทางการเงิน

สำหรับความสามารถทำกำไร เห็นได้ว่า อัตราผลตอบแทนจากกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน แสดงให้เห็นว่า มีประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่าย และกำไรที่เกิดจากการดำเนินงาน

4. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รายงานแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข เนื่องจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีรอบบัญชีสิ้นสุดปีไม่ตรงกัน จึงใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(ก) ตารางสรุปงบการเงินรวม บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	355.54	8.23%	303.03	7.87%	221.39	6.00%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	526.66	12.19%	230.91	6.00%	110.18	2.99%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	470.93	10.90%	360.40	9.36%	302.53	8.21%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	27.81	0.64%	24.30	0.63%	27.33	0.74%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	89.15	2.06%	90.00	2.34%	90	2.44%
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	255.47	5.91%	239.48	6.22%	236.82	6.42%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,725.56**	**39.95%**	**1,248.12**	**32.42%**	**988.25**	**26.80%**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	538.14	12.46%	481.81	12.51%	462.66	12.55%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	331.66	7.68%	161.95	4.21%	161.96	4.39%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1623.71	37.59%	1,833.74	47.63%	1,897.20	51.46%
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	4.94	0.11%	16.31	0.42%	47.39	1.29%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6.35	0.15%	7.16	0.19%	8.34	0.23%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	7.22	0.17%	9.08	0.24%	9.74	0.26%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	82.02	1.90%	92.15	2.39%	111.38	3.02%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**2,594.05**	**60.05%**	**2,602.20**	**67.58%**	**2,698.67**	**73.20%**
รวมสินทรัพย์	**4,319.61**	**100.00%**	**3,850.32**	**100.00%**	**3,686.92**	**100.00%**

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	475.68	11.01%	408.57	10.61%	315.10	8.55%
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.65	0.04%	2.02	0.05%	11.02	0.30%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	40.36	0.93%	10.22	0.27%	-	0.00%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**517.69**	**11.98%**	**420.81**	**10.93%**	**326.12**	**8.85%**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	3.30	0.08%	4.98	0.13%	0.41	0.01%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	77.78	1.80%	77.61	2.02%	79.76	2.16%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**81.08**	**1.88%**	**82.59**	**2.15%**	**80.17**	**2.17%**
รวมหนี้สิน	**598.77**	**13.86%**	**503.40**	**13.07%**	**406.29**	**11.02%**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	619.85		619.85		619.85	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 590,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					590.85	
หุ้นสามัญ 595,446,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			595.45	15.46%		
หุ้นสามัญ 604,302,675 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	604.32	13.99%				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	754.08	17.46%	727.58	18.90%	713.78	19.36%
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	22.30	0.52%	21.21	0.55%	17.6	0.48%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	61.98	1.43%	61.98	1.61%	61.98	1.68%
ยังไม่ได้จัดสรร	2,217.97	51.35%	1,833.70	47.62%	1,840.72	49.93%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	**3,660.65**	**84.74%**	**3,289.93**	**85.45%**	**3,224.93**	**87.47%**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	60.21	1.39%	56.99	1.48%	55.7	1.51%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,720.86**	**86.14%**	**3,346.92**	**86.93%**	**3,280.63**	**88.98%**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**4,319.63**	**100.00%**	**3,850.32**	**100.00%**	**3,686.92**	**100.00%**

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,275.36	78.89%	1,769.87	89.42%	1,321.77	86.39%
รายได้จากการให้บริการ	534.00	18.52%	147.67	7.46%	121.84	7.96%
รายได้งานตามสัญญา	74.72	2.59%	61.64	3.11%	86.45	5.65%
รวมรายได้	2,884.08	100.00%	1,979.18	100.00%	1,530.06	100.00%
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(1,885.83)	(82.88%)	(1,504.73)	(85.02%)	(1,235.90)	(93.50%)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(277.09)	(51.89%)	(107.56)	(72.84%)	(89.27)	(73.27%)
ต้นทุนงานตามสัญญา	(67.60)	(90.47%)	(62.41)	(101.25%)	(84.31)	(97.52%)
รวมต้นทุน	(2,230.52)	(77.34%)	(1,674.70)	(84.62%)	(1,409.48)	(92.12%)
กำไรขั้นต้น	653.56	22.66%	304.48	15.38%	120.58	7.88%
รายได้เงินปันผล	0.36	0.01%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
รายได้อื่น	80.96	2.67%	39.37	1.93%	53.59	3.40%
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	0.57	0.02%	0.76	0.04%	0.00	0.00%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(77.54)	(2.56%)	(67.08)	(3.29%)	(58.57)	(3.72%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(221.28)	(7.31%)	(188.65)	(9.25%)	(192.31)	(12.20%)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	436.63	14.42%	88.88	2.93%	(76.71)	(2.53%)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม สินทรัพย์ทางการเงิน	(10.45)	(0.35%)	(1.69)	(0.06%)	0.00	0.00%
ต้นทุนทางการเงิน	(0.12)	(0.00%)	(0.28)	(0.01%)	(0.69)	(0.02%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	62.73	2.07%	20.66	0.68%	(7.82)	(0.26%)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	488.79	16.14%	107.57	3.55%	(85.22)	(2.81%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(90.95)	(3.15%)	(27.85)	(1.37%)	(5.46)	(0.35%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	397.84	13.14%	79.72	3.91%	(90.68)	-5.75%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้-สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.02)	(0.00%)	0.00	0.00%	0.00	0.00%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(0.02)	(0.00%)	0.00	0.00%	0.00	0.00%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	397.82	13.14%	79.72	3.91%	(90.68)	(5.75%)
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	394.09	13.01%	78.43	3.84%	(91.36)	(5.80%)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.75	0.12%	1.29	0.06%	0.68	0.04%
	397.84	13.14%	79.72	3.91%	(90.68)	(5.75%)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	393.88	13.00%	78.43	3.84%	(91.36)	(5.80%)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.94	0.13%	1.29	0.06%	0.68	0.04%
	397.82	13.14%	79.72	3.91%	(90.68)	(5.75%)
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.66		0.13		(0.15)	
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.65		0.13		(0.15)	

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	397.84	79.72	(90.69)
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	90.95	27.85	5.46
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	125.51	131.95	137.55
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	6.99	2.79	(7.57)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(62.73)	(20.67)	7.82
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(10.04)	(0.60)	25.16
รายได้เงินปันผล	(0.36)		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10.18	6.97	10.00
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0.03	0.00	1.93
(กลับรายการ)ผลขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	(0.63)	1.05	(11.98)
ตัดจำหน่ายการขอคืนภาษีเงินได้	0.00	0.00	0.13
สำรองการจ่ายที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6.04	6.19	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2.52)	(1.53)	(2.26)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(0.57)	(0.76)	(0.11)
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	10.45	1.69	(0.18)
กลับรายการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	0.00	0.00	(4.82)
รายได้ทางการเงิน-ดอกเบี้ยรับ	(3.98)	(3.06)	(3.35)
ต้นทุนทางการเงิน-ดอกเบี้ยจ่าย	0.13	0.28	0.69
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	567.29	231.87	67.78
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(101.77)	(65.40)	131.55
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(2.97)	3.03	37.93
สินค้าคงเหลือ	(29.39)	(2.79)	90.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7.20	10.85	(6.13)

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	67.71	92.28	(76.19)
กระแสเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	508.06	269.84	245.05
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1.03	10.67	10.71
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(58.94)	(19.27)	(10.35)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(10.05)	(9.12)	(16.20)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	0.00	0.00	(0.69)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	440.10	252.12	228.52
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(30.00)	0.00	(90.00)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.85	0.00	60.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(1,031.66)	(637.51)	0.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	726.04	515.85	0.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(70.96)	(23.03)	(13.86)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	10.03	2.82	3.56
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	0.36	0.00	0.00
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	6.40	1.52	12.09
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลง(เพิ่มขึ้น)	0.00	0.00	(99.89)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	3.44	2.89	3.22
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(355.51)	(137.46)	(124.89)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2.06)	(13.13)	(23.80)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิ์ ESOP-2021	30.41	15.82	0.00
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(59.58)	(35.44)	(70.90)
เงินปันผลจ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.72)	0.00	(7.72)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.13)	(0.28)	0.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(32.08)	(33.03)	(102.42)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	52.52	81.63	1.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	303.03	221.39	220.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	355.54	303.02	221.39

(ข) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2565 2564 และ 2563

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
ก. อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
- อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.33	2.97	3.03
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.74	2.29	2.16
- อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.76	0.81	0.61
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.98	5.88	4.09
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	51.54	61.22	87.92
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	69.00	40.93	24.16
- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	5.22	8.80	14.90
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.54	6.12	5.34
- ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	55.06	58.82	67.37
- วงจรเงินสด	วัน	1.70	11.20	35.45
ข. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
- อัตรากำไรขั้นต้น	%	22.66	15.38	7.88
- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	33.38	28.39	24.28
- อัตรากำไรอื่น	%	4.78	2.98	2.90
- อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	127.83	535.77	N/A
- อัตรากำไรสุทธิ	%	13.00	3.84	(5.80)
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	11.33	2.41	(2.76)
ค. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	%	11.97	2.86	(2.21)
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	30.05	11.28	2.42
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.74	0.54	0.41
ง. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.16	0.15	0.13
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	3,860.85	950.24	347.87
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	2.19	1.54	1.19
- อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	69.23	75.92	N/A

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียน	619,846,931 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	604,543,155 บาท
ประเภทธุรกิจ	ออกแบบวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต ผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก และผลิตเบาะรถยนต์ รับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001435
Website	www.thairung.co.th
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2814-6137

5.2 ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**

  บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
  โทรศัพท์ : 0-2009-9000
  โทรสาร : 0-2009-9991

- **ผู้สอบบัญชี**

นายอธิพงศ์	อธิพงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ
นายวิชัย	รุจิตานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ
นายเสถียร	วงศ์สนันท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ
นางสาวกุลธิดา	ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ
นางสาวพัชรี	ศิริวงษ์ศิลป์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9037

  บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
  100/72 ชั้น 22, 100/2 อาคารว่องวานิช B, ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
  โทรศัพท์ 0-2645-0109
  โทรสาร 0-2645-0110

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



6. การกำกับดูแลกิจการ

6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดี มีความรับผิดชอบในการจัดการอย่างโปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้ และอยู่บนหลักการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่ความเติบโตและเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนของธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และหลักการบรรษัทภิบาล เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง กรณีที่หัวข้อใดยังไม่สามารถปฏิบัติได้ หรือยังไม่บรรลุผลตามที่มุ่งหวังไว้ จะมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล จัดทำแผนพัฒนาและติดตามดูแลให้มีการดำเนินการต่อไป

ทั้งนี้ แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บนเว็บไซต์ของบริษัท www.thairung.co.th >>นักลงทุนสัมพันธ์ >>การกำกับดูแลกิจการ

โดยปี 2565 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ตามแบบ AGM Checklist ในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกันหลายปี จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

6.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาทบทวนเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีที่เหมาะสมให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ นโยบายของบริษัท การเติบโตของรายได้และกำไรของบริษัท ผลการดำเนินงานประจำปี และคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

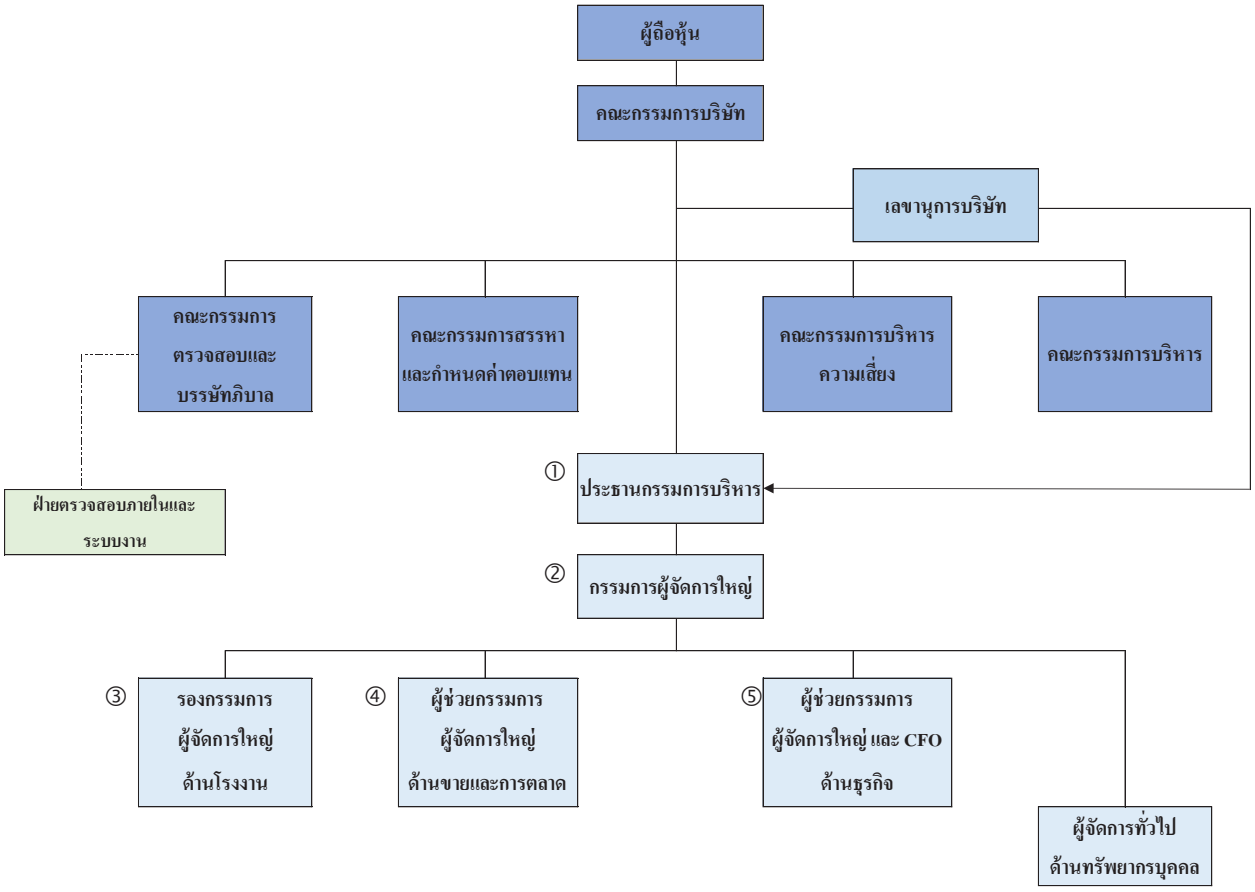
ใหญ่ โดยเกณฑ์ประเมินผลดังกล่าว ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 และเริ่มใช้ในการประเมินผล CEO ในรอบปี 2565 ที่ผ่านมาแล้ว

สำหรับการทบทวนระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมานั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทฯ มีการนำหลักปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมแล้ว

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ผังการจัดองค์กร บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2566



หมายเหตุ 1. ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลองค์กร ซึ่งรายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. ①-⑤ คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศของคณะกรรมการกลต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการ : คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และมีจำนวนเหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัทฯ ในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ และไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

สัดส่วนกรรมการที่เป็นเพศหญิง	สัดส่วนกรรมการอิสระ	สัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
จำนวน 2 ท่าน (คิดเป็น 25%)	จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็น 37.5%)	จำนวน 2 ท่าน (คิดเป็น 25%)
ได้แก่ 1) ดร.ปราณี เผอิญโชค 2) นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค	ได้แก่ 1) นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล 2) นายถาวร ชลัษเฐียร 3) รศ.ดร.พิภพ อุดร	ได้แก่ 1) ดร.ปราณี เผอิญโชค - ประธานกรรมการบริหาร 2) นายสมพงษ์ เผอิญโชค - กรรมการผู้จัดการใหญ่

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการรวม 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด โดยมีรายชื่อดังนี้

	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	ดร. ปราณี	เผอิญโชค	ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร
2	นายสมพงษ์	เผอิญโชค	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นางสาวแก้วใจ	เผอิญโชค	กรรมการ และกรรมการบริหาร
4	นายวุฒิชัย	เผอิญโชค	กรรมการ และกรรมการบริหาร
5	นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายถาวร	ชลัษเฐียร	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง
7	นายทวนชัย	มั่นจิต	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร
8	รศ.ดร.พิภพ	อุดร	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ ประวัติ และรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่ง อย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ตามที่ระบุในหนังสือรับรองของบริษัทฯ เป็นดังนี้

1. นางปราณี เผอิญโชค หรือ
2. นายสมพงษ์ เผอิญโชค หรือ
3. นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค หรือ
4. นายวุฒิชัย เผอิญโชค

คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและอนุมัติเพื่อขอมติต่าง ๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีการควบคุม กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส
5. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
6. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ อำนาจการบริหาร โครงการลงทุนขนาดใหญ่ รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
7. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
8. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
9. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ในการทำนิติกรรมต่าง ๆ แทนบริษัทฯ
10. พิจารณาการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
11. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน

12. ให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในการบริหารงาน และการตัดสินใจในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท
13. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ละการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เข้าเกณฑ์ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. การทำรายการที่กรรมการอาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย, จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน
4. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

ปัจจุบัน ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ และมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทำให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน ซึ่งฝ่ายจัดการอยู่ระหว่างพิจารณาเพื่อนำเสนอการแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และทำให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1) <u>คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งมีกรรมการรวม 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล[/1]	ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
2. นายถาวร	ชลัษเฐียร	กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
3. รศ.ดร.พิภพ	อุดร	กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

โดยมีนายอนุเทพ พีรอมร เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

<u>หมายเหตุ</u>

1. นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล เป็นกรรมการผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใจ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก ทบทวนและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าสอบของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
7. เสนอและทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทในเครือต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ
10. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับและมีผลในทางปฏิบัติ
11. ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่บริษัทกำหนด
12. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อติดตามผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท และให้ข้อแนะนำเพื่อการปรับปรุงทุกไตรมาส
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

2) <u>คณะกรรมการบริหาร</u>

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารรวม 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร. ปราณี	เผอิญโชค	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายสมพงษ์	เผอิญโชค	กรรมการบริหาร
3. นางสาวแก้วใจ	เผอิญโชค	กรรมการบริหาร
4. นายวุฒิชัย	เผอิญโชค	กรรมการบริหาร
5. นายทวนชัย[1]	มั่นจิต	กรรมการบริหาร
โดยมีนายภัควัฒน์	สุวรรณมาโจ	เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

<u>หมายเหตุ</u>

1. นายทวนชัย มั่นจิต ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 ก.พ. 2566

โดยคณะกรรมการบริหาร

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และหากกรรมการบริษัทท่านใดที่ครบกำหนดวาระ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง ก็ให้ถือว่าได้รับการอนุมัติให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารต่อไปโดยปริยาย
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหาร
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่าง ๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้สำเร็จลุล่วง

3. พิจารณากลั่นกรองอนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 400 ล้านบาท)
4. กำหนดนโยบายทางการเงิน และควบคุม ดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรมทั้งหมดกับสถาบันการเงิน
5. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายทวนชัย[/1]	มั่นจิต	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสมพงษ์	เผอิญโชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายถาวร	ชลัษเฐียร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายศักดิ์ชัย	คมกฤส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายภัควัฒน์	สุวรรณมาโจ	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ

1. นายทวนชัย มั่นจิต ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสมพงษ์ เผอิญโชค ตั้งแต่วันที่ 24 ก.พ. 2565

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยง
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัท
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้สามารถประเมิน ติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรวมทั้งการสร้างระบบการเตือนภัยล่วงหน้า

3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ/คณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภทของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยให้คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่ตั้งขึ้นรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. มีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณา เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
6. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุม ภายใน และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. รายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

4) <u>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวม 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายถาวร	ชลัษเฐียร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. รศ.ดร.พิภพ	อุดร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน

4. พิจารณา ทบทวน และเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
5. นำเสนอรายงาน และความคิดเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กลต. ดังนี้

	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1.	ดร. ปราณี	เผอิญโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสมพงษ์	เผอิญโชค	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายอัครพล	แก้วพินิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิตและวิศวกรรม
4.	นาย ลิม วี เอิน		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านขายและการตลาด
5.	นายภัควัฒน์	สุวรรณมาโจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจ (ผู้บริหารสูงสุด ของฝ่ายบัญชีและการเงิน) และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ ผังองค์กรผู้บริหารตามนิยามกลต. ตามที่ปรากฏในข้อ 7.1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร มอบหมายให้สำเร็จลุล่วง
3. พิจารณากลั่นกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 200 ล้านบาท)
4. ควบคุม และดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้เป็นไปตามนโยบายทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรมกับสถาบันการเงิน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร
5. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัท และเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และกิจการที่มีขนาดรายได้ในระดับเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ การเติบโตของรายได้และกำไรของบริษัท ตลอดจนจำนวนกรรมการของบริษัทในปัจจุบัน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการบริษัท)

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน และค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) ให้กับผู้บริหารจำนวน 8 ราย รวมทั้งสิ้น 19.03 ล้านบาท

	ปี 2565		ปี 2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน[/1,2]	8	15,876,003	6	14,910,120
ค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส)[/1]	6	3,094,987	4	2,333,848
ค่าตำแหน่งเลขานุการบริษัท	1	60,000	1	60,000
รวม		**19,030,990**		**17,303,968**

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนประจำเดือน และค่าตอบแทนประจำปี ของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว

2. ระหว่างปี 2565 มีผู้บริหารเพิ่มขึ้น 2 ท่าน และลาออกจากตำแหน่ง 2 ท่าน

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

  บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2565 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมทั้งสิ้น 474,078 บาท

- รถประจำตำแหน่ง

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021)

  ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021) จำนวน 29,000,000 หน่วย เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท, เพื่อเป็นการตอบแทน, สร้างแรงจูงใจ และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถและประสิทธิภาพให้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรร ESOP ให้ผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้

ปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.002 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 3.433 บาท อายุโครงการ 5 ปี

โดยในปี 2565 มีผู้บริหารของบริษัทจำนวน 25 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.76 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 885 คน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 141 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานด้านโรงงาน และด้านสำนักงาน ดังนี้

(หน่วย : คน)

	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
พนักงานด้านโรงงาน	752	617	525
พนักงานด้านสำนักงาน	133	127	132
รวมพนักงานทั้งสิ้น	885	744	657

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2565 บริษัทฯ มีปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ รับพนักงานเพิ่มขึ้น เพื่อเหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ปี 2565 แยกตามลักษณะผลตอบแทน ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
เงินเดือน และค่าล่วงเวลา	209.49	169.28	173.90
โบนัส	35.52	21.50	9.78
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.77 /1	- /1	1.61 /1
อื่นๆ (กองทุนทดแทน ประกันสังคม เงินชดเชย ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการพนักงาน)	25.73	19.59	25.65
รวม	274.51	210.37	210.94

หมายเหตุ 1. หยุดการนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพชั่วคราว เดือนพ.ค. 63 - มิ.ย. 65 ตามประกาศราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ 5 พ.ค. 2563 ประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กำหนดประเภทธุรกิจ ระยะเวลา และเงื่อนไข ให้ลูกจ้างหรือนายจ้างหยุดหรือเลื่อน การส่งเงินสะสม หรือเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในท้องที่ที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจ สาธารณภัย หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

2. ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้บริหารตามข้อ 7.4.3

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยทั้ง 5 แห่ง ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2565 บริษัทฯ (ไม่รวมบริษัทย่อย) ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานที่เข้าร่วม PVD จำนวน 641 ราย (คิดเป็นสัดส่วน 72.43% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) รวมเป็นเงินสมทบทั้งสิ้น 3.77 ล้านบาท

เนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตาม (Investment Governance Code: "I Code") และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: "ESG") มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทในระยะยาวได้

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้ง นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการให้เป็นไปตามมาตรา 89/15-89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

และในปี 2558 บริษัทฯ แต่งตั้งนายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็น CFO โดยมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2547-2557 นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาแล้วว่า ประสบการณ์ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในฯ ดังกล่าวนั้น มีประโยชน์โดยตรงต่อการดำเนินกิจการ และมีความเหมาะสมเพียงพอต่อหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

<u>หมายเหตุ</u> หน้าที่ของเลขานุการบริษัท ประวัติเลขานุการบริษัท และ CFO ปรากฏในเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท และดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานดังกล่าว ได้รับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

รายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง "ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์-สำนักกรรมการผู้จัดการ" ขึ้น เพื่อทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งการรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางสาวนัยนา ประโชติรัตนกุล ตำแหน่ง ผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการ โดยสามารถติดต่อทาง E-mail : naiyana@thairung.co.th และทางโทรศัพท์ 0-2420-0076 ต่อ 321 หรือ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ที่ ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ร

โทรศัพท์ 0-2420-0076 ต่อ 359 โทรสาร 0-2814-5032

E-mail : omd_ir@thairung.co.th Website : http://www.thairung.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(ก) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับปีก่อน ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	2565	2564
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	1,503,500	1,423,500
บริษัท ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด	70,000	70,000
บริษัท ไทยรุ่งทูลส์แอนด์ไดส์ จำกัด	300,000	300,000
บริษัท ไทยออโต้เพรสพาร์ท จำกัด	411,000	391,000
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	252,500	252,500
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	290,000	275,000
รวม	**2,827,000**	**2,712,000**

(ข) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าบริการอื่นให้กับ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ผู้จ่าย	2565	2564
ค่าตอบแทนงานบริการอื่น *	บริษัทฯ	24,000	51,992
ค่าตอบแทนงานบริการอื่น *	บริษัทย่อย	108,248	88,250
รวม		**132,248**	**140,242**

หมายเหตุ ค่าตอบแทนงานบริการอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าที่พัก ค่าโทรศัพท์ ค่าถ่ายเอกสาร ค่าปกทำงบการเงิน แฟ้มเอกสารและอื่นๆ เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวผู้สอบบัญชีจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดปีอย่างน้อยไตรมาส ละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมในระหว่างปี ซึ่งรวมทั้งปีไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการดังกล่าวให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เพื่อให้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัททุกท่านให้ความสำคัญในการประชุมเป็นอย่างยิ่งและพยายามเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้ง และในภาพรวมของกรรมการทุกท่าน มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 100% ของการประชุมทั้งปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ หรือประเด็นต่างๆ ได้อย่างเป็นอิสระ อาทิ แนวทางการบริหารงาน แผนกลยุทธ์ของบริษัท แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) เป็นต้น โดยในปี 2565 ได้จัดการประชุมดังกล่าวขึ้น 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน 2565 และได้นำข้อเสนอแนะจากการประชุมดังกล่าว ไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าว ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

- หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีกระบวนการกลั่นกรอง เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระเป็นรายบุคคลอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ โดยต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
   3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
   3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการ ≥ 2 ล้านบาทต่อปี
   3.3 ไม่มีรายการเกี่ยวโยงกันที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ที่มีมูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ ≥ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยนับรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีการทำรายการด้วย

   ทั้งนี้ต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 3.1-3.3 ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัทก่อน และบริษัทต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้น ไว้ในแบบ Filing แบบ 56-1 รายงานประจำปี และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีจะเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อต่อวาระแก่กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้นอีก
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเป็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-6 ข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้
8. กรรมการอิสระของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในเดือนเมษายน 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการต่อไปได้ แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระกับบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2565 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ของสำนักงานกลต.

- การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิมาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยมีกระบวนการกลั่นกรอง เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ ซึ่งจะพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญ

จากหลากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งด้าน Hard skills และ Soft skills ที่เอื้อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่เพียงพอ โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความชำนาญ ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จาก Membership Directory ของสถาบัน IOD ประกอบการพิจารณาด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการแต่ละท่านควรจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 4 บริษัท โดยไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารงาน เพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ในเบื้องต้น และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่าหนึ่งชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณากลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้แนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการต่อสำนักงานกลต. และบริษัท การเปิดข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ และกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ฯลฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด เพื่อเป็นเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปัจจุบันมีกรรมการร้อยละ 50 ที่ได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม, คณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผล CEO เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้สำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมิน ประจำปี 2565 เป็นดังนี้

- ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

  คะแนนเฉลี่ย 3.72 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 93% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

- ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

  คะแนนเฉลี่ย 3.59 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 89.75% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

- ผลประเมินการปฏิบัติงานของ CEO

  คะแนนเฉลี่ย 3.88 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 97% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2565 ของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม /การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการ			ตำแหน่ง	BOD	AC	NRC	RMC	AGM
1	ดร.ปราณี	เผอิญโชค	ประธานกรรมการ	4/4	-	-	-	1/1
2	นายสมพงษ์	เผอิญโชค	รองประธานกรรมการ, กรรมการ RMC	4/4	-	-	4/4	1/1
3	นางสาวแก้วใจ	เผอิญโชค	กรรมการ	4/4	-	-	-	1/1
4	นายวุฒิชัย	เผอิญโชค	กรรมการ	4/4	-	-	-	1/1
5	นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล	กรรมการอิสระ, ประธาน AC, กรรมการ NRC, RMC	4/4	4/4	3/3	4/4	1/1
6	นายถาวร	ชลัษเฐียร	กรรมการอิสระ, ประธาน NRC, กรรมการ AC, RMC	4/4	4/4	3/3	4/4	1/1
7	นายทวนชัย	มั่นจิต	กรรมการ, ประธาน RMC	4/4	-	-	4/4	1/1
8	รศ.ดร.พิภพ	อุดร	กรรมการอิสระ, กรรมการ AC, NRC	4/4	4/4	3/3	-	1/1
9	นายภัควัฒน์	สุวรรณมาโจ	เลขานุการ BOD, NRC, RMC	4/4	-	3/3	4/4	1/1
10	นายอนุเทพ	พีรอมร	เลขานุการ AC	-	4/4	-	-	-

BOD = คณะกรรมการบริษัท
AC = คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
NRC = คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
RMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
AGM = ประชุมผู้ถือหุ้น

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โปร่งใส เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัทในฐานะกรรมการในรูปค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุมกรรมการ รวม 8 ท่าน ในปี 2565 รวมทั้งสิ้น 8,445,000 บาท โดยค่าตอบแทนแยกตามรายบุคคล เป็นดังนี้

ชื่อกรรมการ			ตำแหน่ง	ประจำปี 2565	ประจำปี 2564
1	ดร.ปราณี	เผอิญโชค	ประธานกรรมการ	880,000	470,000
2	นายสมพงษ์	เผอิญโชค	รองประธานกรรมการ, กรรมการ RMC	560,000*	400,000
3	นางสาวแก้วใจ	เผอิญโชค	กรรมการ	640,000	400,000
4	นายวุฒิชัย	เผอิญโชค	กรรมการ	640,000	400,000
5	นายสุเวทย์	ธีรวชิรกุล	กรรมการอิสระ, ประธาน AC, กรรมการ NRC, RMC	675,000	425,000
6	นายถาวร	ชลัษเฐียร	กรรมการอิสระ, ประธาน NRC, กรรมการ AC, RMC	655,000	435,000
7	นายทวนชัย	มั่นจิต	กรรมการ, ประธาน RMC	740,000	420,000
8	รศ.ดร.พิภพ	อุดร	กรรมการอิสระ, กรรมการ AC, NRC	655,000	420,000
			รวม	**8,445,000**	**3,370,000**

หมายเหตุ นายสมพงษ์ เผอิญโชค แจ้งความประสงค์ของดรับค่าตอบแทนรายเดือน ตั้งแต่เดือนก.พ.-ธ.ค. 2565

- ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2021) จำนวน 29,000,000 หน่วย เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท, เพื่อเป็นการตอบแทน, สร้างแรงจูงใจ และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถและประสิทธิภาพให้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว

โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอการจัดสรร ESOP ให้กรรมการแต่ละท่าน ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ปัจจุบันมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.002 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 3.433 บาท อายุโครงการ 5 ปี

โดยกรรมการของบริษัทจำนวน 8 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.52 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท จะส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการ

ดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส และเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือแบ่งผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติเท่านั้น

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานกรรมการบริหาร จัดทำ "แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร" เพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต่อการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยจะต้องรายงานทันที ที่มีรายการเกิดขึ้น และรายงานทุกครั้ง ภายใน 30 วันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบเป็นประจำ จึงกำหนดให้มีการรายงานทุกวันที่ 1 กรกฎาคมของทุกปี โดยส่งข้อมูลมายังเลขานุการบริษัทเพื่อจัดเก็บ พร้อมทั้งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทุกครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) ตัดสินใจโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

ในการประชุมคณะกรรมการ หรือการประชุมผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในวาระใด จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ให้ที่ประชุมทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าวนั้น เพื่อให้ที่ประชุมสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม

- การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการป้องกันไม่ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตน ข้อมูลภายในที่สำคัญจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่อง และในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ตามประกาศของบริษัท 2 ฉบับ ดังนี้

- ประกาศที่ 8/2560 เรื่อง "นโยบายการเปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ" ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติเกี่ยวกับ
  1) ความหมายของคำว่า "ข้อมูลภายในที่สำคัญ"
  2) ผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท
  3) วิธีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ
- ประกาศที่ 9/2560 เรื่อง "การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท" ตามมติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่ง "ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อมูลงบ

การเงินและข้อมูลที่สำคัญภายใน หรือรับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ ที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 14 วันก่อนที่บริษัทจะเผยแพร่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และภายใน 24 ชั่วโมงหลังเผยแพร่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ" โดยบริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบล่วงหน้า 5 วันทำการ ก่อนถึงช่วงเวลาหลีกเลี่ยงดังกล่าว

บริษัทฯ ได้แจ้งให้ทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตน (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตร 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ มอบหมายให้ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ ดำเนินการแจ้งช่วงเวลาที่ควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ ล่วงหน้าเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องหลักการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นหัวข้อหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนพึงยึดถือปฏิบัติ

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ในปี 2565 ที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์

- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ยื่นเรื่องขอรับการต่ออายุการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล "ประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณธุรกิจดีเด่น" จากหอการค้าไทย ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และบนหลักการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ

บริษัทฯ เสริมสร้างให้มีการสร้างจิตสำนึก เพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส ไม่นำพาต่อการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกประการ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น ว่าด้วยการรับและการให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นประกาศบริษัท และประชุมชี้แจง เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

- การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ หรือ การแจ้งเบาะแส จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาสินค้า/บริการ และองค์กร ให้มีความมั่นคง สามารถแข่งขัน และสร้างความสำเร็จในระยะยาวได้ รวมถึงสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชั่น การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายของบริษัท หรือร้องเรียนเรื่องต่างๆ โดยสามารถแจ้งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ หรือเลขานุการบริษัทฯ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1) กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ

E-mail Address : auditcommittee@thairung.co.th
ส่งไปรษณีย์ : ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

2) เลขานุการบริษัทฯ (คุณภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ)

E-mail Address : phakkawat@thairung.co.th
เบอร์โทรศัพท์ : 02-420-0076 ต่อ 387, 251, 333
ส่งไปรษณีย์ : ถึง เลขานุการบริษัท
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

3) เว็บไซต์ของบริษัทฯ : www.thairung.co.th หัวข้อ “ติดต่อบริษัท”

ทั้งนี้รายละเอียด วิธีการและช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนฯ ปรากฏในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หมวด 2 “นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสีย ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Whistleblower Policy)”

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ โดยไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด และบริษัทฯ จะจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อให้ผู้ร้องเรียน มั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการ รับทราบและพิจารณาโดยตรง

โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ไม่มีผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชั่นแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบฯ รายบุคคล ปรากฏตามข้อ 8.1.2
ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เป็นรายบุคคล ปรากฏตามข้อ 8.1.2
ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ปรากฏตามเอกสารแนบ 6

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้เข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล มีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยสรุปได้ดังนี้

- องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)

บริษัทฯ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจชัดเจนและมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบันที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายและแผนงานโดยคำนึงถึงคุณภาพ ราคาผลิตภัณฑ์และงานบริการที่เป็นธรรมกับลูกค้า มีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีแนวทางการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานและมีการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานจริง ทั้งธุรกรรม ด้านการเงิน การจัดซื้อ การบริหารทั่วไป การปฏิบัติงานด้านการผลิตและการตลาด เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและไม่มีการปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดผลเสียกับบริษัทฯ

- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คอยกำกับดูแลให้มีการประเมินปัจจัยและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น แล้วแจ้งให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานทราบและร่วมกันกำหนดมาตรการ แนวทางป้องกัน รวมทั้งติดตามการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติ การบันทึกรายการและการดูแลทรัพย์สินอย่างชัดเจน

การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการ / ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มีการอนุมัติอย่างถูกต้อง โดยผ่านการพิจารณาจากกรรมการอิสระผู้ไม่มีส่วนได้เสียและมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างถูกต้อง ส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีการติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ นั้น ผลการตรวจของฝ่ายตรวจสอบภายใน พบว่า มีการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามระเบียบ ระบบงานที่กำหนดไว้และยังไม่ปรากฏการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของทางราชการ

- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)

การประชุมคณะกรรมการแต่ละวาระ บริษัทฯ มีการจัดเตรียมข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม ที่เป็นสาระสำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยมีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนและตรวจสอบได้ทุกครั้ง

ด้านการบันทึกบัญชี เป็นไปตามหลักการที่รับรองทั่วไปและเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี มีการรวบรวมไว้เป็นหมวดหมู่และจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้ง มีการติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามคำแนะนำในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างครบถ้วน

- ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติ ไตรมาสละครั้งและมีการประชุมผู้บริหารในวาระพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณา ติดตาม ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่า เป็นไปตามเป้าหมายหรือพิจารณากำหนดแนวทางแก้ไข หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

โดยสรุป ฝ่ายตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมวาระปกติ ซึ่งจัดประชุมพร้อมกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไตรมาสละครั้ง เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขและติดตาม ทั้งนี้ ในกรณีทุจริตหรือเป็นการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย จะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทันที

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะตรวจสอบฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยผลการประเมินดังกล่าว ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

9.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่แล้ว รายละเอียดปรากฏตามข้อ 7.6.1

9.1.4 คระกรรมการตรวจสอบฯ เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดปรากฏตามข้อ 7.6.1

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทธุรกิจหลัก	บริษัทในกลุ่มไทยรุ่ง (ที่ทำรายการ)	รายการระหว่างกันในปี 2565		รายการคงค้าง	
บจ.อีซูซุ ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส	ตัวแทนจำหน่ายรถ Isuzu จำหน่ายอะไหล่ และให้บริการหลังการขาย	TRU, TUC	ขายสินค้า	2.68	ลูกหนี้การค้า	0.42
			ดอกเบี้ยรับ	0.21	เจ้าหนี้อื่น	0.27
			ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	1.96		-
			ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	3.55		-
บจ.อีซูซุ ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส	ตัวแทนจำหน่ายรถ Isuzu จำหน่ายอะไหล่ และให้บริการหลังการขาย	TRU	เงินให้กู้ยืมยกมาต้นงวด	30.00	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-
			เงินให้กู้ยืมในระหว่างงวด	-		
			รับชำระคืนในระหว่างงวด	(30.00)		
			ยอดคงค้างยกไปปลายงวด	-		
บจ.ไทย.วี.พี. คอร์ปอเรชั่น	ให้บริการเช่ารถยนต์	TRU,TAP,TUC	ขายสินค้า	0.00	ลูกหนี้อื่น	0.05
			รายได้ค่าบริการ	0.55	เจ้าหนี้อื่น	0.23
			ดอกเบี้ยรับ	1.83		
			ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	0.09		
			ค่าเช่าและสาธารณูปโภค	0.64		
			ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	0.24		
บจ.ไทย.วี.พี. คอร์ปอเรชั่น	ให้บริการเช่ารถยนต์	TRU,TAP	เงินให้กู้ยืมยกมาต้นงวด	60.00	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	89.15
			เงินให้กู้ยืมในระหว่างงวด	30.00		
			รับชำระคืนในระหว่างงวด	(0.85)		
			ยอดคงค้างยกไปปลายงวด	89.15		
บจ. บิซซิเนอร์ส	ให้บริการพนักงานขับรถยนต์	TRU,TUC	ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	1.91	เจ้าหนี้อื่น	0.17
บริษัท บิซเน็กซ์มอเตอร์ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์	TRU	รายได้ค่าบริการ	63.64	ลูกหนี้การค้า	18.06
					เจ้าหนี้อื่น	0.13
บจ.เลกซัสออโต้ชิตี้	ตัวแทนจำหน่ายรถ Lexus	TRU,TUC	รายได้ค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โชว์รูม	3.35	ลูกหนี้อื่น	2.71
			ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	0.04	เจ้าหนี้อื่น	3.37
บริษัท สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์	TRU	ค่าใช้จ่ายอื่น	1.05	เจ้าหนี้อื่น	0.05
			ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	0.01		
บริษัท ไทยรุ่ง ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ขายชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์	TRU	ขายสินค้า	0.06		
บริษัท วี.พี.แคปปิตอล แอสเซ็ทส์ จำกัด	ให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์	TRU,TAP	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.04	เจ้าหนี้อื่น	0.00
บริษัท วี.พี.เค ออโต้ จำกัด	ขายอะไหล่และให้บริการหลังการขาย	TRU,TAP			เจ้าหนี้อื่น	0.01

หมายเหตุ

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	ชื่อย่อ TRT	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	ชื่อย่อ TVS
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ชื่อย่อ TAP	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	ชื่อย่อ TUC
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ชื่อย่อ TTR		

ลักษณะความสัมพันธ์

1. TRT, TVS, TAP, TTR เป็นบริษัทย่อยของ TRU มีกลุ่มเผอิญโชคเป็นกรรมการร่วมกัน
2. TUC เป็นบริษัทย่อยของ TVS โดย TVS ถือหุ้น 99.53% และกลุ่มเผอิญโชคถือหุ้น 0.47%
3. รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น มีกลุ่มเผอิญโชคเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้นโดย		การดำรงตำแหน่ง			
	กลุ่มเผอิญโชค	ไทยรุ่งพาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป	ดร.ปราณี	คุณสมพงษ์	คุณแก้วใจ	คุณวุฒิชัย
บจ. อีซูซุ ชัยเจริญกิจมอเตอร์	100%	-	C	D	D	D,MD
บจ.ไทย.วี.พี. คอร์ปอเรชั่น	0.0001%	99.9999%	C	D	D,MD	D
บจ. บิซรีซอร์ส	100%	-	C	D	D,MD	D
บจ. บิซเน็กซ์มอเตอร์	-	51%	-	-	-	-
บจ. เลกซัสออโต้ซิตี้	0.0004%	99.9996%	C	D	D,MD	D
บจ. ไทยรุ่ง ดิสทริบิวชั่น	100%	-	C	D	D	D
บจ. วี.พี. แคปปิตอล แอสเซ็ทท์	100%	-	C	D	D	D

หมายเหตุ

1. กลุ่มเผอิญโชค ประกอบด้วย ดร.ปราณี เผอิญโชค, คุณสมพงษ์ เผอิญโชค, คุณแก้วใจ เผอิญโชค และคุณวุฒิชัย เผอิญโชค
2. C = ประธานกรรมการ D = กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ CEO

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

1. การซื้อ-ขายอุปกรณ์ตกแต่งรถ, การซื้อ-ขายอะไหล่ ให้-รับบริการซ่อมรถ ระหว่างกันนั้น เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งใช้ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
2. การเช่าที่ดิน พื้นที่สำนักงาน/โชว์รูม ค่าสาธารณูปโภค ระหว่างกันนั้นเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน/โชว์รูมของบริษัท โดยใช้ราคาตามที่ทำสัญญาร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด/ราคาประเมิน
3. รายการให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น เพื่อให้บริษัทและ/หรือบริษัทย่อย 9 บริษัท สามารถนำเงินที่มีอยู่หาผลประโยชน์ได้ในอัตราที่สูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝาก (อัตราดอกเบี้ยขึ้นกับต้นทุนของแหล่งเงินทุนที่นำมาให้กู้บวก 1%) ทำให้การบริหารเงินมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และมีการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทผู้กู้ ซึ่งมีฐานะมั่นคง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาทบทวนวงเงินดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 คงเหลือมูลค่า 89,148,200 บาท มีดอกเบี้ยค้างรับ 13,010.66 บาท อัตราดอกเบี้ย 3.00% ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

รายการระหว่างกันข้างต้น ได้มีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมแล้ว โดยรายการส่วนใหญ่จะเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ อีกทั้งเป็นราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการอิสระก็ไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีความเห็นเป็นอย่างอื่น สามารถนำเสนอต่อที่ประชุม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมได้
- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป



ส่วนที่ 3

งบการเงิน



บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 งบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งบริษัทรับรู้รายการโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 538.14 ล้านบาทและ 481.80 ล้านบาทตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 62.73 ล้านบาทและ 20.67 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าว โดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมหนึ่งแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น เนื่องจากงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งนั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม และงบการเงินของบริษัทร่วมอีกสองแห่งซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข อย่างไรก็ดีเนื่องจากข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงกระดาษทำการของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นดังกล่าวและข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในรายการดังกล่าวได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี

การประเมินการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ความเสี่ยง

ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 616.84 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวมีจำนวนที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากเป็นเรื่องที่ฝ่ายบริหารของบริษัทใช้ดุลยพินิจอย่างมาก

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

1) สอบถามผู้บริหารถึงแผนการดำเนินงาน แผนธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อย
2) ตรวจสอบความเหมาะสมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ทางฝ่ายผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น
3) เปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับราคาตามบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างไรก็ตาม ดังที่อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่เพียงใด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวพัชรี ศิริวงษ์ศิลป์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9037

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
กรุงเทพฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หน่วย:บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	355,542,646	303,026,343	230,004,939	201,779,067
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	7	526,653,925	230,912,614	421,429,306	140,539,507
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	5,8	470,934,247	360,408,704	342,526,010	264,873,601
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9	27,808,806	24,297,678	3,459,231	1,505,739
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	89,148,200	90,000,000	255,148,200	274,000,000
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	10	255,474,480	239,483,619	188,932,434	156,535,702
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,725,562,304	1,248,128,958	1,441,500,120	1,039,233,616
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	538,141,833	481,804,340	114,700,000	114,700,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	12	-	-	898,217,628	912,217,628
เงินลงทุนระยะยาวอื่น-สุทธิ	13	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	14	331,664,280	161,946,356	169,734,525	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	15	1,623,710,921	1,833,738,303	815,834,141	973,926,960
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	16	4,943,078	16,312,681	8,646,602	10,823,369
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ		6,348,815	7,157,956	5,241,820	5,746,824
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ	17	7,222,954	9,083,903	13,565,454	15,431,115
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	18	82,023,036	92,151,604	62,145,590	69,316,903
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,594,054,917	2,602,195,143	2,088,085,760	2,102,162,799
รวมสินทรัพย์		4,319,617,221	3,850,324,101	3,529,585,880	3,141,396,415

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หน่วย:บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,20	475,679,485	408,578,164	339,883,185	313,743,274
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,646,922	2,019,464	2,154,788	2,106,753
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		40,363,509	10,217,805	39,186,542	10,217,805
รวมหนี้สินหมุนเวียน		517,689,916	420,815,433	381,224,515	326,067,832
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	21	3,296,157	4,979,103	6,491,814	8,716,616
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	77,775,614	77,613,033	53,738,723	52,929,675
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		81,071,771	82,592,136	60,230,537	61,646,291
รวมหนี้สิน		598,761,687	503,407,569	441,455,052	387,714,123
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	25				
หุ้นสามัญ 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		619,846,931	619,846,931	619,846,931	619,846,931
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	25,26				
หุ้นสามัญ 595,446,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		-	595,446,931	-	595,446,931
หุ้นสามัญ 604,302,675 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		604,302,675	-	604,302,675	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		754,081,706	727,579,059	754,081,706	727,579,059
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26	22,302,233	21,213,944	22,302,233	21,213,944
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	23	61,984,693	61,984,693	61,984,693	61,984,693
ยังไม่ได้จัดสรร		2,217,976,840	1,883,702,164	1,645,459,521	1,347,457,665
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,660,648,147	3,289,926,791	3,088,130,828	2,753,682,292
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	60,207,387	56,989,741	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,720,855,534	3,346,916,532	3,088,130,828	2,753,682,292
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,319,617,221	3,850,324,101	3,529,585,880	3,141,396,415

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หน่วย:บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
รายได้					
รายได้จากการขาย		2,275,358,333	1,769,866,345	1,515,600,879	1,181,036,647
รายได้จากการให้บริการ		534,004,493	147,670,697	534,508,234	145,291,243
รายได้งานตามสัญญา		74,721,137	61,642,644	8,282,040	2,994,005
รวมรายได้		2,884,083,963	1,979,179,686	2,058,391,153	1,329,321,895
ต้นทุน	22,29				
ต้นทุนขาย		(1,885,833,586)	(1,504,728,052)	(1,179,878,269)	(926,794,168)
ต้นทุนจากการให้บริการ		(277,086,480)	(107,564,406)	(276,742,181)	(105,640,187)
ต้นทุนงานตามสัญญา		(67,597,875)	(62,413,592)	(7,690,653)	(2,885,262)
รวมต้นทุน		(2,230,517,941)	(1,674,706,050)	(1,464,311,103)	(1,035,319,617)
กำไรขั้นต้น		653,566,022	304,473,636	594,080,050	294,002,278
รายได้เงินปันผล	11,12	361,380	-	14,037,393	1,520,450
รายได้อื่น	27	80,962,185	39,371,627	73,878,497	29,741,199
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	7	569,150	758,847	368,601	744,210
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	22,29	(77,540,234)	(67,083,008)	(48,899,304)	(37,946,792)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22,29	(221,279,950)	(188,646,600)	(160,207,877)	(148,745,632)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		436,638,553	88,874,502	473,257,360	139,315,713
ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	(14,000,000)	(25,800,000)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงิน	7	(10,448,874)	(1,685,790)	(10,645,110)	(2,055,536)
ต้นทุนทางการเงิน		(129,291)	(285,910)	(233,247)	(280,212)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ตามวิธีส่วนได้เสีย	11	62,733,505	20,665,443	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		488,793,893	107,568,245	448,379,003	111,179,965
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(90,950,640)	(27,848,647)	(88,439,597)	(27,484,614)
กำไรสำหรับปี		397,843,253	79,719,598	359,939,406	83,695,351
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้-สุทธิจากภาษีเงินได้	22	(22,344)	-	(2,328,963)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(22,344)	-	(2,328,963)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		397,820,909	79,719,598	357,610,443	83,695,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หน่วย:บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		394,095,594	78,430,484	359,939,406	83,695,351
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	3,747,659	1,289,114		
		397,843,253	79,719,598		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		393,883,263	78,430,484	357,610,443	83,695,351
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	3,937,646	1,289,114		
		397,820,909	79,719,598		
กำไรต่อหุ้น	32				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.66	0.13	0.60	0.14
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.65	0.13	0.59	0.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หน่วย:บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
					กำไรสะสม			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		595,446,931	727,579,059	21,213,944	61,984,693	1,347,457,665	-	2,753,682,292
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :								
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021	26	8,855,744	26,502,647	-	-	-	-	35,358,391
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26	-	-	1,088,289	-	-	-	1,088,289
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24	-	-	-	-	(59,608,587)	-	(59,608,587)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี :								
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	359,939,406	(2,328,963)	357,610,443
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	359,939,406	(2,328,963)	357,610,443
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	(2,328,963)	2,328,963	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		604,302,675	754,081,706	22,302,233	61,984,693	1,645,459,521	-	3,088,130,828
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		590,846,931	713,782,739	17,597,200	61,984,693	1,299,213,006	-	2,683,424,569
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :								
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021	26	4,600,000	13,796,320	-	-	-	-	18,396,320
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26	-	-	3,616,744	-	-	-	3,616,744
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24	-	-	-	-	(35,450,692)	-	(35,450,692)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี :								
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	83,695,351	-	83,695,351
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	83,695,351	-	83,695,351
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		595,446,931	727,579,059	21,213,944	61,984,693	1,347,457,665	-	2,753,682,292

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หน่วย:บาท

		งบการเงินรวม								
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								
				สำรองเพื่อ	กำไรสะสม					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		595,446,931	727,579,059	21,213,944	61,984,693	1,883,702,164	-	3,289,926,791	56,989,741	3,346,916,532
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021	26	8,855,744	26,502,647	-	-	-	-	35,358,391	-	35,358,391
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26	-	-	1,088,289	-	-	-	1,088,289	-	1,088,289
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24	-	-	-	-	(59,608,587)	-	(59,608,587)	-	(59,608,587)
เงินปันผลของบริษัทย่อยให้กับส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	12	-	-	-	-	-	-	-	(720,000)	(720,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี :										
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	394,095,594	-	394,095,594	3,747,659	397,843,253
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(212,331)	(212,331)	189,987	(22,344)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	394,095,594	(212,331)	393,883,263	3,937,646	397,820,909
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	(212,331)	212,331	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		604,302,675	754,081,706	22,302,233	61,984,693	2,217,976,840	-	3,660,648,147	60,207,387	3,720,855,534
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		590,846,931	713,782,739	17,597,200	61,984,693	1,840,722,372	-	3,224,933,935	55,700,627	3,280,634,562
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ ESOP-2021	26	4,600,000	13,796,320	-	-	-	-	18,396,320	-	18,396,320
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26	-	-	3,616,744	-	-	-	3,616,744	-	3,616,744
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24	-	-	-	-	(35,450,692)	-	(35,450,692)	-	(35,450,692)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี :										
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	78,430,484	-	78,430,484	1,289,114	79,719,598
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	78,430,484	-	78,430,484	1,289,114	79,719,598
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		595,446,931	727,579,059	21,213,944	61,984,693	1,883,702,164	-	3,289,926,791	56,989,741	3,346,916,532

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หน่วย:บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไรสำหรับปี	397,843,253	79,719,598	359,939,406	83,695,351
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	90,950,640	27,848,647	88,439,597	27,484,614
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	125,514,117	131,946,193	49,513,843	48,838,523
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	6,992,483	2,785,668	(2,903,330)	2,115,046
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(62,733,505)	(20,665,443)	-	-
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,040,000)	(600,000)	(10,040,000)	(600,000)
รายได้เงินปันผล	(361,380)	-	(14,037,393)	(1,520,450)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,181,086	6,974,158	4,199,768	4,449,173
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	30,920	-	4,599,843	-
(กลับรายการ)ผลขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	(634,716)	1,053,690	(1,082,872)	560,900
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6,040,421	6,189,064	6,040,421	6,189,064
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,519,662)	(1,532,936)	(2,000,214)	(1,384,488)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(569,150)	(758,847)	(368,601)	(744,210)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	10,448,874	1,685,790	10,645,110	2,055,536
ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	14,000,000	25,800,000
รายได้ทางการเงิน-ดอกเบี้ยรับ	(3,975,957)	(3,059,822)	(6,332,361)	(4,662,906)
ต้นทุนทางการเงิน-ดอกเบี้ยจ่าย	129,291	285,910	233,247	280,212
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	567,296,715	231,871,670	500,846,464	192,556,365
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(101,768,604)	(65,400,290)	(66,784,369)	(35,887,973)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(2,972,607)	3,027,777	(1,953,492)	1,926,355
สินค้าคงเหลือ	(29,393,864)	(2,789,723)	(35,903,923)	(23,888,210)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,195,789	10,855,294	5,265,941	4,974,394
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	67,705,350	92,284,791	27,192,097	115,016,040
กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	508,062,779	269,849,519	428,662,718	254,696,971
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,027,406	10,668,831	-	-
เงินจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(58,938,400)	(19,272,980)	(57,022,958)	(16,973,767)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(10,046,435)	(9,122,380)	(6,301,924)	(7,126,387)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	440,105,350	252,122,990	365,337,836	230,596,817

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หน่วย:บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(30,000,000)	-	(45,000,000)	(43,000,000)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,851,800	-	63,851,800	8,000,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(1,031,657,596)	(637,511,600)	(861,657,595)	(532,511,600)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	726,036,561	515,852,249	570,491,287	470,806,583
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(70,964,580)	(23,030,907)	(57,598,157)	(21,220,790)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	10,026,361	2,818,127	4,840,644	1,995,601
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	361,380	-	361,380	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	6,396,013	1,520,450	13,676,013	1,520,450
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	3,437,436	2,889,854	5,504,320	4,820,023
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(355,512,625)	(137,461,827)	(305,530,308)	(109,589,733)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,055,490)	(13,128,158)	(2,176,768)	(2,639,914)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิ ESOP-2021	30,406,259	15,824,000	30,406,259	15,824,000
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(59,577,900)	(35,439,624)	(59,577,900)	(35,439,624)
เงินปันผลของบริษัทย่อยให้กับส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	(720,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(129,291)	(285,910)	(233,247)	(280,212)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(32,076,422)	(33,029,692)	(31,581,656)	(22,535,750)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	52,516,303	81,631,471	28,225,872	98,471,334
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	303,026,343	221,394,872	201,779,067	103,307,733
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	355,542,646	303,026,343	230,004,939	201,779,067
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นสินค้าคงเหลือ	-	2,655,584	-	2,655,584
โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ถาวร	6,410,520	-	6,410,520	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ถาวร	3,188,434	6,225,495	1,905,373	6,225,495
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ เพิ่มขึ้น	-	8,238,464	-	8,238,464
หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น	-	8,700,000	-	8,700,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536 และฯมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์และแม่พิมพ์โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

บริษัทมีบริษัทย่อยดังนี้

1. บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานครและมีสำนักงานสาขาตั้งอยู่ เลขที่ 32 ซอยอินทรามระ 26 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 9/28 หมู่ที่ 8 ซอยเพชรเกษม 77 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร
2. บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดรวมถึงการให้บริการด้านระบบไฟฟ้า โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร
3. บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร และมีสาขาตั้งอยู่ที่เลขที่ 7/122 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง หมู่ที่ 4 ถนนฉะเชิงเทรา - สัตหีบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
4. บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการประกอบต่อตัวถังและซ่อม ตกแต่ง ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงตัวถังยานพาหนะทุกชนิด โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 10/73 ซอยสุขุมวิท 13 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร และมีสาขาตั้งอยู่เลขที่ 7/462-463 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
5. บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการตกแต่งและซ่อมรถยนต์ บริษัทถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ(“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

<u>เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม</u>

ก. งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของกิจการ(ร้อยละ)	
			2565	2564
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง</u>				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่ รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	94	94
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด	ไทย	94	94
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์	ไทย	91	91
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ประกอบต่อตัวถังและซ่อม ตกแต่ง ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงตัวถังยานพาหนะทุกชนิด	ไทย	99	99

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของกิจการ(ร้อยละ)	
			2565	2564
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด				
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์ และอะไหล่	ไทย	99.53	99.53

ข. บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค. บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง. งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

จ. ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ. ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

<u>ลูกหนี้การค้า</u>

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต และนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจมาใช้

<u>สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน</u>

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

<u>สินค้าคงเหลือ</u>

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิต

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบและชิ้นส่วนรถยนต์แสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการเมื่อมีการเบิกใช้

อะไหล่ของศูนย์บริการแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รถยนต์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีราคาเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะบันทึกโดยพิจารณาจากสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	วิธีเส้นตรง	20 - 30
สินทรัพย์ถาวรอื่น	วิธีเส้นตรง	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการใหม่โดยใช้ราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และ

ต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิ่งปรับปรุงที่ดิน	วิธีเส้นตรง	20
อาคารโรงงานและสิ่งปรับปรุงอาคาร	วิธีเส้นตรง	5 – 20
อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง	วิธีเส้นตรง	30
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	วิธีเส้นตรง	5 – 20
เครื่องใช้สำนักงาน	วิธีเส้นตรง	5
ยานพาหนะ	วิธีเส้นตรง	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่ซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการลดมูลค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

	วิธีการตัดจำหน่าย	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
ซอฟท์แวร์	วิธีเส้นตรง	5
สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	วิธีเส้นตรง	5

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน–โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน–โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่

กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

<u>สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ</u>

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจากการรับประกันคุณภาพสินค้า จะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายประมาณขึ้นโดยอ้างอิงจากข้อมูลการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริงที่ผ่านมาและปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

รู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ตามสัญญา

รายได้และต้นทุนของงานให้บริการตามสัญญาบันทึกรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยใช้วิธีในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงจากข้อมูลผู้ควบคุมงานของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่ยังไม่แล้วเสร็จและค่าปรับงานล่าช้าส่วนที่คาดว่าจะเรียกเก็บคืนจากผู้รับเหมาช่วงไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายทันที

ต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนที่ทำเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดจริงจะแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

<u>ภาษีเงินได้</u>

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้

- ผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น

กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

<u>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด</u>

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย และจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ได้รวมผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

<u>เงินตราต่างประเทศ</u>

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

<u>รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

<u>การวัดมูลค่ายุติธรรม</u>

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและ

บริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

<u>การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ</u>

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฝ่ายบริหารพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งรวมถึงเงินลงทุนและสินทรัพย์อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด)

ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต รวมถึงการเลือกอัตราคิดลดและข้อสมมติอื่น ๆ ที่เหมาะสม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิในการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

รายได้ตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้และต้นทุนของงานให้บริการตามสัญญา โดยใช้วิธีในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงจากข้อมูลผู้ควบคุมงานของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในการประมาณหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันนั้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัท ควบคุมหรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>		
บริษัท ไทย วี. พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย
<u>บริษัทร่วม</u>		
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
<u>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท ไทย วี. พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิซ รีซอร์ส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจ มอเตอร์ส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เลกซัส ออโต้ ซิตี้ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วีพีเค ออโต้ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี.พี. แคปปิตอล แอสเซ็ทส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยรุ่ง พาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิซมอเตอร์ส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิซ เน็กซ์ มอเตอร์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

5.1 รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565และ พ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
<u>รายได้</u>					
ขายสินค้า	-	-	153	91	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการและรับจ้างอื่น	-	-	3	4	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	7	6	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4	4	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร
รายได้เงินปันผล	-	-	7	-	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>ค่าใช้จ่าย</u>					
ซื้อสินค้าและค่าบริการจ่าย	-	-	140	96	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	11	13	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	13	14	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
<u>รายได้</u>					
ขายสินค้า	133	121	133	121	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการและรับจ้าง	1	2	1	2	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	3	2	3	2	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้เงินปันผล	6	2	6	2	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>ค่าใช้จ่าย</u>					
ค่าใช้จ่ายอื่น	2	2	2	2	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
<u>รายได้</u>					
ขายสินค้า	3	11	2	6	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการและรับจ้างอื่น	64	1	64	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	4	4	-	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	2	2	1	1	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร
<u>ค่าใช้จ่าย</u>					
ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	4	6	2	4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	1	-	1	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	6	5	5	3	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน

5.2 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46,941,345	41,196,581	26,622,250	24,017,945
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	368,277	402,020	203,635	269,109
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	47,309,622	41,598,601	26,825,885	24,287,054

5.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	17,471,401	12,693,419
บริษัทร่วม	17,611,364	23,548,328	17,478,239	23,446,597
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	18,485,244	2,207,386	18,064,390	2,162,330
รวม	36,096,608	25,755,714	53,014,030	38,302,346
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,352,590	194,602
บริษัทร่วม	326,893	316,715	326,893	316,715
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,757,775	2,601,457	-	-
รวม	3,084,668	2,918,172	1,679,483	511,317
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	226,000,000	244,000,000
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	89,148,200	90,000,000	29,148,200	30,000,000
รวม	89,148,200	90,000,000	255,148,200	274,000,000
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	32,438,191	38,467,356
บริษัทร่วม	20,392	56,078	-	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	21,400	-	-
รวม	20,392	77,478	32,438,191	38,467,356

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	908,955	4,190,575
บริษัทร่วม	360,843	295,280	360,844	295,280
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4,223,495	4,552,766	627,166	536,700
รวม	4,584,338	4,848,046	1,896,965	5,022,555
ต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	5,501,290	6,578,311
รวม	-	-	5,501,290	6,578,311

5.4 ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท				
	1 มกราคม	ระหว่างปี		31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2565	อัตราดอกเบี้ย
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
งบการเงินรวม					
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	90	30	(31)	89	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
รวม	90	30	(31)	89	

	หน่วย: ล้านบาท				
	1 มกราคม	ระหว่างปี		31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2564	อัตราดอกเบี้ย
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
งบการเงินรวม					
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	90	-	-	90	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคารครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
รวม	90	-	-	90	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 89 ล้านบาท และ 90 ล้านบาทตามลำดับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทที่ทำการกู้ยืม บริษัทและบริษัทอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีความสัมพันธ์กันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

	หน่วย: ล้านบาท				
	1 มกราคม	ระหว่างปี		31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2565	อัตราดอกเบี้ย
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บริษัทย่อย	244	15	(33)	226	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2566
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	30	30	(31)	29	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
รวมทั้งหมด	274	45	(64)	255	

	หน่วย: ล้านบาท				
	1 มกราคม	ระหว่างปี		31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2564	อัตราดอกเบี้ย
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บริษัทย่อย	209	43	(8)	244	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระภายในเดือนมกราคม กุมภาพันธ์ และมีนาคม พ.ศ. 2565
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	30	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
รวมทั้งหมด	239	43	(8)	274	

5.5 วงเงินสินเชื่อกับธนาคารที่ใช้ร่วมกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 บริษัทและบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหนึ่งแห่ง มีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งร่วมกัน ในวงเงิน 1,085 ล้านบาท

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสดในมือ	217,370	213,942	80,000	80,000
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	2,409,812	2,592,883	716,348	714,970
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	351,808,638	295,217,131	228,101,765	195,981,710
เงินฝากธนาคารเพื่อการลงทุนสินทรัพย์ทางการเงิน	1,106,826	5,002,387	1,106,826	5,002,387
รวม	355,542,646	303,026,343	230,004,939	201,779,067

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงิน	410,000,000	-	330,000,000	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
กองทุนเปิดตราสารหนี้	116,653,925	230,912,614	91,429,306	140,539,507
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	526,653,925	230,912,614	421,429,306	140,539,507

การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	230,912,614	110,180,206	140,539,507	80,145,816
ยอดซื้อหลักทรัพย์	1,031,657,596	637,511,600	861,657,595	532,511,600
ยอดขายหลักทรัพย์	(726,036,561)	(515,852,249)	(570,491,287)	(470,806,583)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียน	569,150	758,847	368,601	744,210
บวก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม-สินทรัพย์ทางการเงิน	(10,448,874)	(1,685,790)	(10,645,110)	(2,055,536)
ยอดคงเหลือปลายปี	526,653,925	230,912,614	421,429,306	140,539,507

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 ตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	425,155,345	338,789,795	284,959,218	238,265,905
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,096,608	25,755,714	53,014,030	38,302,346
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14,518,852)	(24,558,852)	(14,518,852)	(24,558,852)
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	446,733,101	339,986,657	323,454,396	252,009,399
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,084,668	2,918,172	1,679,483	511,317
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	526,019	769,074	-	622,717
ภาษีซื้อตั้งพัก	868,151	1,375,986	513,843	826,475
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	5,708,411	6,612,559	3,793,320	4,847,814
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	686,695	504,493	636,189	442,607
อื่นๆ	13,327,202	8,241,763	12,448,779	5,613,272
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	24,201,146	20,422,047	19,071,614	12,864,202
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ	470,934,247	360,408,704	342,526,010	264,873,601

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	348,045,240	271,914,921	245,525,906	193,073,435
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	58,093,833	41,114,035	24,324,490	20,482,782
3 - 6 เดือน	2,967,184	722,009	427,184	155,844
6 - 12 เดือน	1,457,762	447,356	184,779	-
มากกว่า 12 เดือน	14,591,326	24,591,474	14,496,859	24,553,844
รวม	425,155,345	338,789,795	284,959,218	238,265,905
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14,518,852)	(24,558,852)	(14,518,852)	(24,558,852)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	410,636,493	314,230,943	270,440,366	213,707,053
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ค้างชำระ				
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	17,158,938	10,989,357
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	312,463	1,704,062
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	17,471,401	12,693,419
ลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,345,350	20,448,346	17,213,268	20,346,615
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	266,014	3,099,982	264,971	3,099,982
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม	17,611,364	23,548,328	17,478,239	23,446,597

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,696,722	187,593	4,532,791	160,000
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	13,013,200	2,019,793	12,756,277	2,002,330
3 - 6 เดือน	604,336	-	604,336	-
มากกว่า 12 เดือน	170,986	-	170,986	-
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	18,485,244	2,207,386	18,064,390	2,162,330
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,096,608	25,755,714	53,014,030	38,302,346

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่บริษัทมีสิทธิ				
เรียกร้องจากผู้ว่าจ้าง	27,808,806	24,297,678	3,459,231	1,505,739
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
รวมมูลค่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	27,808,806	24,297,678	3,459,231	1,505,739

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญางานให้บริการที่เป็นงานที่อยู่ระหว่างทำในส่วนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินของต้นทุนที่เกิดขึ้น				
บวกกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	175,101,231	133,551,699	29,409,841	22,770,344
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	13,212,839	6,824,059	2,707,078	1,464,606

10. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย:บาท

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	36,652,915	31,578,028	(1,562,768)	(2,013,546)	35,090,147	29,564,482
งานระหว่างทำ	112,183,382	89,827,555	(2,278,775)	(2,843,307)	109,904,607	86,984,248
วัตถุดิบ	142,484,401	145,122,904	(32,033,508)	(24,025,715)	110,450,893	121,097,189
สินค้าระหว่างทาง	28,833	1,837,700	-	-	28,833	1,837,700
รวม	291,349,531	268,366,187	(35,875,051)	(28,882,568)	255,474,480	239,483,619

หน่วย:บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	20,428,910	26,359,852	(992,261)	(1,300,000)	19,436,649	25,059,852
งานระหว่างทำ	92,350,161	72,321,713	(1,988,384)	(2,687,075)	90,361,777	69,634,638
วัตถุดิบ	87,915,621	70,710,859	(8,810,446)	(10,707,347)	79,105,175	60,003,512
สินค้าระหว่างทาง	28,833	1,837,700	-	-	28,833	1,837,700
รวม	200,723,525	171,230,124	(11,791,091)	(14,694,422)	188,932,434	156,535,702

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย: บาท

ชื่อบริษัทร่วม	ประเภทกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)		ทุนเรียกชำระแล้ว		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	20	20	74,500,000	74,500,000	211,430,601	192,953,948	14,900,000	14,900,000
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	ผลิตเบาะรถยนต์และอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์	30	30	300,000,000	300,000,000	308,993,165	272,087,558	90,000,000	90,000,000
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	ผลิต จำหน่าย เครื่องจักรขนาดใหญ่ทุกประเภท รวมทั้งอุปกรณ์อะไหล่ชิ้นส่วน	49	49	20,000,000	20,000,000	17,718,067	16,762,834	9,800,000	9,800,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม						538,141,833	481,804,340	114,700,000	114,700,000

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้น จึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่ง สำหรับปี พ.ศ.2565 และพ.ศ. 2564 จำนวนเงิน 62.73 ล้านบาทและ 20.67 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมคำนวณจากงบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมจำนวนหนึ่งแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น และงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564 บริษัทได้รับงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทร่วมแห่งนั้นโดยงบการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างจากงบการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้จัดทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564 ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

หน่วย: บาท

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทรับระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	21,272,666	10,215,813	2,796,013	1,520,450
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	40,505,607	7,300,854	3,600,000	-
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	955,232	3,148,776	-	-
รวม	62,733,505	20,665,443	6,396,013	1,520,450

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีดังนี้

หน่วย:บาท

	บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,151,125,526	1,075,511,557	55,264,882	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	35,535,445	305,046,447	31,486,540	
หนี้สินหมุนเวียน	(90,692,101)	(343,314,678)	(50,592,103)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(38,815,862)	(7,266,109)	-	
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	1,057,153,008	1,029,977,217	36,159,319	
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	30	49	
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	211,430,601	308,993,165	17,718,067	538,141,833
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
รายได้	878,426,298	1,849,860,757	141,122,607	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	106,363,329	135,018,689	1,949,455	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	106,363,329	135,018,689	1,949,455	
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	30	49	
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน	21,272,666	40,505,607	955,232	62,733,505

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีดังนี้

หน่วย:บาท

	บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,049,157,410	745,595,283	61,909,185	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	43,086,517	318,530,011	5,522,011	
หนี้สินหมุนเวียน	(90,150,927)	(149,995,406)	(33,221,331)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(37,323,258)	(7,171,360)	-	
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	964,769,742	906,958,528	34,209,865	
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	30	49	
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	192,953,948	272,087,558	16,762,834	481,804,340
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
รายได้	758,389,427	963,470,645	147,452,677	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	51,079,062	24,336,181	6,426,074	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	51,079,062	24,336,181	6,426,074	
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	30	49	
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน	10,215,813	7,300,854	3,148,776	20,665,443

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิการออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				ทุนที่ชำระแล้ว		เงินลงทุนตามราคาทุน		รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์	94	94	25,000,000	25,000,000	23,500,000	23,500,000	-	-
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด	94	94	27,000,000	27,000,000	25,380,000	25,380,000	-	-
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์	91	91	400,000,000	400,000,000	364,000,000	364,000,000	7,280,000	-
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ประกอบต่อตัวถัง และซ่อมตกแต่ง ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตัวถังยานพาหนะทุกชนิด	99	99	1,087,000,000	1,087,000,000	616,837,628	616,837,628	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						(131,500,000)	(117,500,000)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ						898,217,628	912,217,628	7,280,000	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี.ออโต้ เซอร์วิส จำกัด									
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่	93.56	93.56	25,000,000	25,000,000	10,000,000	10,000,000	-	-

บริษัทย่อยจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้น จึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โดยคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ถาวรถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

หน่วย: บาท

			2565		2564	
ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	เจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	ไทย	6	149,001	5,983,520	393,291	5,834,520
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	ไทย	6	496,279	4,646,683	149,467	4,151,693
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ไทย	9	3,038,460	43,554,304	681,880	41,240,736
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	-	(169)	2,337	(163)	2,506
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด						
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	ไทย	6.44	254,075	6,020,543	64,639	5,760,286
รวม			3,937,646	60,207,387	1,289,114	56,989,741

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย: บาท

	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัทไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
สินทรัพย์หมุนเวียน	148,312,859	66,294,223	411,181,398	53,197,572	36,735,218	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	58,871,017	98,820,647	234,260,598	381,309,520	222,491,512	
หนี้สินหมุนเวียน	(107,128,666)	(91,965,353)	(155,469,877)	(45,746,530)	(168,676,355)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(143,103)	(13,223,718)	(9,036,826)	(9,976,858)	(2,595,428)	
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	99,912,107	59,925,799	480,935,293	378,783,704	87,954,947	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,983,520	4,646,683	43,554,304	2,337	6,020,543	60,207,387

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย: บาท					
	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัทไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	รวม
	หน่วย: บาท					
	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
รายได้	6,109,135	90,704,323	791,651,440	90,787,671	168,722,184	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	149,001	471,903	2,886,515	(169)	240,409	3,747,659
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	24,376	151,945	-	13,666	189,987
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	149,001	496,279	3,038,460	(169)	254,075	3,937,646
เงินปันผลจ่ายแก่						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	720,000	-	-	720,000

หน่วย : บาท

	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัท ไทยออโต้เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	รวม
กระแสเงินสดจาก						
กิจกรรมดำเนินงาน	7,950,085	23,759,987	51,328,344	(2,002,073)	2,088,582	83,124,925
กิจกรรมลงทุน	2,935,871	(236,147)	(27,791,661)	(813,104)	56,826	(25,848,215)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(10,000,000)	(26,091,977)	(8,000,000)	13,918,226	(2,812,526)	(32,986,277)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	885,956	(2,568,137)	15,536,683	11,103,049	(667,118)	24,290,433

หน่วย: บาท

	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัทไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
สินทรัพย์หมุนเวียน	153,612,000	75,643,893	320,272,865	84,932,074	27,712,729	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,201,862	108,989,617	255,506,519	412,438,531	223,503,719	
หนี้สินหมุนเวียน	(116,187,366)	(112,146,892)	(109,043,567)	(49,007,738)	(163,434,645)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(130,325)	(16,996,671)	(9,976,219)	(8,327,457)	(2,650,977)	
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	97,496,171	55,489,947	456,759,598	440,035,410	85,130,826	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,834,520	4,151,693	41,240,736	2,506	5,760,286	56,989,741
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
รายได้	3,753,479	77,988,068	509,794,853	151,582,265	125,370,491	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	393,291	149,467	681,880	(163)	64,639	1,289,114
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	393,291	149,467	681,880	(163)	64,639	1,289,114
เงินปันผลจ่ายแก่						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-

หน่วย : บาท

	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัท ไทยออโต้เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	รวม
กระแสเงินสดจาก						
กิจกรรมดำเนินงาน	(245,322)	(8,923,355)	44,878,337	(9,685,986)	(2,501,842)	23,521,832
กิจกรรมลงทุน	2,618,649	(110,793)	(62,052,429)	(773,715)	(46,929)	(60,365,217)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,000,000)	11,928,686	-	15,583,901	(2,509,066)	20,003,521
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(2,626,673)	2,894,538	(17,174,092)	5,124,200	(5,057,837)	(16,839,864)

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น-สุทธิ

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	2565	2564
เงินลงทุนในบริษัท แอล พี แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ซิ่ง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	24,000	24,000
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	(24,000)	(24,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น – สุทธิ	-	-

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน–สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์ถาวรอื่น	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม พ.ศ. 2564	161,755,500	515,000	82,000	-	162,352,500
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	161,755,500	515,000	82,000	-	162,352,500
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	107,832,914	114,332,814	-	167,236	222,332,964
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	269,588,414	114,847,814	82,000	167,236	384,685,464
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม พ.ศ. 2564	-	(336,178)	(53,366)	-	(389,544)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(14,306)	(2,294)	-	(16,600)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	(350,484)	(55,660)	-	(406,144)
ค่าเสื่อมราคาสะสมรับโอนจากที่ดินอาคารและอุปกรณ์	-	(47,209,633)	-	(141,218)	(47,350,851)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,231,118)	(16,601)	(16,470)	(5,264,189)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	(52,791,235)	(72,261)	(157,688)	(53,021,184)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	161,755,500	164,516	26,340	-	161,946,356
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	269,588,414	62,056,579	9,739	9,548	331,664,280

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	สินทรัพย์ถาวรอื่น	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม พ.ศ. 2565	-	-	-	-
รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	107,832,914	114,332,814	167,236	222,332,964
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	107,832,914	114,332,814	167,236	222,332,964
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม พ.ศ. 2565	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสมรับโอนจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(47,209,633)	(141,218)	(47,350,851)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,231,118)	(16,470)	(5,247,588)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	(52,440,751)	(157,688)	(52,598,439)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	-	-	-
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	107,832,914	61,892,063	9,548	169,734,525

	หน่วย:บาท			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่า	47,165,750	4,207,220	43,813,330	-

เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ.2565 บริษัทมีการทำสัญญาให้เช่าที่ดิน และอาคารที่เหมราช กับบริษัทแห่งหนึ่ง ระยะเวลาสัญญาเช่า 1 ปี และภายหลังรอบระยะเวลาบัญชี เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ 2566 บริษัทมีการต่อสัญญาให้เช่าดังกล่าว ระยะเวลาสัญญาเช่า 3 ปี

กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายงานปี พ.ศ. 2562 โดยผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ราคาประเมินในงบการเงินรวมมีจำนวน 760 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 430 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและอาคารเพื่อให้เช่า โดยแต่ละสัญญาเช่าได้ระบุระยะเวลาเช่าเมื่อเริ่มแรกที่ไม่สามารถยกเลิกสัญญาเป็นเวลา 1-15 ปี การต่ออายุสัญญาครั้งต่อไปเป็นการเจรจากับผู้เช่า

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม พ.ศ. 2564	1,059,480,679	1,058,251,173	1,968,620,467	115,758,278	148,611,124	4,670,042	4,355,391,763
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,743,507	1,801,889	840,000	12,432,560	22,817,956
โอนเข้า (โอนออก)	165,214	-	6,256,058	26,000	496,331	(6,943,603)	-
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	80,852,927	434,650	2,855,140	-	84,142,717
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	6,225,495	-	6,225,495
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(12,126,885)	(59,065,186)	(8,030,278)	(2,798,941)	(465,054)	(82,486,344)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,059,645,893	1,046,124,288	2,004,407,773	109,990,539	156,229,149	9,693,945	4,386,091,587
ซื้อเพิ่ม	-	71,500	24,114,770	4,319,727	788,629	50,606,201	79,900,827
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	25,424,523	4,701,100	22,424,911	(52,550,534)	-
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(107,832,914)	(114,332,814)	(167,236)	-	-	-	(222,332,964)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,600,000	19,506,552	-	-	-	21,106,552
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	1,283,062	-	1,283,062
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(26,218,868)	(4,907,105)	(6,033,861)	(4,662,178)	(41,822,012)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	951,812,979	933,462,974	2,047,067,514	114,104,261	174,691,890	3,087,434	4,224,227,052
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม พ.ศ. 2564	(11,256,756)	(644,726,041)	(1,555,502,279)	(100,991,434)	(140,989,750)	-	(2,453,466,260)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(415,046)	(37,732,659)	(75,681,367)	(5,344,974)	(3,606,392)	-	(122,780,438)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(45,893,130)	(321,120)	(2,855,139)	-	(49,069,389)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	11,572,782	59,035,087	7,917,089	2,676,195	-	81,201,153
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(11,671,802)	(670,885,918)	(1,618,041,689)	(98,740,439)	(144,775,086)	-	(2,544,114,934)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(197,273)	(28,978,312)	(78,443,705)	(5,830,819)	(4,804,520)	-	(118,254,629)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	654,494	(79,097)	(575,397)	-	-
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	47,209,633	141,218	-	-	-	47,350,851
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(394,691)	(10,857,883)	-	-	-	(11,252,574)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	25,805,383	4,900,981	3,608,948	-	34,315,312
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(11,869,075)	(653,049,288)	(1,680,742,182)	(99,749,374)	(146,546,055)	-	(2,591,955,974)

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม พ.ศ. 2564	-	-	(4,724,442)	-	-	-	(4,724,442)
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(3,513,908)	-	-	-	(3,513,908)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	-	(8,238,350)	-	-	-	(8,238,350)
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(321,807)	-	-	-	(321,807)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	-	(8,560,157)	-	-	-	(8,560,157)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,047,974,091	375,238,370	378,127,734	11,250,100	11,454,063	9,693,945	1,833,738,303
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	939,943,904	280,413,686	357,765,175	14,354,887	28,145,835	3,087,434	1,623,710,921

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 102 ล้านบาท และ 101 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม พ.ศ. 2564	725,293,152	479,240,513	897,529,154	59,416,824	100,299,660	4,589,956	2,266,369,259
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,371,447	1,346,023	840,000	13,658,321	21,215,791
รับโอน/(โอนออก)	165,214	-	6,163,103	26,000	496,331	(6,850,648)	-
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	434,650	2,855,140	-	3,289,790
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	6,225,495	-	6,225,495
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(58,406,362)	(5,353,858)	(2,782,586)	(534,180)	(67,076,986)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	725,458,366	479,240,513	850,657,342	55,869,639	107,934,040	10,863,449	2,230,023,349
ซื้อเพิ่ม	-	-	16,599,313	3,111,109	561,256	45,159,071	65,430,749
รับโอน/(โอนออก)	-	-	23,156,223	4,698,800	22,424,911	(50,279,934)	-
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(107,832,914)	(114,332,814)	(167,236)	-	-	-	(222,332,964)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(22,768,066)	(2,601,767)	(5,407,684)	(4,599,843)	(35,377,360)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	617,625,452	364,907,699	867,477,576	61,077,781	125,512,523	1,142,743	2,037,743,774

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม พ.ศ. 2564	(11,256,756)	(331,205,139)	(785,615,694)	(49,432,344)	(96,214,137)	-	(1,273,724,070)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(415,046)	(12,203,134)	(27,016,208)	(3,484,469)	(2,543,075)	-	(45,661,932)
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(321,120)	(2,855,139)	-	(3,176,259)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	58,376,352	5,306,940	2,782,580	-	66,465,872
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(11,671,802)	(343,408,273)	(754,255,550)	(47,930,993)	(98,829,771)	-	(1,256,096,389)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(197,272)	(6,768,932)	(26,921,078)	(3,912,509)	(3,301,391)	-	(41,101,182)
รับโอน/(โอนออก)	-	-	652,195	(76,798)	(575,397)	-	-
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	47,209,633	141,218	-	-	-	47,350,851
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	22,355,808	2,598,504	2,982,775	-	27,937,087
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(11,869,074)	(302,967,572)	(758,027,407)	(49,321,796)	(99,723,784)	-	(1,221,909,633)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	713,786,564	135,832,240	96,401,792	7,938,646	9,104,269	10,863,449	973,926,960
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	605,756,378	61,940,127	109,450,169	11,755,985	25,788,739	1,142,743	815,834,141

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 30 ล้านบาท และ 31 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,752 ล้านบาท และจำนวน 1,624 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 985 ล้านบาท และ 978 ล้านบาทตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และ เครื่องมือ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม พ.ศ. 2564	101,959,479	434,650	2,855,140	105,249,269
เพิ่มขึ้น	8,238,464	-	-	8,238,464
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(80,852,927)	(434,650)	(2,855,140)	(84,142,717)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	29,345,016	-	-	29,345,016
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(21,106,552)	-	-	(21,106,552)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	8,238,464	-	-	8,238,464
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม พ.ศ. 2564	(50,850,000)	(321,120)	(2,855,139)	(54,026,259)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,753,658)	-	-	(7,753,658)
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	45,893,130	321,120	2,855,139	49,069,389
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(12,710,528)	-	-	(12,710,528)
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11,252,573	-	-	11,252,573
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,837,431)	-	-	(1,837,431)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(3,295,386)	-	-	(3,295,386)
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม พ.ศ. 2564	(3,835,715)	-	-	(3,835,715)
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,513,908	-	-	3,513,908
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(321,807)	-	-	(321,807)
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	321,807	-	-	321,807
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	16,312,681	-	-	16,312,681
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	4,943,078	-	-	4,943,078

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตทั้งจำนวน

	หน่วย : บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการใช้ อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และ เครื่องมือ	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม พ.ศ. 2564	5,290,748	434,650	2,855,140	-	8,580,538
เพิ่มขึ้น	-	-	-	8,238,464	8,238,464
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(434,650)	(2,855,140)	-	(3,289,790)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	5,290,748	-	-	8,238,464	13,529,212
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	5,290,748	-	-	8,238,464	13,529,212
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม พ.ศ. 2564	(529,075)	(321,120)	(2,855,139)	-	(3,705,334)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(529,075)	-	-	(1,647,693)	(2,176,768)
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	321,120	2,855,139	-	3,176,259
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(1,058,150)	-	-	(1,647,693)	(2,705,843)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(529,075)	-	-	(1,647,692)	(2,176,767)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(1,587,225)	-	-	(3,295,385)	(4,882,610)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	4,232,598	-	-	6,590,771	10,823,369
31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	3,703,523	-	-	4,943,079	8,646,602

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26,221,067	29,515,993	17,763,655	19,328,607
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(18,998,113)	(20,432,090)	(4,198,201)	(3,897,492)
สุทธิ	7,222,954	9,083,903	13,565,454	15,431,115

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน				บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	กำไร (ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>								
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,911,770	(2,008,000)	-	2,903,770	4,911,770	(2,008,000)	-	2,903,770
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	5,776,514	(2,213,487)	-	3,563,027	2,938,884	(580,666)	-	2,358,218
ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	4,800	-	-	4,800	4,800	-	-	4,800
ค่าเสื่อมราคาจากการด้อยค่าสินทรัพย์	2,454,274	(249,049)	-	2,205,225	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	846,028	1,143,094	-	1,989,122	887,218	861,904	-	1,749,122
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,522,607	26,930	5,586	15,555,123	10,585,935	(420,431)	582,241	10,747,745
รวม	29,515,993	(3,300,512)	5,586	26,221,067	19,328,607	(2,147,193)	582,241	17,763,655
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>								
ค่าเสื่อมราคา	(6,145,178)	(221,821)	-	(6,366,999)	(3,897,492)	(300,709)	-	(4,198,201)
สัญญาเช่าทางการเงิน	(7,899,912)	1,655,798	-	(6,244,114)	-	-	-	-
ผลแตกต่างของมูลค่ายุติธรรมและราคาตามบัญชีของสินทรัพย์	(6,387,000)	-	-	(6,387,000)	-	-	-	-
รวม	(20,432,090)	1,433,977	-	(18,998,113)	(3,897,492)	(300,709)	-	(4,198,201)
สุทธิ	9,083,903	(1,866,535)	5,586	7,222,954	15,431,115	(2,447,902)	582,241	13,565,454

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ในกำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ในกำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,031,770	(120,000)	4,911,770	5,031,770	(120,000)	4,911,770
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	5,219,981	556,533	5,776,514	2,515,875	423,009	2,938,884
ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	4,800	-	4,800	4,800	-	4,800
ค่าเสื่อมราคาจากการด้อยค่าสินทรัพย์	2,761,510	(307,236)	2,454,274	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	641,441	204,587	846,028	625,995	261,223	887,218
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,952,251	(429,644)	15,522,607	11,121,378	(535,443)	10,585,935
รวม	29,611,753	(95,760)	29,515,993	19,299,818	28,789	19,328,607
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคา	(5,770,295)	(374,883)	(6,145,178)	(3,575,661)	(321,831)	(3,897,492)
สัญญาเช่าทางการเงิน	(7,713,480)	(186,432)	(7,899,912)	-	-	-
ผลแตกต่างของมูลค่ายุติธรรมและราคาตามบัญชีของสินทรัพย์	(6,387,000)	-	(6,387,000)	-	-	-
รวม	(19,870,775)	(561,315)	(20,432,090)	(3,575,661)	(321,831)	(3,897,492)
สุทธิ	9,740,978	(657,075)	9,083,903	15,724,157	(293,042)	15,431,115

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจากผลขาดทุนทางภาษี ผลขาดทุนทางภาษีที่กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		
หมดอายุในอีก 1 ปี	-	5,146,420
หมดอายุในอีก 2-5 ปี	8,289,645	11,701,567
หมดอายุตามสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน	674,132,103	647,418,088

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนแม่พิมพ์รอตัดบัญชี–สุทธิ	50,691,099	50,724,388	55,391,470	54,747,262
ลูกหนี้กรมสรรพากร	26,454,032	24,458,586	3,289,626	3,289,626
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,877,905	16,968,630	3,464,494	11,280,015
รวม	82,023,036	92,151,604	62,145,590	69,316,903

19. วงเงินสินเชื่อกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 118 ล้านบาท และ 2,058 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 46 ล้านบาท และ 1,623 ล้านบาทตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ วงเงินดังกล่าวปลอดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 116 ล้านบาท และ 2,019 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 46 ล้านบาท และ 1,623 ล้านบาทตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ วงเงินดังกล่าวปลอดภาระค้ำประกัน

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	356,559,824	322,443,865	227,009,540	217,150,215
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,392	77,478	32,438,191	38,476,356
ประมาณการหนี้สิน	9,945,612	4,438,691	8,745,611	4,438,691
รวมเจ้าหนี้การค้า	366,525,828	326,960,034	268,193,342	260,065,262
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,440,173	14,115,638	5,778,397	8,805,317
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,584,338	4,848,046	1,896,965	5,022,555
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	43,619,690	38,085,141	34,768,524	29,519,200
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,302,451	1,638,038	3,840,163	1,124,036
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	13,715,730	7,835,934	2,707,078	1,464,606
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,663,618	1,522,734	3,991,534	581,638
อื่นๆ	25,827,657	13,572,599	18,707,182	7,160,660
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	109,153,657	81,618,130	71,689,843	53,678,012
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	475,679,485	408,578,164	339,883,185	313,743,274

21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,740,000	(93,078)	1,646,922	2,148,756	(129,292)	2,019,464
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินสิบปี	3,373,452	(77,295)	3,296,157	5,149,477	(170,374)	4,979,103
รวม	5,113,452	(170,373)	4,943,079	7,298,233	(299,666)	6,998,567

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,340,000	(185,212)	2,154,788	2,340,000	(233,247)	2,106,753
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินสิบปี	6,834,418	(342,604)	6,491,814	9,244,432	(527,816)	8,716,616
รวม	9,174,418	(527,816)	8,646,602	11,584,432	(761,063)	10,823,369

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	77,613,033	79,761,256	52,929,675	55,606,890
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,556,527	5,938,168	3,489,512	3,707,510
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,003,689	1,035,989	710,256	741,662
ประมาณการเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานในระหว่างปี	5,620,870	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	27,930	-	2,911,204	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,046,435)	(9,122,380)	(6,301,924)	(7,126,387)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	77,775,614	77,613,033	53,738,723	52,929,675

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุน	4,231,642	4,660,471	2,534,369	2,669,576
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	773,204	578,629	291,933	419,646
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,176,240	1,735,057	1,373,466	1,359,950
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	10,181,086	6,974,157	4,199,768	4,449,172

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

(อัตราร้อยละ/ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.30%-2.75%	1.41%-1.53%	2.52%	1.49%
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.00%	4.00%-5.00%	4.00%	4.00%
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560		ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน งบการเงินรวม			
	2565		2564	
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ1)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	(6,488,992)	6,314,329	(7,329,084)	7,220,774
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7,042,277	(5,845,047)	6,668,958	(7,448,713)
อัตราการลาออก	(5,637,698)	7,392,787	(6,434,697)	8,369,472

หน่วย : บาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ1)	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	(4,270,793)	4,122,611	(4,515,221)	4,377,782
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,616,529	(3,832,529)	4,860,349	(4,086,073)
อัตราการลาออก	(3,703,915)	4,837,521	(3,962,775)	5,073,560

23. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 59.61 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2565

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 35.45 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2564

25. ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียน

1) เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 619,846,931 บาท เป็น 590,846,931 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้ว แต่ยังมิได้จำหน่ายออก จำนวน 29,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งหุ้นจำนวนดังกล่าวเป็นหุ้นที่บริษัทได้ออกและจัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพโครงการ ESOP 2015

2) เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 590,846,931 บาท ให้เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 619,846,931 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 29,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่ กรรมการ ที่ปรึกษา และ พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (“โครงการ ESOP 2021”)

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ระหว่างปี พ.ศ. 2565 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากเดิมจำนวน 604,302,675 บาท เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP 2021) ได้ใช้สิทธิจำนวน 8,839,348 หน่วย หรือเท่ากับ 8,855,744 หุ้น

ระหว่างปี พ.ศ. 2564 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากเดิมจำนวน 590,446,931 บาท เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP 2021) ได้ใช้สิทธิจำนวน 4,600,000 หน่วย หรือเท่ากับ 4,600,000 หุ้น

26. สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในระหว่างปีพ.ศ. 2564 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (“โครงการ ESOP 2021”) โดยมีรายละเอียดโดยสังเขปของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ที่จะจัดสรรให้แก่กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก
วันที่ออกและเสนอขาย	:	ภายในระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP
จำนวนที่เสนอขาย	:	ไม่เกิน 29,000,000 หน่วย

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปีนับแต่วันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	:	3.44 บาท ต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายสามารถทยอยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามจำนวนที่กำหนดดังนี้ - ภายในปีที่ 1 จำนวนไม่เกินร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท - ภายในปีที่ 2 จำนวนอีกไม่เกินร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท (รวมทั้งสิ้นร้อยละ 60 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด) - ภายในปีที่ 3 จำนวนอีกไม่เกินร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัท (รวมทั้งสิ้นร้อยละ 90 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด) - ภายหลังปีที่ 3 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในส่วนที่เหลือทั้งหมดได้ (รวมทั้งสิ้นร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด) หากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งใดจะทำให้เกิดเศษหุ้นที่ไม่ถึงจำนวนเต็มของหน่วยการซื้อขายหุ้น (Board Lot) บนกระดานหลักทรัพย์ให้ปัดส่วนที่ทำให้เกิดเศษหุ้นดังกล่าวไปรวมใช้สิทธิในช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
กำหนดการใช้สิทธิ	:	วันทำการสุดท้ายของทุกเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีที่วันที่ใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิ

ในวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็น 3.433 บาทต่อหุ้นและอัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วย ต่อ 1.002 หุ้น

ในระหว่างปีพ.ศ. 2565 มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 8,839,348 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 8,855,744 หุ้น ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วจากเดิมจำนวน 595,446,931 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เป็น 604,302,675 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ในระหว่างปีพ.ศ. 2564 มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 4,600,000 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 4,600,000 หุ้น ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วจากเดิมจำนวน 590,846,931 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 เป็น 595,446,931 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้อยู่จำนวน 15,560,652 หน่วย และ 24,400,000 หน่วย ตามลำดับ

27. รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้	4,450,722	4,481,308	1,885,630	4,481,309
ดอกเบี้ยรับ	3,975,957	3,059,822	6,332,361	4,662,906
รายได้ค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการ				
รถรับส่งพนักงานและการขายวัสดุสิ้นเปลือง	-	7,703,683	-	2,362,924
รายได้ค่าเช่าและบริการ	51,392,680	4,609,600	52,436,599	1,333,480
อื่น ๆ	21,142,826	19,517,214	13,223,907	16,900,580
รวม	80,962,185	39,371,627	73,878,497	29,741,199

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท และพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 0-100 ของเงินสะสมที่หักจากพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในปี พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	433,506,318	356,967,151	291,074,752	225,578,832
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	125,514,117	131,946,193	49,513,843	48,838,523
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,697,322,422	1,203,364,811	998,986,905	714,218,592
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ งานระหว่างทำ	(27,430,714)	8,407,368	(14,097,506)	(14,233,464)

30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	89,084,105	27,191,572	85,991,695	27,191,572
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	1,866,535	657,075	2,447,902	293,042
รวม	90,950,640	27,848,647	88,439,597	27,484,614

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		488,793,893		107,568,245
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	97,758,779	20	21,513,649
ผลกระทบจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		(2,982,839)		13,161,926
ผลขาดทุนในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		973,162		81,130
ผลกระทบทางภาษีจากส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(12,546,701)		(4,133,089)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,465,835		1,875,236
ค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้น		(1,456,497)		(987,547)
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		689,384		(439,187)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี		654,632		-
ผลขาดทุนสะสมที่นำมาใช้ในปี		1,394,885		(3,223,471)
รวม	18.61	90,950,640	25.89	27,848,647

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		448,379,003		111,179,965
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	89,675,800	20	22,235,993
ผลกระทบจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมลงทุน		(3,111,559)		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,785,682)		(304,090)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,109,211		6,921,853
ค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้น	.	(1,448,173)		(948,212)
ผลขาดทุนสะสมที่นำมาใช้ในปี		-		(420,930)
รวม	19.72	88,439,597	24.72	27,484,614

31. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังนี้

<u>บริษัท</u>

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุน ในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ เป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน รายได้ของบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีจำนวน 149 ล้านบาท

<u>บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด</u>

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1610 (2)/2554 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2554 สำหรับการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง

1. สิทธิประโยชน์ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2555 แต่ไม่เกินเงินลงทุนที่ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริง ณ วันเปิดดำเนินการ
2. สิทธิประโยชน์ในการได้รับได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการผลิตแม่พิมพ์ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง และอุปกรณ์จับยึด ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1867(2)/2555 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี รวมถึงสิทธิประโยชน์อื่นตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริม สิทธิพิเศษดังกล่าวได้รับการส่งเสริมตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2286(2)/2557 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ 2557 ในกิจการผลิตส่วนต่อเติมในยานพาหนะและชิ้นส่วนโลหะ ประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ และประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ รวมถึงสิทธิประโยชน์อื่นตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริม

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 เป็นรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 90.79 ล้านบาทและ 151.58 ล้านบาทตามลำดับ

32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	394,095,594	78,430,484	359,939,406	83,695,351
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี (หุ้น)	595,446,931	590,846,931	595,446,931	590,846,931
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกระหว่างปี				
โดยการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP 2021)	2,983,505	1,837,425	2,983,505	1,837,425

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น)	598,430,436	592,684,356	598,430,436	592,684,356
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.66	0.13	0.60	0.14
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น)	598,430,436	592,684,356	598,430,436	592,684,356
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP 2021)	6,788,941	7,113,732	6,788,941	7,113,732
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี (ปรับลด) (หุ้น)	605,219,377	599,798,088	605,219,377	599,798,088
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.65	0.13	0.59	0.14

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ

1. ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์
2. ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และจิ๊ก และธุรกิจผลิตและจำหน่ายอะไหล่และชิ้นส่วน) และ
3. ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์

บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม											
	ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์		ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ศูนย์บริการรถยนต์		อื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากภายนอก	1,216	795	1,495	1,044	167	126	6	14	-	-	2,884	1,979
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2	-	157	119	152	92	11	8	(322)	(219)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,218	795	1,652	1,163	319	218	17	22	(322)	(219)	2,884	1,979
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	406	128	204	146	39	20	2	4	3	6	654	304
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:												
รายได้อื่น											81	39
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน											1	1
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย											(78)	(67)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(221)	(189)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงิน											(11)	(2)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม-วิธีส่วนได้เสีย											63	21
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(91)	(27)
กำไรสำหรับปี											398	80
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	170	-	-	-	162	162	-	-	-	-	332	162
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	827	875	612	760	165	177	-	-	20	22	1,624	1,834
สินทรัพย์ส่วนกลาง											2,364	1,854
รวมสินทรัพย์											4,320	3,850

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565 มีลูกค้ารายสำคัญหนึ่งรายคิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

34. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในเรื่องการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงโดย กำหนดวงเงินสินเชื่อและให้สินเชื่ออย่าง

ระมัดระวัง นอกจากนี้ ยังมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับผู้ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศค่อนข้างน้อย จึงทำให้ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1		ระดับ 2	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	-	-	331,664,280	161,946,356
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
กองทุนเปิดตราสารหนี้	116,653,925	230,912,614	-	-
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงิน	410,000,000	-	-	-

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1		ระดับ 2	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	-	-	169,734,525	-
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
กองทุนเปิดตราสารหนี้	91,429,306	140,539,507	-	-
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงิน	330,000,000	-	-	-

35. ภาระผูกพัน

35.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
เพื่อค้ำประกันผลงาน	-	11.69	0.42
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	-	7.94	5.41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
เพื่อค้ำประกันผลงาน	0.18	25.47	-
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	-	7.86	5.78

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.16:1 และ 0.15:1 ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1 และ 0.14:1 ตามลำดับ

37. การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่กระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการบัญชี	งบการเงินรวม ตามที่รายงานไว้	จำนวนที่จัดประเภท	ตามที่จัดประเภทใหม่
	หน่วย: บาท		
งบแสดงฐานะการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	406,423,012	2,155,152	408,578,164
ต้นทุนงานค้างจ่าย	2,155,152	(2,155,152)	-
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้อื่น	40,130,474	(758,847)	39,371,627
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	758,847	758,847
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(190,332,390)	1,685,790	(188,646,600)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง			
มูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(1,685,790)	(1,685,790)
		-	

รายการบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ ตามที่รายงานไว้	จำนวนที่จัดประเภท	ตามที่จัดประเภทใหม่
	หน่วย: บาท		
งบแสดงฐานะการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	306,345,769	7,397,505	313,743,274
ต้นทุนงานค้างจ่าย	7,397,505	(7,397,505)	-
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้อื่น	30,485,409	(744,210)	29,741,199
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	744,210	744,210
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(150,801,168)	2,055,536	(148,745,632)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง			
มูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(2,055,536)	(2,055,536)
		-	

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566



ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
	นายสมพงษ์ เผอิญโชค	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ	เลขานุการบริษัท	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท





ดร.ปราณี เผอิญโชค

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 29 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 26 พฤศจิกายน 2536

อายุ 84 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยโคสท์ไลท์ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญามหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 13 แห่ง

2503 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไทย วี.พี.คอร์ปอเรชั่น
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.วี.พี.ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.สินธรณีพร็อพเพอร์ตี้
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.บิซ มอเตอร์ส
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.เลกซัส ออโต้ ซิตี้
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บจ.วีพีเค ออโต้
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

16 มี.ค. 2566 : 125,736,625 หุ้น (20.80%)



นายสมพงษ์ เผอิญโชค

รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 29 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 26 พฤศจิกายน 2536

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :
ปริญญาโท สาขาวิศวอุตสาหกรรม
มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 49)
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.8)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. มส.1) หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง
“สถาบันวิทยาการพลังงาน“ หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 7 (วพน.7)
สถาบันพระปกเกล้า และแพทยสภา หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :
หลักสูตร Director Certification Program 26/2003 : IOD

ประสบการณ์การทำงาน :
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บมจ.บรุ๊คเคอร์ กรุ๊ป

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 15 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการ	บจ.เคียวว่ะ ไทยรุ่ง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการ	บจ.ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานกรรมการ	บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทย วี.พี.คอร์ปอเรชั่น
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.วี.พี.ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สินธรณีพร็อพเพอร์ตี้
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยออโต้ คอนเวอชั่น
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.บิซ มอเตอร์ส
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เลกซัส ออโต้ ซิตี้
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เดลต้า ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น 6 แห่ง

ปัจจุบัน	อุปนายก	สมาคมผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ไทย
ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย
ปัจจุบัน	กรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุด สราญชล พัทยา คอนโดมิเนียม
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	นิติบุคคลอาคารชุด นอร์ทพ้อยท์
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมนักศึกษาเก่าพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :
16 มี.ค. 2566 : 63,432,825 หุ้น (10.49%)



นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค

กรรมการและกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 23 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 20 เมษายน 2543

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

Bachelor Degree in Financial Administration University of New England Australia
หลักสูตร Executive Program “Owner/President Management Program” รุ่น 42 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
หลักสูตร Winning with Strategy : YPO (Thailand)
หลักสูตร Secret of Effective Business : YPO (Thailand)
หลักสูตร Cambridge-Thammasat Executive Education Program “leadership” รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยแคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์เพื่อความสำเร็จ รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตร The Boss Executive Educational Program รุ่นที่ 38 Management and Psychology วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 55) สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.23)
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

หลักสูตร Director Certification Program 29/2003 : IOD
หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 10/2015

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 14 แห่ง

2536 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ.อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ.วี.พี.ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ.บิซ มอเตอร์ส
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่	บริหาร บจ.เลกซัส ออโต้ ซิตี้
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ วีพีเค ออโต้
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ.บิซรีซอร์ส
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สินธรณี พร้อพเพอร์ตี้
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น 2 แห่ง

ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา	สมาคมรถเช่าไทย
ปัจจุบัน	ประธาน	ชมรมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

16 มี.ค. 2566 : 94,656,165 หุ้น (15.66%)



นายวุฒิชัย เผอิญโชค

กรรมการและกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 27 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 เมษายน 2539

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมยานยนต์
มหาวิทยาลัยโคเวนทรี ประเทศอังกฤษ
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 63)

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 13 แห่ง

2537 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจ.อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจ.สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บจ.บิช มอเตอร์ส
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	บจ.ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทย วี.พี.คอร์ปอเรชั่น
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.วี.พี.ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.บิซรีซอร์ส
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เคียวว่ะ ไทยรุ่ง
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

16 มี.ค. 2566 : 97,428,225 หุ้น (16.12%)



นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 17 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 11 สิงหาคม 2548

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Wagner College,
นิวยอร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 10
หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 5
สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

หลักสูตร Director Certification Program 9/2001 : IOD
หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2010 : IOD

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 5 แห่ง

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์	
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร	บมจ. เอ็ม บี เค
2552 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท, รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ดูโฮม
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ.เกียรติธนาขนส่ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 84 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ดวงแคปปิตอล
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ บมจ.เอ็ม บี เค จำนวน 83 แห่ง	

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

16 มี.ค. 2566 : 619,214 หุ้น (0.10%)



นายถาวร ชลัษเฐียร

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 10 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 22 เมษายน 2556

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :
ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :
- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด 1 แห่ง
ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส ฝ่ายบริหาร บจ.เด็นโซ่ (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น จำนวน 13 แห่ง
ปัจจุบัน รองประธาน สถาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของสภาอุตสาหกรรมฯ 5 คณะ
ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย
ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมวิศวกรรมยานยนต์ไทย
ปัจจุบัน อุปนายก ฝ่ายบริหารและวางแผน สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย
ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ สถาบันไทย-เยอรมัน
ปัจจุบัน อนุกรรมการ คณะกรรมการปรับปรุงระเบียบการบริหารงานของอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันยานยนต์
ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการ กรรมการบริหารและกำกับติดตามการพัฒนากำลังคนในสาขาอาชีพที่เป็นความจำเป็นเร่งด่วน (7+1 สาขา) กระทรวงศึกษาธิการ
ปัจจุบัน ประธาน คณะกรรมการร่วมภาครัฐเอกชนเพื่อพัฒนากำลังคนอาชีวศึกษากลุ่มอาชีพยานยนต์ชิ้นส่วน (กรอ.อศ.) กระทรวงศึกษาธิการ
ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
ปัจจุบัน รองประธาน สภาที่ปรึกษา สภาพัฒนาแรงงานแห่งชาติ ชุดที่ 9 และกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของกระทรวงแรงงาน 3 คณะ
ปัจจุบัน กรรมการ กองทุนส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนนวัตกรรม กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ปัจจุบัน กรรมการ สภาสถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน
ปัจจุบัน ประธาน คณะกรรมการกิจกรรมนักศึกษา สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน
ปัจจุบัน ประธาน คณะทำงาน กกร.ด้านการพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อรองรับ 4IR ภายใต้โครงการ ASEAN Human Empowerment and Development (AHEAD Legacy Project)
ปัจจุบัน สมาชิกสามัญ International Academy for Quality (IAQ)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :
16 มี.ค. 2566 : 220,000 หุ้น (0.04%)



นายทวนชัย มั่นจิต

กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 3 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 28 เมษายน 2563

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :
ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :
- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :
16 มี.ค. 2566 : 331,200 หุ้น (0.05%)



รศ.ดร.พิภพ อุดร

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 2 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

ปริญญาเอก สาขาการตลาด University of North Carolina at Chapel Hill
ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท สาขาการตลาด George Washington University
ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

หลักสูตร Director Accreditation Program 155/2018 : IOD
หลักสูตร Director Certification Program 270/2019 : IOD
หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program 13/2020 : IOD
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program 36/2020 : IOD

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บมจ.เซนต์เมด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 2 แห่ง

2566	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ	บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น
2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บจ. เอสอาร์ที แอสเสท

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น จำนวน 2 แห่ง

2564 - ปัจจุบัน	รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2547 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ระดับ 9 ภาควิชาการตลาด	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

16 มี.ค. 2566 : 231,000 หุ้น (0.04%)



นายอัครพล แก้วพินิจ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง วันที่ 15 มีนาคม 2566

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ คณะอุตสาหการ
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 1 แห่ง

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

16 มี.ค. 2566 : -ไม่มี-



นายลิม วี เอิน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายขาย OEM และต่างประเทศ

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 17 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2548

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

ปริญญาตรี Mechanical Engineering University of Arkansas USA

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 1 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป ด้านขายและการตลาด	บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

16 มี.ค. 2566 : 983,940 หุ้น (0.16%)



นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจ และเลขานุการบริษัท
(ผู้บริหารสูงสุดของสายงานบัญชีและการเงิน)

รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 18 ปี
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2547

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
หลักสูตรการอบรม Risk management Program 2548
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Sasin)
หลักสูตรการอบรม IIA's Endorsed Internal Auditing Program รุ่นที่ 13
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
หลักสูตรการอบรม CPIAT Thailand รุ่นที่ 8
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
หลักสูตรการอบรมบัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน รุ่นที่ 24
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตรการอบรมการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่ (Executive Mini MBA รุ่นที่ 12
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

หลักสูตร Audit Committee Program 7/2005 : IOD
หลักสูตร Company Secretary Program 10/2005 : IOD

ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

ปัจจุบัน	ผู้ชัวยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจ	บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
2558 - 2566	ผู้จัดการทั่วไป ด้านธุรกิจ	บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
2547 - 2557	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน	บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด จำนวน 2 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เดลต้า ไทยรุ่ง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้น TRU :

16 มี.ค. 2566 : 255,520 หุ้น (0.04%)

(2) หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   ก. ทะเบียนกรรมการ
   ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมารตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
5. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานกลต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
8. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



(3) ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

รายชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	TRU	TRT	TVS	TUC	TAP	TTR	TAC	DTC	KTR	TVP	ICCK	VPA	LAC
1. ดร. ปราณี เผอิญโชค	C, P	C, P	C, P	C, P	C, P	/				C, P	C, P	C, P	C, P
2. นายสมพงษ์ เผอิญโชค	V, #	/, #	/, #	V, #	/, #	/, C	/	/	/, C	/	/	/	/
3. นางสาวแก้วใจ เผอิญโชค	/, #	/	/	/, #	/	/				/, *	/, *	/, *	/, *
4. นายวุฒิชัย เผอิญโชค	/, #	/	/, #	/	/	/			/	/	/, *	/	/
5. นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล	//, X												
6. นายถาวร ชลัษเฐียร	//, X												
7. นายทวนชัย มั่นจิต	/, #												
8. รศ.ดร.พิภพ อุดร	//, X									X			
9. นายอัครพล แก้วพินิจ	*												
10. นายลิม วี เอิน	*					*							
11. นายภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ	*					/,*		/					

หมายเหตุ 1. สัญลักษณ์ตำแหน่งของผู้บริหาร

C = ประธานกรรมการ V = รองประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ X = กรรมการตรวจสอบ

P = ประธานกรรมการบริหาร # = กรรมการบริหาร * = ผู้บริหาร

2. สัญลักษณ์บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

TRU	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
TRT	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด
TVS	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด
TUC	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด
TAP	บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด
TTR	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด
TAC	บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด
DTC	บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด
KTR	บริษัท เคียวเวะ ไทยรุ่ง จำกัด
TVP	บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ICCK	บริษัท อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส จำกัด
VPA	บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
LAC	บริษัท เลกซัส ออโต้ ซิตี้ จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



<u>รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท</u>

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นายอนุเทพ พีรอมร
ตำแหน่ง	รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมศาสตร์ เครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม
ประวัติการอบรม	1. Factory Management รุ่น 17 จากสภาอุตสาหกรรม 2. Certified Professional Internal Audit of Thailand : CPIAT รุ่น 68 จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
ประสบการณ์การทำงาน	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) สังกัด ฝ่ายจัดหา ช่วง พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2561 ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายจัดหา สังกัด ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต ช่วง พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2564 ตำแหน่ง : รองผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต สังกัด ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน ช่วง พ.ศ. 2564 – พ.ศ. 2565 ตำแหน่งปัจจุบัน : รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน
ที่อยู่ปัจจุบัน	บ้านเลขที่ 13 ซอยกรุงธนบุรี6 ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 มือถือ 085-661-4430 E-mail : pc_anuthep@thairung.co.th

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	หลักประกัน/ภาระผูกพันของสัญญาเงินกู้
ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน[1]	939,943,904	เป็นของบริษัท	-
อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร[2]	280,413,686	”	-
เครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	357,765,175	”	-
เครื่องใช้สำนักงาน	14,354,887	”	-
ยานพาหนะ	28,145,835	”	-
งานระหว่างก่อสร้าง	3,087,434	”	-
รวมทั้งสิ้น	1,623,710,921		

หมายเหตุ 1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บริเวณเขตหนองแขม กรุงเทพฯ ประมาณ 81 ไร่ , ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช จังหวัดชลบุรี ประมาณ 60 ไร่ และในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทรส จังหวัดระยอง ประมาณ 121 ไร่ ซึ่งที่ดินทั้งหมดเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร เป็นอาคารโรงงานและสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินใน หมายเหตุ 1

- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

  บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทสิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า มูลค่า 36,805 บาท และลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ มูลค่า 6,312,000 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- **นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

  บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมแล้วแต่ประเภทของธุรกิจนั้น ๆ สำหรับนโยบายการบริหาร จะให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท ประกอบธุรกิจให้มีกำไร ด้วยความสามารถในการประกอบธุรกิจของบริษัทนั้น ๆ และภายใต้กรอบนโยบายจากบริษัทแม่

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
ฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
ที่บริษัทได้จัดทำ



นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้น

สามารถดูเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.thairung.co.th >>นักลงทุนสัมพันธ์ >>การกำกับดูแลกิจการ

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบทุจริต การเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก โดยในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล จำนวน 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ใน ปี 2565 ดังนี้

1. **<u>การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี งบการเงินรวมในปี 2565 ของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้บริหารว่า ได้ทำตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้ง การเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน จนเป็นที่พอใจ จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการปีละ 2 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัย ซึ่งในปี 2565 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัย ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

2. **<u>การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี</u>**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลที่ดี พบว่า กรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

3. <u>การสอบทานระบบประเมินการบริหารความเสี่ยง</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในปี 2565 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญใน เรื่อง สถานการณ์โควิด 19 แพร่ระบาดไปทั่วโลก จึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงัก ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้าและจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดมาตรการป้องกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น การกำหนดแผนฉุกเฉิน สำหรับการผลิตเพื่อสำรองสินค้า จัดหาอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงาน ทำกิจกรรมป้องกันการติดเชื้อกับพนักงานและการป้องกันจุดเสี่ยง เพื่อลดโอกาสการติดเชื้ออย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะได้รับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

4. <u>การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในฯ รายงานทุกไตรมาส พบว่า มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญหรือที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

ในด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทาน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในฯ ตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่า ได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPIs) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งได้สอบทานความเหมาะสมของการกำหนดผังการบริหารงาน ความเพียงพอของอัตรากำลัง กระบวนการตรวจสอบการควบคุมภายใน ซึ่งผลการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบนั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในฯ ได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ปีละ 1 ครั้ง มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในฯ สรุปผลรายงานให้คณะกรรมการฯ ทราบและร่วมกันอภิปรายหาแนวทางปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5. <u>การสอบทานการตรวจสอบทุจริต</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานผลการตรวจสอบทุจริตเป็นรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่างๆ การตรวจสอบทุจริตตามมาตรฐานการประเมินความเสี่ยงและระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งใน ปี 2565 บริษัทไม่มีเรื่องร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีการนำหลักปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว

6. <u>การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2565</u>

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 โดยนำเสนอว่าจ้าง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความเหมาะสม จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง ด้วยค่าตอบแทนเป็นเงิน 1.50 ล้านบาท/ ปี (ปี 2564 = 1.42 ล้านบาท/ ปี) ดังนี้

นายเสถียร	วงศ์สนันท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 หรือ
นายอธิพงศ์	อธิพงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ
นายวิชัย	รุจิตานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ
น.ส.กุลธิดา	ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946 หรือ
น.ส.พัชรี	ศิริวงษ์ศิลป์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9037

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลอย่างครบถ้วน ซึ่งมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและมีระบบประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เหมาะสม โปร่งใสและเชื่อถือได้



(นายสุเวทย์ ธีรวชิรกุล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการพิจารณา ทบทวน การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน โดยนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนมีความเหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นการดูแลผลประโยชน์แทนผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2565 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ภายใต้วงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
2. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2565 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันแล้ว
3. พิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป
4. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2565 และค่าตอบแทนประจำเดือน ปี 2566 ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน และให้ค่าตอบแทนประจำปีแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้สำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมิน ประจำปี 2565 ได้คะแนนเฉลี่ย 3.88 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 97% อยู่ในระดับ “ดีมาก”
6. พิจารณาการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ตามโครงการ ESOP Warrant 2021 เพิ่มเติมให้แก่ผู้บริหารของบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของ

ผู้บริหารแต่ละท่าน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้ผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อันจะส่งผลให้บริษัทและกลุ่มบริษัทมีผลประกอบการที่ดีตามมาในที่สุด

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าการสรรหากรรมการ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปอย่างมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และเหมาะสม ภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

(นายถาวร ชลัษเฐียร)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง จึงได้อนุมัติให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยง จำนวน 6 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยในปี 2565 มีการประชุมการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งการกำหนดมาตรการป้องกัน / แก้ไขความเสี่ยงและการติดตามผล ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
2. กำกับดูแลให้มีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานนำไปกำหนดมาตรการในการแจ้งเตือน / ป้องกัน ความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมภายใน มาตรการ และ คู่มือการทำงานต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย “อุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์” โดยกำชับให้หัวหน้างานควบคุมดูแลพนักงานให้ปฏิบัติงานตามคู่มือการทำงานและสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ตรวจสอบความพร้อมของเครื่องจักร เครื่องมือก่อนการทำงาน และฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะเพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน
4. สนับสนุนการพัฒนางานบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. กำหนดให้แต่ละหน่วยงาน มีการประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีการปฏิบัติงานตามระบบ / คู่มือการทำงานต่างๆ สามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
6. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงเชื่อมโยงและสอดคล้องกับการควบคุมภายในที่กำหนด
7. ในปี 2565 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญใน เรื่อง สถานการณ์โควิด 19 แพร่ระบาดไปทั่วโลก จึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงัก ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้าและจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดมาตรการป้องกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น การกำหนดแผนฉุกเฉิน สำหรับการผลิตเพื่อสำรองสินค้า จัดหาอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงาน ทำกิจกรรมป้องกันการติดเชื้อกับพนักงาน และการป้องกันจุดเสี่ยง เพื่อลดโอกาสการติดเชื้ออย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะได้รับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(นายทวนชัย มั่นจิต)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



THAIRUNG

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
Thai Rung Union Car Public Company Limited

304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160
Tel : 0 2420 0076, 0 2431 0071-2 Fax : 0 2814 6137
www.thairung.co.th